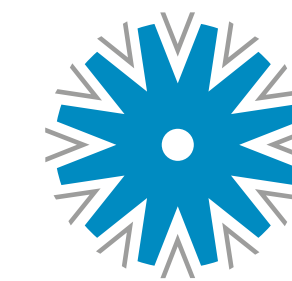
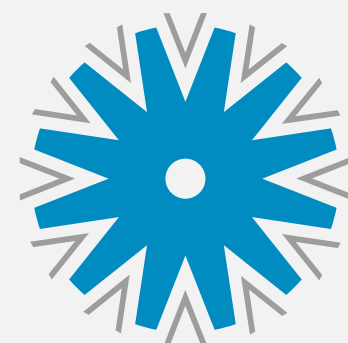


Memoria Integrada 2022



antarchile





antarchile

Desde nuestros inicios hemos sido conscientes de que el éxito no se limita al ámbito comercial. Por eso nuestros negocios incentivan la cooperación activa con quienes son parte del entorno, para impulsar el desarrollo social y humano en los países donde operan nuestras empresas.



Contenido

01 Presentación	4	06 Personas	82
Antecedentes de la compañía	5	Dotación de personal	83
Constitución de la sociedad	6	Formalidad laboral	86
Carta del Presidente	7	Adaptabilidad laboral	86
AntarChile en una mirada	10	Equidad salarial por género	87
02 Nuestra hoja de ruta	13	Acoso laboral y sexual	87
Mirada sostenible	14	Salud y seguridad laboral	87
Visión, compromisos y valores	15	Permiso postnatal	88
Reseña histórica	17	Capacitación y beneficios	88
Hitos destacados 2022	22	Política de subcontratación	89
03 Gobierno corporativo	29	07 Modelo de negocios	90
Marco de gobernanza	30	Estrategia de inversión	91
Órganos de gobierno corporativo	34	Planes de inversión	92
Gestión de riesgos	44	Análisis de la gestión	94
Relación con los grupos de interés y el público en general	52	Sector Industrial	96
04 Accionistas	53	Descripción del negocio	101
Propiedad	54	08 Principales negocios	106
Política de dividendos	57	Malla societaria	107
Información bursátil	58	Principales subsidiarias y asociadas	108
Relación con inversionistas	60	Otras subsidiarias y asociadas indirectas	139
05 Creación de valor sostenible	61	09 Indicadores	163
Estrategia de creación de valor	62	Cumplimiento legal y normativo	164
Relaciones sostenibles	64	Sostenibilidad por tipo de industria	165
Gestión ambiental	69	10 Más sobre AntarChile S.A.	172
Gestión social	76	Hechos relevantes o esenciales	173
Gestión de la innovación	78	Comentarios de accionistas y del Comité de Directores	173
		Estados financieros consolidados	174
		Estados financieros resumidos de subsidiarias y asociadas	180
		11 Índice de contenidos normativos	186
		12 Suscripción de la memoria	191



01 Presentación

Somos un *holding* industrial que gestiona activos por más de US\$ 28 mil millones, tanto en Chile como en el extranjero.

Antecedentes de la compañía

Razón social

AntarChile S.A.

RUT

96.556.310-5

Domicilio legal

Av. El Golf 150 - Piso 21, Las Condes,
Santiago, Chile.

Teléfono

56 2 2461 7710

Sitio web

www.antarchile.cl

Tipo de sociedad

Sociedad anónima abierta.

Inscripción en el Registro de Valores

Registro de Valores N°342.

Contacto con inversionistas

José Luis Arriagada Carrazana.

Teléfono: 56 2 2364 6721

Mail: jarriagada@antarchile.cl

Departamento de acciones

Atendido por Servicios Corporativos SerCor S.A.

Av. El Golf 140, Las Condes, Santiago, Chile.

Teléfonos: 56 2 2364 6782 / 3 / 6

Bolsas en la que transa

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores.

Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores.

Auditor externo

PwC Consultores, Auditores y Cía. Ltda.

Clasificadores privados de riesgos

Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.

Feller - Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Constitución de la sociedad

AntarChile S.A. fue constituida con el nombre de Inversiones Epemar S.A. por escritura pública del 12 de junio de 1989 en la notaría de Andrés Rubio Flores. Su extracto fue publicado en el Diario Oficial N°33.407, de fecha 26 de junio de 1989, e inscrito en el Registro de Comercio a Fojas 15.818 N°7.975, con fecha 21 de junio de 1989.

Según consta en escritura pública de la notaría de Santiago de Félix Jara Cadot, con fecha 11 de noviembre de 1994 se modificaron los estatutos de la sociedad, acordándose, entre otras materias, cambiar su nombre por el de AntarChile S.A., aumentar el capital y aplicar diversas reformas para materializar la fusión de la compañía por incorporación a esta de la empresa denominada Inversiones Indomar S.A. y de la antigua sociedad que operaba bajo la razón social de AntarChile S.A.

El objeto social de la compañía comprende realizar inversiones en bienes muebles corporales e incorporeales, acciones de sociedades, efectos de comercio y valores mobiliarios en general, inversiones en el sector pesquero, transporte marítimo, actividades forestales y minería, entre otras.



Carta del Presidente



Roberto Angelini Rossi
Presidente del Directorio

“ Este 2022 culminó un ciclo de inversiones iniciado en 2019 y que implicó un CAPEX acumulado de US\$ 5 mil millones. Destacamos de este ciclo el proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), la inversión más relevante de la compañía en toda su historia y que se construyó en pandemia, y el ingreso a la minería de cobre con Mina Justa, la que opera ya en régimen, con positivos efectos en los resultados de AntarChile S.A.”

Señores y señoras accionistas:

Me complace presentar a ustedes nuestra Memoria Integrada, que resume la gestión de AntarChile S.A. en 2022 y refleja el desarrollo sostenible de nuestras inversiones durante el último año.

En el año 2022, AntarChile S.A. obtuvo una utilidad de US\$ 925 millones, lo que representa una caída del 22% respecto de 2021, año en que se alcanzó el mejor resultado de la historia de la compañía. La disminución se explica por un menor resultado no operacional, producto de un efecto negativo no recurrente asociado a ajustes por valorización de activos biológicos, deterioro de activos y cierres de plantas; y por las utilidades extraordinarias registradas en 2021 por ventas de activos.

No obstante, podemos destacar que en este ejercicio se obtuvo un mayor resultado operacional, producto del sólido desempeño de los principales negocios en que participa la empresa. De hecho, esta situación llevó a registrar un EBITDA récord de US\$ 3.626 millones.

El desempeño anual fue positivo para los principales sectores en que participamos. Si nos enfocamos en el sector forestal, la celulosa mostró buenos precios en un mercado caracterizado en el último periodo por una recuperación progresiva de la demanda y sin incorporación de oferta internacional relevante. El mismo buen comportamiento se dio en el segmento maderas, con mercados activos, alcanzando precios y volúmenes récord producto de la fuerte demanda de los sectores inmobiliario y de remodelación residencial.



/// Más allá de la gestión anual, la filosofía de negocios de AntarChile S.A. ha sido y seguirá estando enfocada en invertir con un horizonte de largo plazo, en sectores donde hemos desarrollado ventajas competitivas, con énfasis en innovación, entregando productos y servicios de calidad”.

También fue un muy buen año para el sector de energía. Los combustibles líquidos registraron niveles de ventas mayores a los previos a la pandemia, con buenos márgenes, a lo que se sumaron efectos contables positivos relacionados con la revaloración de inventarios.

Más allá de la gestión anual, la filosofía de negocios de AntarChile S.A. ha sido y seguirá estando enfocada en invertir con un horizonte de largo plazo, en sectores donde hemos desarrollado ventajas competitivas, con énfasis en innovación, entregando productos y servicios de calidad, impulsando las comunas donde estamos presentes, cuidando el medioambiente y colaborando con nuestro entorno. Esta manera de hacer negocios nos ha permitido crear valor para todos nuestros *stakeholders* y, al mismo tiempo, aportar a construir un futuro más sustentable en lo social, económico y medioambiental, en todos los mercados en que operamos.

Acorde con esta estrategia, en 2022 culminó un ciclo de inversiones iniciado en 2019 y que implicó un CAPEX acumulado de US\$ 5 mil millones. Destacamos de este ciclo el proyecto de Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), la inversión más relevante de la compañía en toda su historia, que se construyó en pandemia, con todas las complejidades que eso implica, y el ingreso a la minería de cobre con Mina Justa, la que opera ya en régimen, con positivos efectos en los resultados de AntarChile S.A.

Tras comenzar su operación a mediados de 2021, Mina Justa produjo 125 mil toneladas de cobre fino en 2022 y registró una utilidad de US\$ 421 millones en este ejercicio, gracias a un positivo proceso de *ramp-up* y a un favorable precio internacional del cobre.

En tanto, se puso en marcha, a fines de 2022 la planta MAPA, la cual, una vez en régimen incrementará en 30% la producción de celulosa de nuestra empresa subsidiaria ARAUCO. Este cierre de ciclo de importantes desarrollos por parte del Grupo no detiene nuestra búsqueda permanente de oportunidades de inversión para mantener la posición de liderazgo que hemos alcanzado en los sectores en que estamos presentes a través de Empresas Copec S.A.

En línea con lo anterior, el año 2022 ARAUCO firmó un acuerdo de colaboración con el gobierno de Mato Grosso de Sul en Brasil, que permitirá evaluar la construcción de una nueva planta de celulosa. Este proyecto, llamado Sucuriú, se encuentra en estudio y está sujeto a variables que, de cumplirse, permitirá comenzar la construcción en 2025 de una planta de 2,5 millones de toneladas de celulosa, lo que significará aumentar en 50% la capacidad de producción de celulosa de ARAUCO.

En el ámbito de los paneles, en tanto, en México se aprobó el proyecto para construir una línea de MDF en la localidad de Zitácuaro, Michoacán, que agregará cerca de 300 mil m³ de producción al año.

En energía, continuaremos avanzando en el objetivo de transformar nuestras empresas de distribución de combustibles a los nuevos desafíos, y así, liderar la transición energética en todos los países donde estamos presentes, explorando nuevos modelos de negocios que se apalanquen en nuestra base de activos existentes, en las verticales que hemos definido como nueva movilidad, nueva energía y nueva conveniencia. Nuestra capacidad de innovar, de la mano del trabajo que realiza el equipo del *garage* de innovación, nos permite estar a la vanguardia en esas materias.

Destaca el esfuerzo que hace Copec S.A. para introducir la electromovilidad en Chile y en la región. Copec Voltex ya no es solo la red de carga rápida más extensa de Sudamérica. Las gestiones realizadas en 2022 convirtieron a esta asociada en el mayor suministrador de energía de buses eléctricos del mundo fuera de China.

Con este mismo sentido de búsqueda continua de alternativas de inversión, valoramos las autorizaciones que Copec S.A. obtuvo en 2022 para ingresar al rubro de los sistemas de pago digital y la adquisición de Bluexpress, empresa dedicada al negocio de logística de última milla, lo que representa nuevas oportunidades de desarrollo para la compañía y de generar sinergias con los activos de Copec S.A.

Estos hitos del año 2022 ilustran una preocupación por realizar una gestión empresarial responsable,



ARAUCO definió una ruta hacia la economía circular y se comprometió a ser una empresa Nature Net Positive. Esto implica que no solo cumplirá su plan de ser cero residuos al año 2030, sino que la meta es que gestión sea positiva para el medioambiente".

enfocada en la generación de valor social y económico, cuidando nuestro entorno y beneficiando a todos nuestros públicos de interés: trabajadores, clientes, accionistas, socios, proveedores y la comunidad en general, entre otros. Y siempre cuidando el medioambiente.

De hecho, nuestras principales empresas han asumido el desafío de ser compañías cero residuos e incluso van más allá. Este 2022, por ejemplo, ARAUCO definió una ruta hacia la economía circular y se comprometió a ser una empresa Nature Net Positive. Esto implica que no solo cumplirá su plan de ser cero residuos al año 2030, sino que la meta es que su gestión sea positiva para el medioambiente.

Este compromiso de largo plazo con el desarrollo sostenible de nuestros negocios ha sido reconocido nuevamente este 2022. AntarChile S.A. fue incluida, una vez más, en el S&P Global Sustainability Yearbook y en el Dow Jones Sustainability Indices para Chile y MILA, entre otros reconocimientos otorgados también a la sociedad y sus subsidiarias y asociadas.

Hemos vivido años de incertidumbre tras la pandemia de COVID-19 y el movimiento social que desencadenó en la redacción de una nueva Constitución para Chile, a lo que se suma la tensión geopolítica internacional que todos hemos visto profundizarse tras el inicio de la guerra en Ucrania.

En el país, tras el rechazo de la propuesta constitucional votada en 2022, este 2023 se realizará un nuevo proceso constituyente para redactar una propuesta de nueva carta magna para Chile. No obstante, a nivel local percibimos un interés en moderar la discusión política y lograr mayores consensos, al que, como empresas comprometidas con Chile, deseamos también aportar.

Como siempre, quiero agradecer a nuestros trabajadores y accionistas, sin quienes todo lo narrado sería imposible. Y aunque esta Memoria Integrada refleja la gestión 2022 de la compañía, quiero manifestar nuestro apoyo a quienes sufrieron los efectos de los devastadores incendios que afectaron al centro y sur de Chile este último verano 2022/2023. Ha sido muy doloroso para todos, especialmente para aquellos que perdieron seres queridos, sus hogares y fuentes de trabajo. Por eso queremos destacar también la labor de quienes ayudaron desinteresadamente, una vez más, a salir adelante a los afectados y manifestamos nuestro firme compromiso de continuar colaborando en la urgente reconstrucción de los daños materiales sufridos.



Roberto Angelini Rossi
Presidente del Directorio



AntarChile en una mirada

AntarChile S.A. es un *holding* chileno que actualmente constituye uno de los mayores conglomerados empresariales de Chile. Su crecimiento y rentabilidad provienen principalmente de Empresas Copec S.A., cuya participación representa el 98,4% de sus activos consolidados.

Cifras 2022

	 Forestal	 Energía	 Pesca y alimentos	 Otras inversiones	 antarchile Total AntarChile
Activos MMUS\$	17.180	8.680	687	2.045	28.592
Ventas MMUS\$	7.099	23.381	286	-	30.765
EBITDA MMUS\$	2.231	1.370	49	(24)	3.626
Utilidad Controlador MMUS\$	428	427	29	40	925

Principales empresas operativas por sector industrial

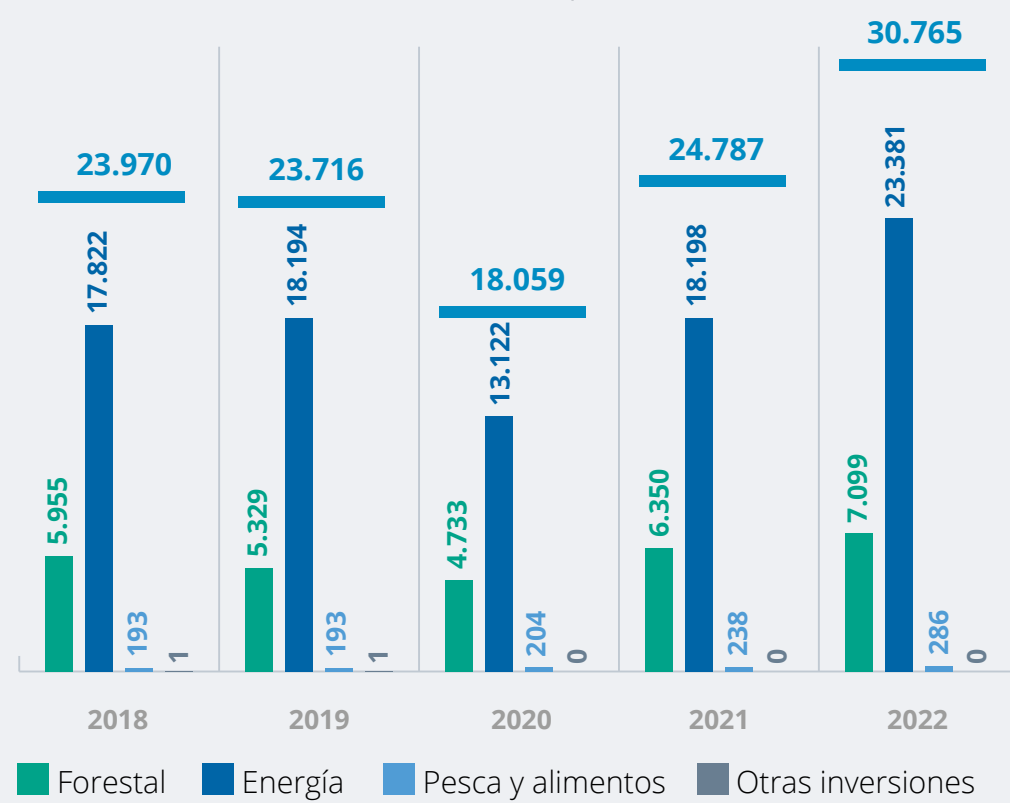
 Forestal	 Energía	 Pesca y alimentos	 Otras inversiones
arauco	        	      	   



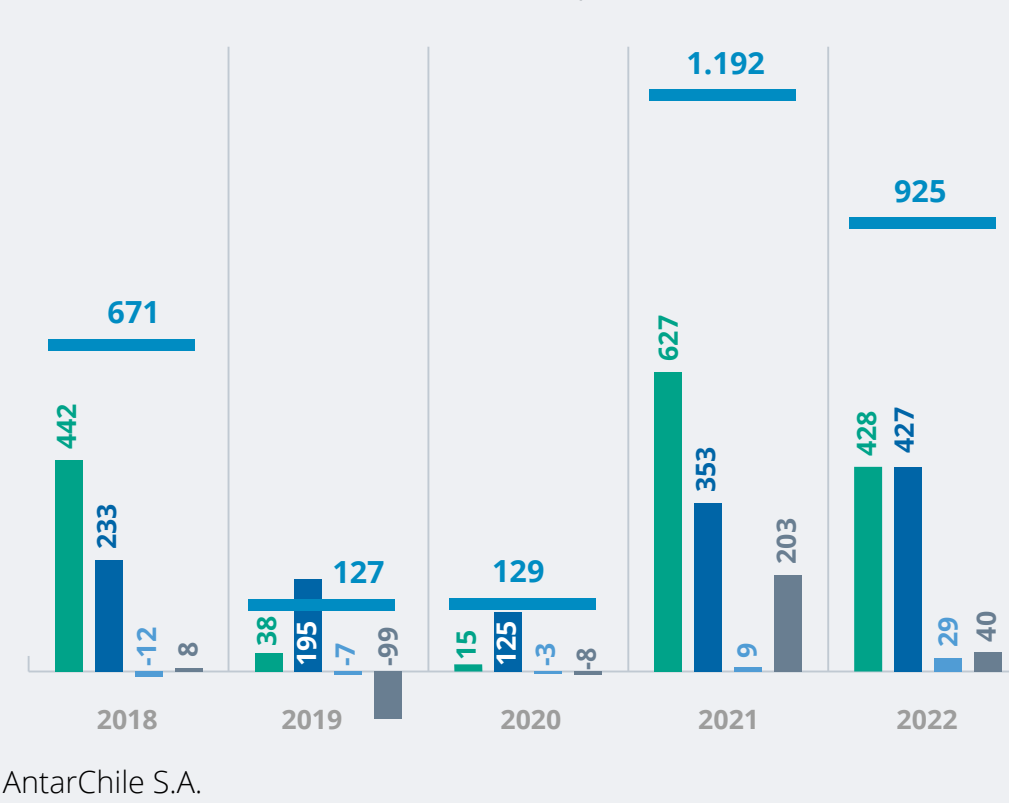
Indicadores financieros

2018 a 2022

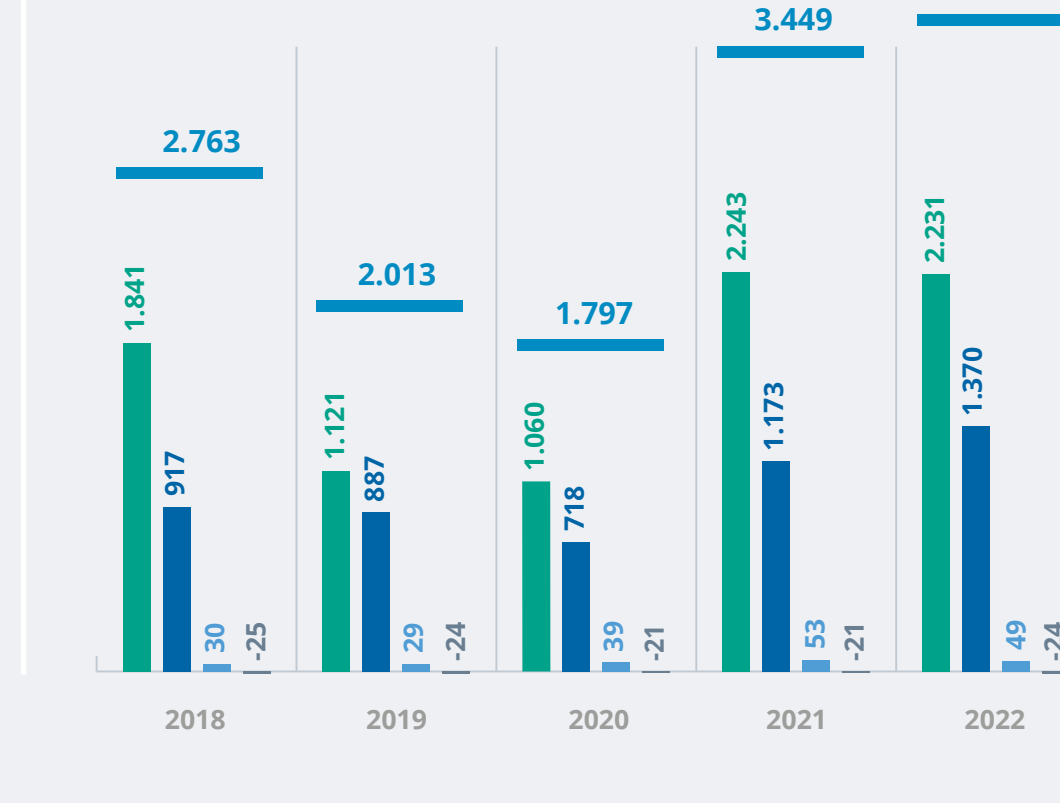
Ventas
MMUS\$



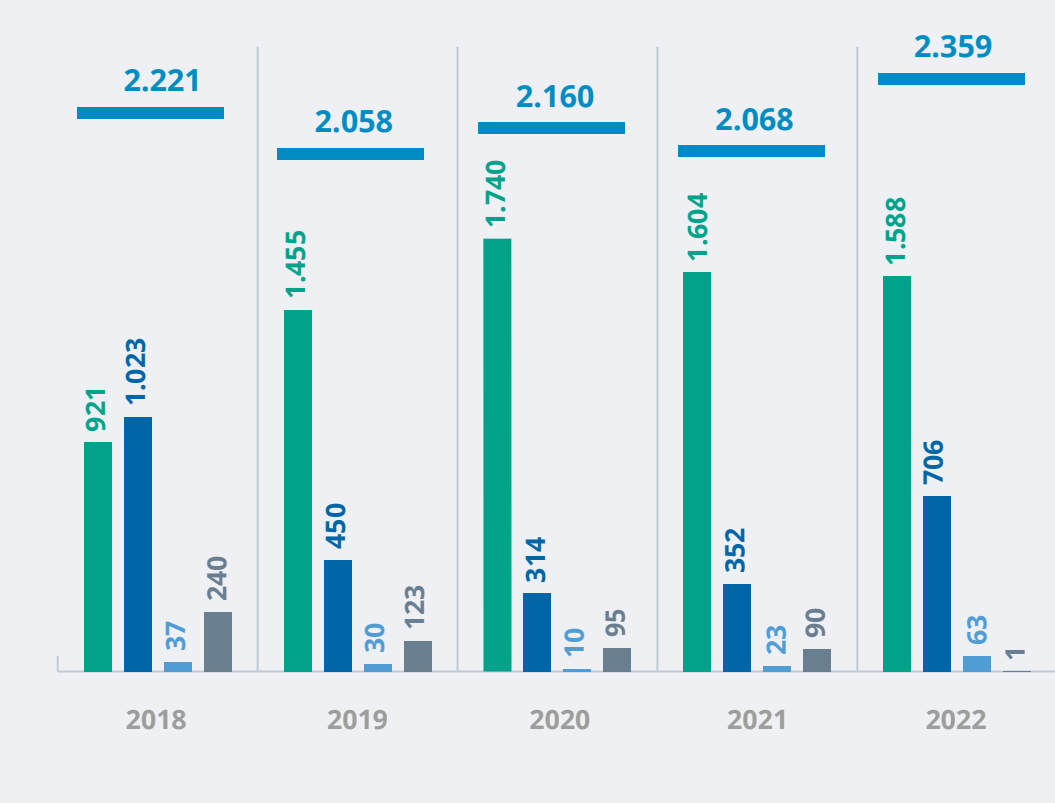
Utilidad de la controladora
MMUS\$



EBITDA consolidado
MMUS\$



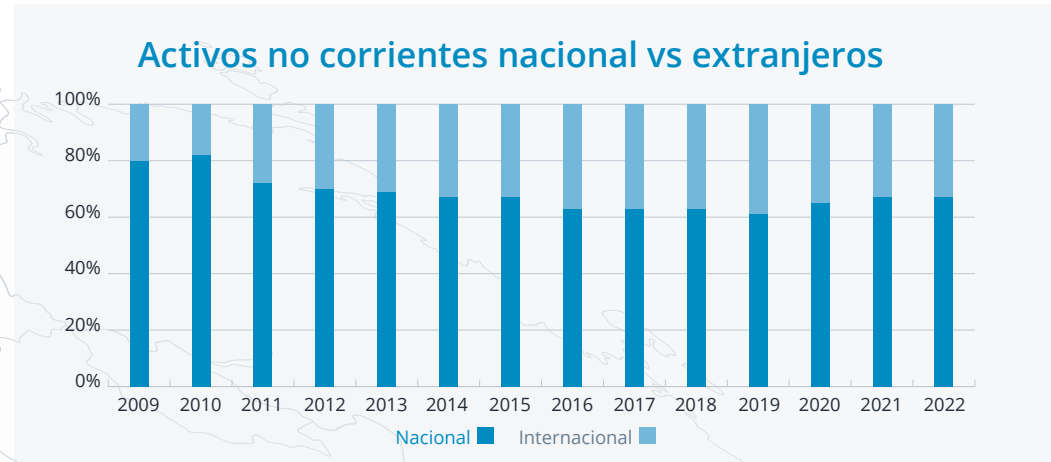
Capex consolidado
MMUS\$



Presencia en el mundo

El proceso de internacionalización de las inversiones de AntarChile S.A. comenzó en 1996 con la adquisición -por parte de ARAUCO- de la empresa argentina Alto Paraná S.A. Desde entonces, esta estrategia de expansión a otros países se ha seguido profundizando, principalmente a través de la misma ARAUCO en el sector forestal y de Copec S.A., en energía. Esto se ha traducido en que actualmente un 33% de los activos no corrientes de AntarChile S.A. se encuentran en el exterior, lo que ha significado exportar modelos de negocios exitosos, diversificando la capacidad productiva y el acceso a diferentes mercados.

Actualmente sus subsidiarias y asociadas comercializan productos en más de 80 países y mantienen activos productivos en Chile, Alemania, Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, México, Panamá, Perú, Portugal, República Dominicana, Sudáfrica y Uruguay.



	Alemania	Argentina	Brasil	Canadá	Chile	Colombia	Ecuador	Estados Unidos	España	México	Panamá	Perú	Portugal	República Dominicana	Sudáfrica	Uruguay
Forestal																
Energía																
Pesca y alimentos																
Minería																

- 01** Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



02 Nuestra hoja de ruta

Hace tres décadas definimos un camino de desarrollo con mirada internacional para nuestros principales negocios.





Mirada sostenible

AntarChile S.A. implementa en sus empresas políticas y prácticas que, cuidando el medioambiente, generen valor para sus accionistas y para la sociedad.

Adhesión a Pacto Global

Empresas Copec S.A., subsidiaria de AntarChile S.A., implementa planes y programas con metas específicas que están en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, que se enfocan en derechos humanos, relaciones laborales, medioambiente y métodos anticorrupción.

Esta iniciativa fue creada para promover que las organizaciones incorporen la sostenibilidad en el quehacer de sus negocios y fomenta que sus miembros avancen en función de la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En forma directa, AntarChile S.A. no está adherida a Pacto Global Chile ni se adhiere a otro estándar, guía o estándar equivalente.

Presencia en los principales índices de sostenibilidad a nivel internacional

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



▶ En 2018 **AntarChile S.A. ingresó al Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Chile** y en diciembre de 2022 fue nuevamente seleccionada como parte de **los índices DJSI para Chile y MILA.**

Es uno de los **24 miembros del DJSI Chile** y de los **68 de MILA.**

**Sustainability
Yearbook Member**
S&P Global ESG Score 2022

64 /100

▶ **AntarChile S.A. fue incluida en el S&P Global Sustainability Yearbook 2023**, que incluye 710 empresas de 7.822 evaluadas. Para formar parte del Yearbook, las empresas deben estar dentro del 15% superior del *ranking* de su industria y, al mismo tiempo, dentro del 30% respecto del puntaje más alto.



Visión, compromisos y valores

Nuestra identidad corporativa representa una forma de hacer negocios, buscando contribuir a la sociedad en general y a las comunidades con las que se relaciona directa o indirectamente.

Nuestra visión

AntarChile S.A. es una empresa de clase mundial, que busca entregar a sus inversionistas un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo, invirtiendo en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sostenible, ejerciendo los derechos que como accionista y/o controlador le corresponden, ajustándose en todo momento al ordenamiento jurídico vigente.

En el desarrollo de sus actividades, procura satisfacer y respetar los intereses de accionistas,

trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y de todas las partes con las cuales se encuentra directa o indirectamente involucrada. En su accionar aplica los más altos estándares éticos y de excelencia.

Misión y propósito

Durante el ejercicio 2023 el Directorio continuará trabajando en la definición de la misión y propósito de AntarChile S.A., dando así una guía al proceso de creación de valor de la compañía.



Nuestros compromisos



Contribuir a la sociedad a través de la **creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades** donde la empresa y sus subsidiarias se insertan, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos.



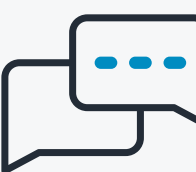
Promover el **uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno**, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales.



Velar por la **seguridad y la salud ocupacional de nuestros trabajadores**, procurando reducir en forma continua y progresiva los riesgos.



Generar las condiciones para el **desarrollo de todos los integrantes de la compañía**, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.



Mantener una **comunicación transparente y honesta** con los distintos actores relevantes para nuestra empresa.

Nuestros valores

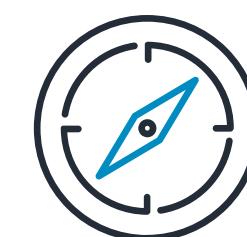


Cumplir con la legalidad vigente y los compromisos que regulan nuestro negocio.

Adicionalmente, la empresa tiene el propósito de superar positivamente los estándares establecidos.



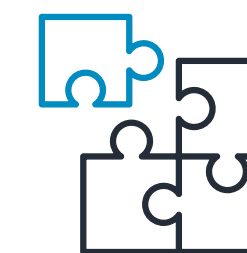
Trabajar con dedicación, rectitud, excelencia y ser consecuentes con los valores y políticas de AntarChile S.A.



Considerar siempre en nuestras actuaciones los **principios morales de honradez, justicia, equidad y trato digno** en la relación con nuestros trabajadores y proveedores.



Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que nos permitan **administrar adecuadamente los riesgos de nuestro negocio, evaluando regularmente nuestro desempeño** en todos los procesos, tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.



Difundir, capacitar e involucrar en el cumplimiento de estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos.

Reseña histórica



Corporativo

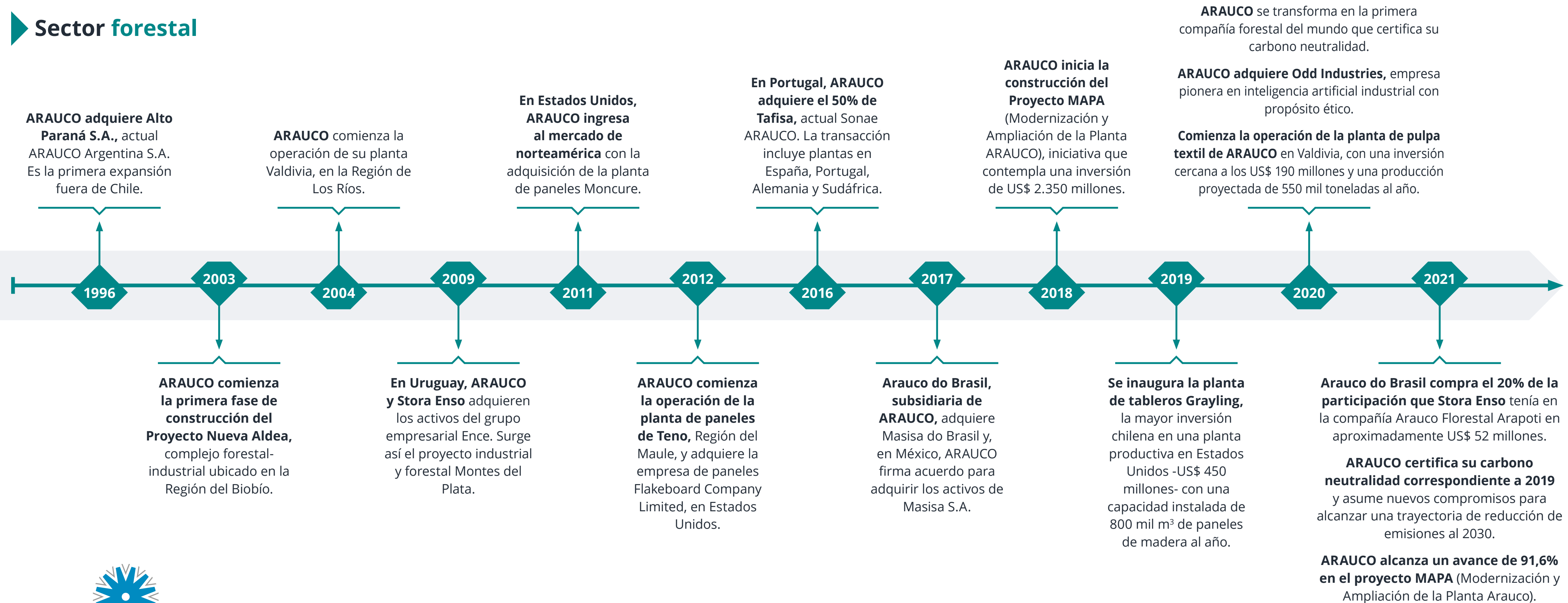


- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta**
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Reseña histórica



Sector forestal

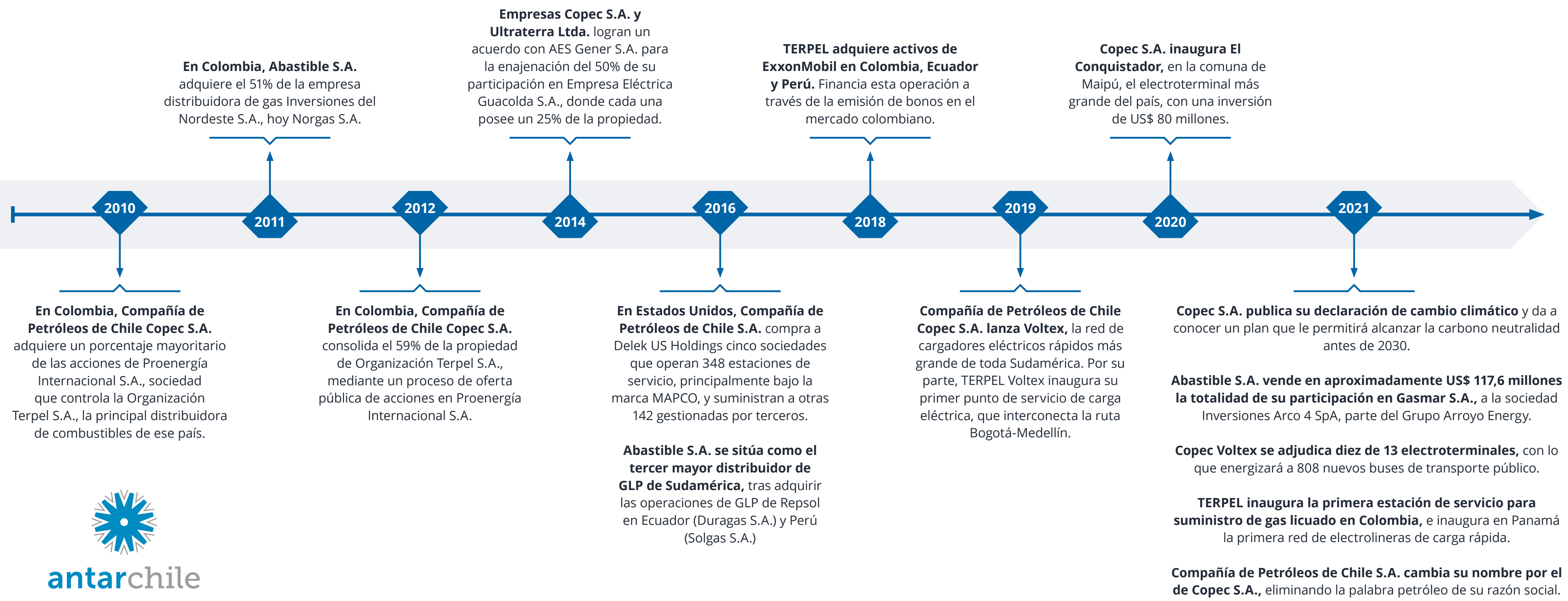


- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Reseña histórica



Sector energía

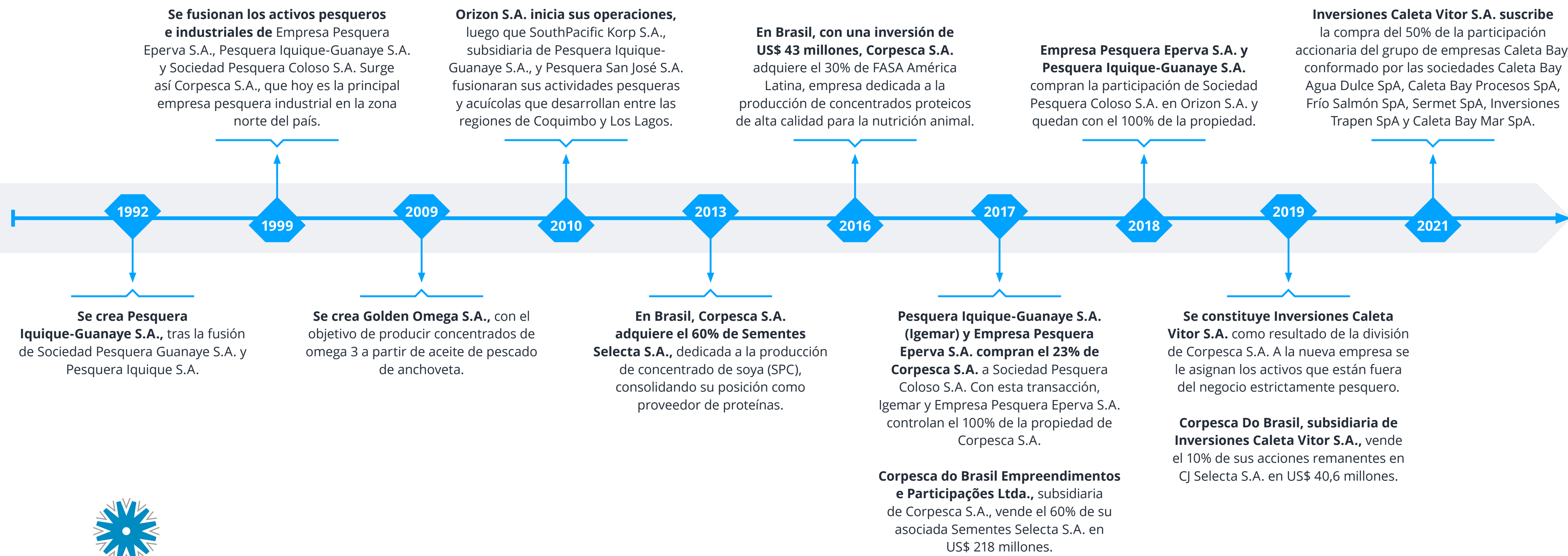


- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta**
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Reseña histórica



Sector pesca y alimentos

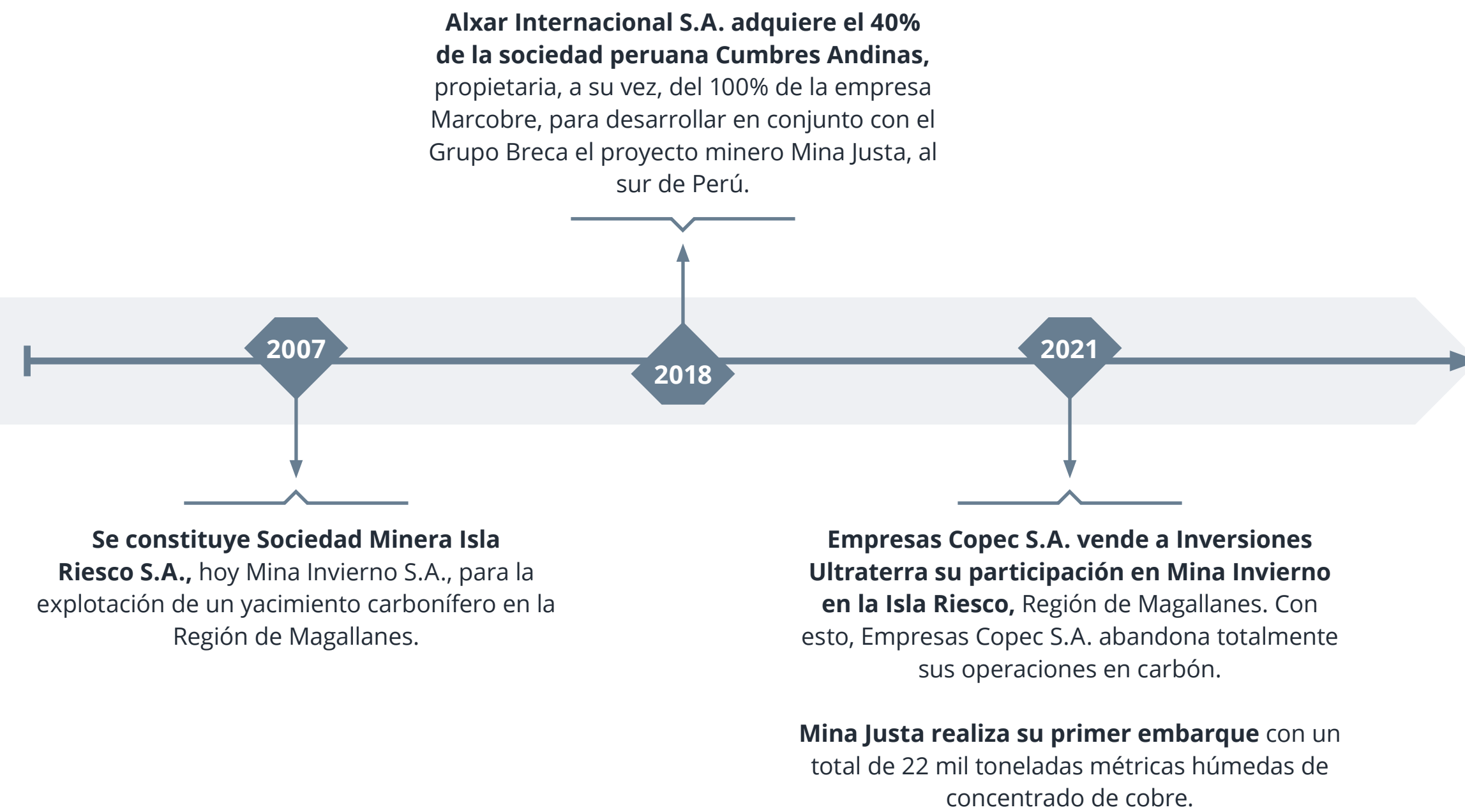


- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta**
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Reseña histórica



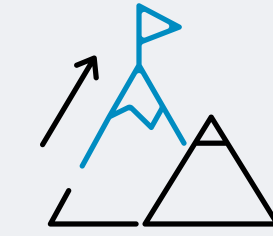
Sector minería



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta**
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Hitos destacados 2022

Hitos Corporativos



Sustainability Yearbook
Member 2022

S&P Global

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

Presencia en los principales índices de sostenibilidad a nivel internacional

AntarChile S.A. es incluida en el S&P Global Sustainability Yearbook 2023 y es seleccionada, por cuarto año consecutivo, para integrar el Dow Jones Sustainability Index Chile. De igual forma, por tercera vez formó parte de DJSI MILA.



EMPRESAS COPEC

Empresas Copec S.A. realiza exitosas colocaciones de bonos por US\$ 461 millones

Empresas Copec S.A. coloca dos series de bonos por US\$ 207 millones en abril y dos por US\$ 254 millones en noviembre. Ambos obtuvieron una clasificación de riesgo AA, otorgada por Fitch Ratings y Feller-Rate.

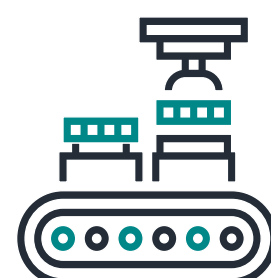


Hitos destacados 2022

Hitos sector forestal

ARAUCO expande su capacidad productiva

- Con una inversión estimada de US\$ 235 millones, ARAUCO construirá una nueva línea de producción de tableros MDF en México, que agregará una capacidad de producción de cerca de 300 mil m³ de paneles al año.
- En Chile, en tanto, presenta el formulario de impacto ambiental para desarrollar una planta de fabricación de OSB en la Región de Ñuble. El proyecto estima una inversión potencial de US\$ 280 millones y una capacidad de producción de 360 mil m³ por año.
- A estas operaciones se suma la firma de un acuerdo de inversión de US\$ 3 mil millones con el gobierno de Mato Grosso, para la construcción de una futura planta de celulosa. Este proyecto está sujeto a variables que, de cumplirse, permitirán el inicio, en el año 2025, de la construcción de una planta con una capacidad proyectada de 2,5 millones de toneladas de madera dura.
- ARAUCO inicia la operación de la Línea 3 del proyecto MAPA, comenzando así oficialmente su proceso de producción de celulosa.



ARAUCO asume nuevos compromisos en pro de la sostenibilidad

- La primera forestal del mundo en ser carbono neutral ha definido una ruta clara hacia la economía circular. De la mano de su centro de investigación Bioforest y en colaboración con actores del mundo académico, esta subsidiaria fijó la meta de ser una empresa cero residuo al año 2030. Ello mediante acciones como la valorización o recuperación de residuos para la reutilización o reciclaje.
- En el marco de su participación en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre cambio climático, COP 27, ARAUCO se compromete a ser una empresa Nature Net Positive. Para cumplir con este objetivo, que implica lograr que la existencia de esta empresa sea positiva para el planeta, la compañía dio a conocer un ambicioso plan para medir el capital natural relacionado con su operación.



Hitos destacados 2022

Hitos sector energía



Expansión y consolidación en electromovilidad

- Copec implementará el proyecto de electromovilidad más grande de la industria minera. Tras adjudicarse una nueva licitación de Codelco, Copec Voltex será la compañía encargada de proveer 94 puntos de carga que energizarán a más de 150 buses eléctricos de transporte de personal en tres divisiones de la minera estatal: El Teniente, Andina y Chuquicamata.
- Copec Voltex y Electro Pipau implementan electroterminal para flota de reparto eléctrica más grande de Sudamérica: La subsidiaria de Copec S.A. concretó una alianza con Electro Pipau, líder en transporte, logística y distribución del área del *retail*, que permitirá energizar 100 vehículos eléctricos de reparto de última milla. Para ello, construyeron un electroterminal de cerca de 5 mil m² en la Región Metropolitana, que cuenta con 60 puntos de carga.



Hitos destacados 2022

Hitos sector pesca y alimentos

Venta de FASA



En agosto Corpesca do Brasil Empreendimentos e Participações, en conjunto con los demás accionistas de FASA, concreta la venta de la totalidad de las acciones de esta empresa a Darling Ingredients Inc.

Corpesca do Brasil era propietaria del 24% de las acciones de FASA, por lo que se estima que esta operación producirá en la relacionada Inversiones Nutravalor S.A. (a través de la que AntarChile S.A. participaba en estos negocios), una utilidad financiera de US\$ 37,9 millones. A lo anterior se sumará la utilidad que se origine en el pago contingente pactado, en el caso de que este se produzca.

Reestructuración Orizon S.A.

En el marco de un proceso de reorganización, cuyo objetivo fue separar las distintas áreas de actividad de la empresa, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Orizon S.A. acordó dividir la compañía, constituyéndose como consecuencia dos nuevas sociedades, Nutrisco S.A., y Nutrisco Chile S.A., subsistiendo Orizon S.A.

Nutrisco S.A. se dedicará, principalmente, a la inversión directa e indirecta en actividades relacionadas con la pesca y la industria alimentaria, así como a la administración de dichas inversiones. Por otra parte, Nutrisco Chile S.A. tendrá por objeto principal la comercialización y distribución de alimentos para el consumo humano y animal. Orizon S.A. seguirá dedicándose al desarrollo de su giro pesquero.

Posterior a la referida división, Nutrisco S.A. realizó un aumento de capital, el cual fue suscrito por Pesquera Iquique-Guanaye S.A. e Inversiones Nutravalor S.A., y pagado mediante el aporte en dominio a Nutrisco S.A. de todas las participaciones, menos una acción, que estas sociedades tenían en Orizon S.A. y de Nutrisco Chile S.A.

Producto del aporte en dominio recién señalado, Nutrisco S.A. se hizo dueña del 99,99% de las acciones de Orizon S.A. y Nutrisco Chile S.A., pasando a ser la matriz de estas últimas dos sociedades, y estas sus subsidiarias.

Compra Valle Frío SpA

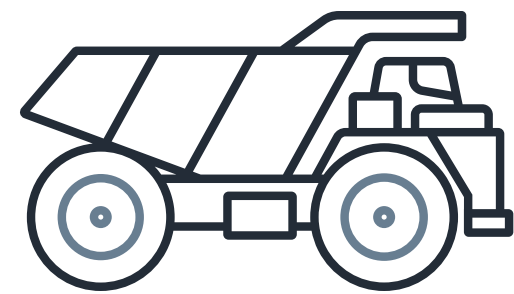


Con fecha 29 de julio de 2022 se adquiere por Orizon S.A. la porción controladora ascendente al 65% del patrimonio de la sociedad Valle Frío SpA, empresa que tiene como actividad recurrente el desarrollo del negocio de la adquisición, procesamiento, almacenamiento y distribución de frutas y verduras. Su compra se materializó mediante la suscripción y pago de 4.260.493 acciones por un total de US\$ 22,5 millones.



Hitos destacados 2022

Hitos sector minería



Mina Justa continúa con su proceso de aceleración

Tras iniciar operaciones comerciales en junio de 2021, Mina Justa continúa con su proceso de *ramp-up* y, en su primer año de operación completa, produjo 125 mil toneladas de cobre fino y sus ventas netas de cobre superaron los US\$ 1.000 millones.



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Hitos destacados 2022

Nuevos negocios

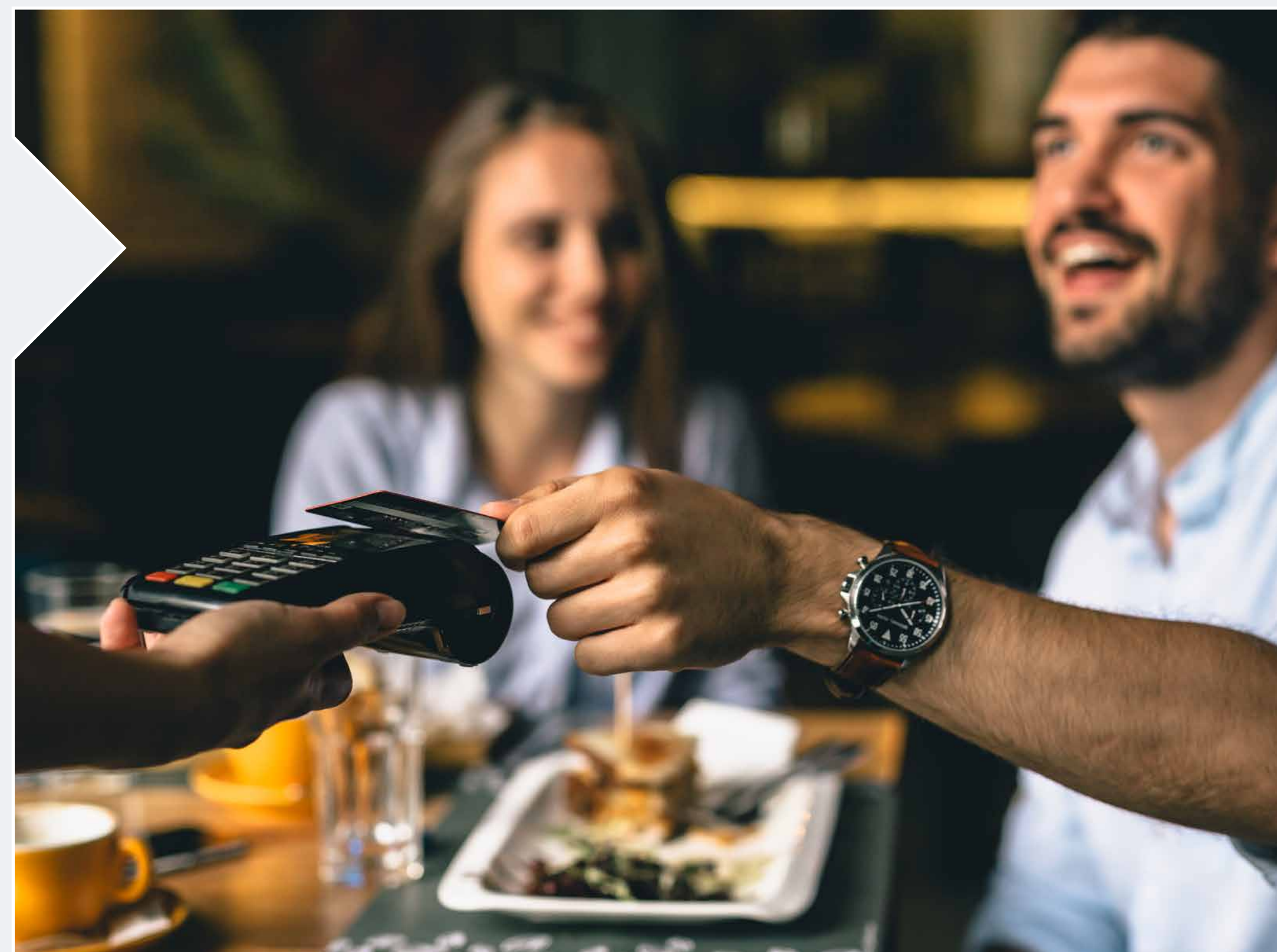
Compra del courier y empresa de logística Blue Express

A fines de 2022 se concreta la adquisición de Blue Express, empresa especializada en servicios logísticos para el comercio electrónico y de *courier* en Chile, tras recibir la aprobación de la Fiscalía Nacional Económica a la transacción. La compra se realiza a través de las sociedades Copec S.A. y Complemento Filiales SpA, relacionadas con AntarChile S.A. a través de Empresas Copec S.A., que cancelaron \$221 mil millones por el 100% de las acciones emitidas por Inversiones Blue CPA.

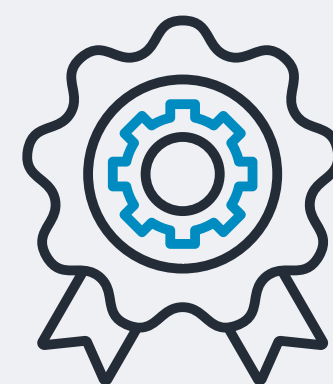


Ingreso al negocio financiero

Copec S.A. ingresa al negocio financiero tras recibir la autorización de la Comisión para el Mercado Financiero para emitir tarjetas de pago. La iniciativa se alinea con la estrategia de esta sociedad asociada de AntarChile S.A., que busca ampliar su plataforma de nuevos negocios desde la innovación y la digitalización.




Reconocimientos subsidiarias y asociadas



Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA


▶ **Empresas Copec S.A. es ratificada** en Dow Jones Sustainability Index Chile, FTSE4Good y reconocida en el Sustainability Yearbook de S&P



▶ **Por cuarto año consecutivo** Empresas Copec S.A. obtiene premio La Voz del Mercado.



▶ **Empresas Copec S.A. obtiene** primer lugar en sector *holding* empresarial en *ranking* Merco Empresas 2022.



▶ **Copec S.A. y Pronto Copec son reconocidas** por Procalidad, Cadem y Alco como marcas ciudadanas y líderes en su sector.




▶ **Copec S.A. es elegida** una de las cinco empresas más innovadoras de Chile en la 13ª versión del *ranking* Most Innovative Companies 2022.



▶ **Abastible S.A. y Copec S.A. encabezan** *ranking* de experiencia de clientes PXI 2022.



▶ **Abastible S.A. es reconocida** con el premio Flota más Segura de Chile de Conaset.



▶ **Abastible S.A. es distinguida** por Merco, Praxis y la Fundación Chile Unido por fomentar el bienestar de sus trabajadores.




▶ **TERPEL fue reconocida** como una de las 15 compañías más sostenibles del mundo, según DJSI.



03 Gobierno corporativo

La mejora continua es parte de nuestra gestión, por lo que incorporamos las mejores prácticas corporativas, transmitiéndolas a toda la organización.



antarchile



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



Marco de gobernanza

AntarChile S.A. procura que sus inversiones se realicen considerando aspectos económicos, sociales y ambientales. Estos factores definen una forma de desenvolverse en el ámbito empresarial que contribuye a la sociedad en general y a las comunidades en las que directa o indirectamente opera.



Prácticas de gobierno corporativo

Un buen gobierno corporativo es clave para generar valor sostenible en el tiempo para sus accionistas y responder a los requerimientos de los terceros que puedan tener interés o verse afectados por su funcionamiento. Por ello AntarChile S.A. ha adoptado principios, normas, prácticas y lineamientos sobre mejores prácticas de gobierno corporativo, y los transmite a todos sus ejecutivos y trabajadores.

Al cierre del ejercicio 2022, AntarChile S.A. no adhiere a ningún código de buen gobierno corporativo nacional o extranjero, sin perjuicio de sus propias normas al respecto, decisión que en el futuro podría ser revisada por el Directorio de la compañía, en la medida que se estime necesaria para desarrollar de mejor manera su modelo de negocios.

Políticas y manuales corporativos



Código de Ética - Principios y Valores

Establece las directrices sobre los valores éticos de la compañía para directores, ejecutivos, trabajadores y servicios y/o proveedores externos, promoviendo el más estricto cumplimiento de las diversas normativas vigentes.



Modelo de Prevención de Delitos

Consiste en la implementación de actividades de prevención, detección y monitoreo, a través de diversas áreas de apoyo y actividades de control vinculadas al negocio, que pudieran representar probables riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas. El modelo se encuentra certificado desde 2014 por una compañía externa inscrita en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).



Política de Prevención de Delitos

Establece los lineamientos sobre los cuales se sustenta la adopción, implementación y operación del Modelo de Prevención de Delitos en AntarChile S.A., de acuerdo con lo establecido por la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas.



Procedimiento de Prevención de Delitos

Indica la forma de implementación y operación del Modelo de Prevención de Delitos, describiendo las actividades que intervienen en su funcionamiento para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley N°20.393, así como también para la prevención de otro tipo de conductas impropias tipificadas en leyes, normas y reglamentos de organismos fiscalizadores, Código de Ética y normas establecidas por la empresa.



Política de Gestión de Riesgos

Recoge las directrices acordadas por el Directorio, de forma sistemática, a través de una metodología establecida, de manera que la empresa realice formalmente la gestión integral de sus riesgos, con el fin de mitigarlos y en el caso de ser posible, mejorar la toma de decisiones.



Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado

Instrumento aprobado por el Directorio que rige el manejo de información conforme establece la NCG N°270 de la CMF. Establece las políticas y procedimientos relativos a la adquisición o enajenación de valores y el manejo, uso y/o divulgación de información privilegiada o de interés para el mercado.



Canal de denuncias o Línea Directa

De carácter confidencial y anónimo, el canal de denuncias Línea Directa permite que toda persona que tenga información acerca de una práctica que constituya una infracción a la Ley N°20.393, de una conducta que se aparte de los principios éticos establecidos en el Código de Ética, o un posible fraude, pueda denunciarla al Encargado de Prevención de Delitos y al Comité de Ética de la sociedad.



Política de Libre Competencia

Este documento especifica y refuerza los principios de la libre competencia que deben ser observados por todos los miembros de la compañía.



Política de Aportes a la Comunidad

Establece directrices y procedimientos para guiar las decisiones que se adopten respecto de los aportes que se consideren convenientes y que sean de beneficio para el país o las comunidades donde la empresa realiza sus actividades.



Política de Derechos Humanos

AntarChile S.A. se encuentra comprometido con la vigencia universal y el respeto de los Derechos Humanos, razón por la que el Directorio aprobó en la sesión del 2 de diciembre de 2022 una Política de Derechos Humanos, que orienta de forma transversal y prescriptiva toda la actividad de la compañía, con el propósito de alcanzar mayores niveles de sostenibilidad en sus negocios.



Política de Conflictos de Interés

Aprobada en la sesión del 2 de diciembre de 2022, tiene como objetivo identificar y regular las situaciones que configuran un conflicto de interés entendiéndose por tal, cualquier situación en la que las circunstancias personales de un director, ejecutivo, representante, trabajador y asesor se contraponen con el interés de la empresa.

Los modelos y prácticas de gobierno corporativo antes señalados se actualizan periódicamente.



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



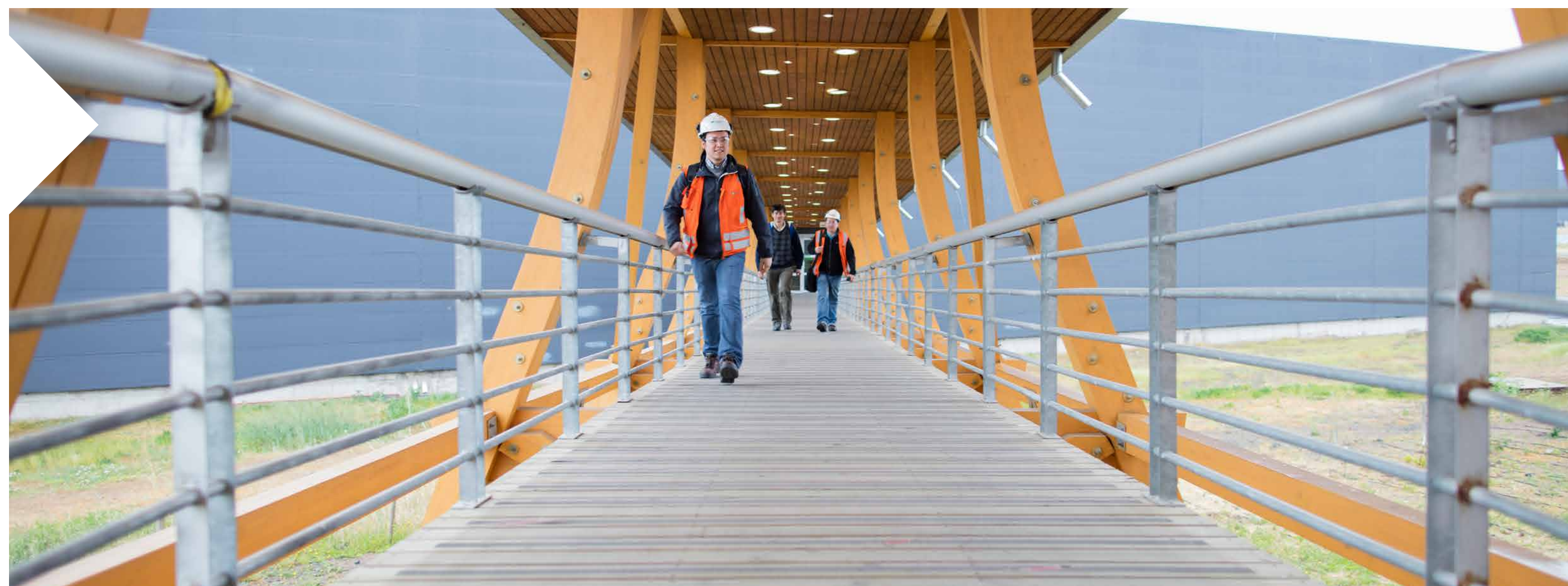
Procedimientos de gobierno corporativo

Son un conjunto de lineamientos que regulan el funcionamiento del Directorio, tales como el proceso de postulación e inducción para los nuevos directores, su capacitación permanente, la contratación de asesorías para el Directorio y el mecanismo de reemplazo del gerente general y/o sus ejecutivos principales, entre otros instrumentos. Asimismo, establecen la creación de herramientas que faciliten el análisis, detección y evaluación de la suficiencia, oportunidad, pertinencia y facilidad de comprensión de las diversas revelaciones que la compañía realiza al mercado, con el fin de que el Directorio, eventualmente, determine la necesidad de mejorar la información que se suministra.

Procedimiento para inducción de directores

Cuando se incorpora un nuevo director se le realiza un proceso de inducción para que conozca el quehacer de la sociedad, sus negocios y sus riesgos, incluyendo los de sostenibilidad, así como las políticas, procedimientos, principales criterios contables y el marco jurídico vigente más relevante, aplicable a la compañía y al Directorio.

Este procedimiento se compone, a lo menos, de la entrega de una carpeta informativa de la sociedad, la realización de charlas de inducción, entrevistas y, eventualmente, la visita a las instalaciones productivas de subsidiarias y asociadas. El encargado de este proceso es el gerente general.



Durante el ejercicio 2022 no se integraron nuevos miembros al Directorio, por lo que no se aplicó este procedimiento y tampoco se realizaron por parte de los directores visitas en terreno a las instalaciones de las subsidiarias y asociadas de la compañía.

Procedimiento de capacitación para el Directorio

El procedimiento de capacitación del Directorio contempla anualmente un programa que incluye:

- Las mejores prácticas de gobierno corporativo que han ido adoptando otras entidades, tanto a nivel local como internacional.

- Los principales avances que se hayan dado en el último año, a nivel local e internacional, en lo referido a inclusión, diversidad y reportes de sostenibilidad.
- Las principales herramientas de gestión de riesgos, incluidos los de sostenibilidad, que se hayan ido implementando en el último año, a nivel local e internacional.
- Los fallos, sanciones o pronunciamientos más relevantes que hayan ocurrido en el último ejercicio, a nivel local e internacional, con los deberes de cuidado, reserva, lealtad, diligencia e información.
- La revisión de ejemplos de situaciones que configuran un conflicto de interés en el Directorio

y de formas en que esos conflictos pueden evitarse o resolverse en el mejor interés social.

La responsabilidad por el adecuado funcionamiento de la capacitación es del gerente general.

Además, se efectuaron capacitaciones a los trabajadores de AntarChile S.A. acerca de las modificaciones a la Ley N°20.393 de responsabilidad penal de las personas jurídicas y los nuevos delitos y sanciones que se han ido incorporando a través de distintas normativas, como también sobre la actualización del Modelo de Prevención de Delitos de la empresa.



Principales capacitaciones 2022

- I^a Jornada de actualización en gobiernos corporativos 2022. Objetivos de la NCG N°461 y el rol del Directorio en su implementación.
- II^a Jornada de actualización en gobiernos corporativos 2022. La empresa ante las redes sociales: imperativos y oportunidades.
- III^a Jornada de actualización en gobiernos corporativos 2022. La gestión del talento hoy.

Política para la contratación de asesorías al Directorio

Conforme a la Política para la Contratación de Asesorías del Directorio, contemplada en los procedimientos de gobierno corporativo de AntarChile S.A., el Directorio puede contratar asesores en materias contables, tributarias, financieras, legales o sobre las cuales estime conveniente conocer la opinión de un experto.

Es política de la sociedad que los asesores sean escogidos entre entidades o personas

especialistas de reconocido prestigio y experiencia en las materias en consulta y que estos sean independientes en la emisión de su opinión, privilegiando la contratación de asesores que no presenten conflictos de interés. En el caso de que el asesor externo sea una persona relacionada con la sociedad, se toman todas las medidas para dar estricto cumplimiento al título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas.

Política y procedimiento de postulación de directores

Puede ser elegido director cualquier persona natural que sea libre administrador de sus bienes y que no esté incluido en alguno de los casos que expresamente se indica en los artículos 35 y 36 de la Ley N°18.046. Para ser director independiente se deben cumplir, además, las condiciones establecidas en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046.

Los accionistas que deseen promover la postulación de alguna persona para ocupar un cargo de director o deseen presentarse directamente, pueden hacerla llegar al gerente general de la compañía con un mínimo de dos días hábiles previos a la celebración de la Junta de Accionistas. La información recibida será publicada en la web de la sociedad.

Manual de manejo de información de interés para el mercado

Su objeto es crear mecanismos que faciliten el análisis, detección y evaluación de la suficiencia, oportunidad, pertinencia y facilidad de comprensión de las diversas revelaciones que la compañía

realiza al mercado, con el fin de que el Directorio determine la necesidad de mejorar la información que se provee.

Conforme al manual, es el gerente general el encargado de divulgar, hacer cumplir y velar por la ejecución de las normas y procedimientos contenidos en él. Sin perjuicio de lo anterior y solo en casos calificados y extraordinarios, dicho ejecutivo puede delegar en otros ejecutivos de la compañía una o más de las funciones que se le encomiendan en este manual, siendo siempre responsable de dichas delegaciones frente al Directorio y debiendo informar a este de la o las mismas en la sesión de Directorio siguiente más próxima a la fecha de la delegación.

Procedimiento de reemplazo del gerente general y ejecutivos principales

La compañía cuenta con un procedimiento de reemplazo del gerente general y/o ejecutivos principales. Este procedimiento fue aprobado por el Directorio en sesión celebrada el 8 de enero de 2016.

Directrices y política de compensaciones, indemnizaciones e incentivos a gerentes y ejecutivos principales

En lo fundamental, establecen que la renta del gerente general y los ejecutivos principales se rige por criterios de mercado; puede tener un componente fijo y otro variable, que incentive a los ejecutivos a obtener logros que satisfagan las expectativas de mediano y largo plazo de la sociedad, sin generar una propensión a presentar

utilidades abultadas que pongan en riesgo la salud financiera o la sustentabilidad de la empresa; y que el desempeño de los ejecutivos principales debe ser evaluado por factores de rendimiento medibles de carácter objetivo.

El encargado de revisar las estructuras salariales y la política de compensaciones del gerente general y ejecutivos principales es el Comité de Directores. La compañía no cuenta con una política o procedimiento que determine una aprobación por parte de los accionistas.

Diversidad e inclusión

Dado que la compañía es una sociedad *holding* en la que no más de cinco trabajadores prestan servicios, la empresa no cuenta con una política o procedimiento aprobado para detectar y reducir las barreras organizacionales, sociales o culturales que pudieran estar inhibiendo la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que sin esas barreras se habrían dado naturalmente en la organización.

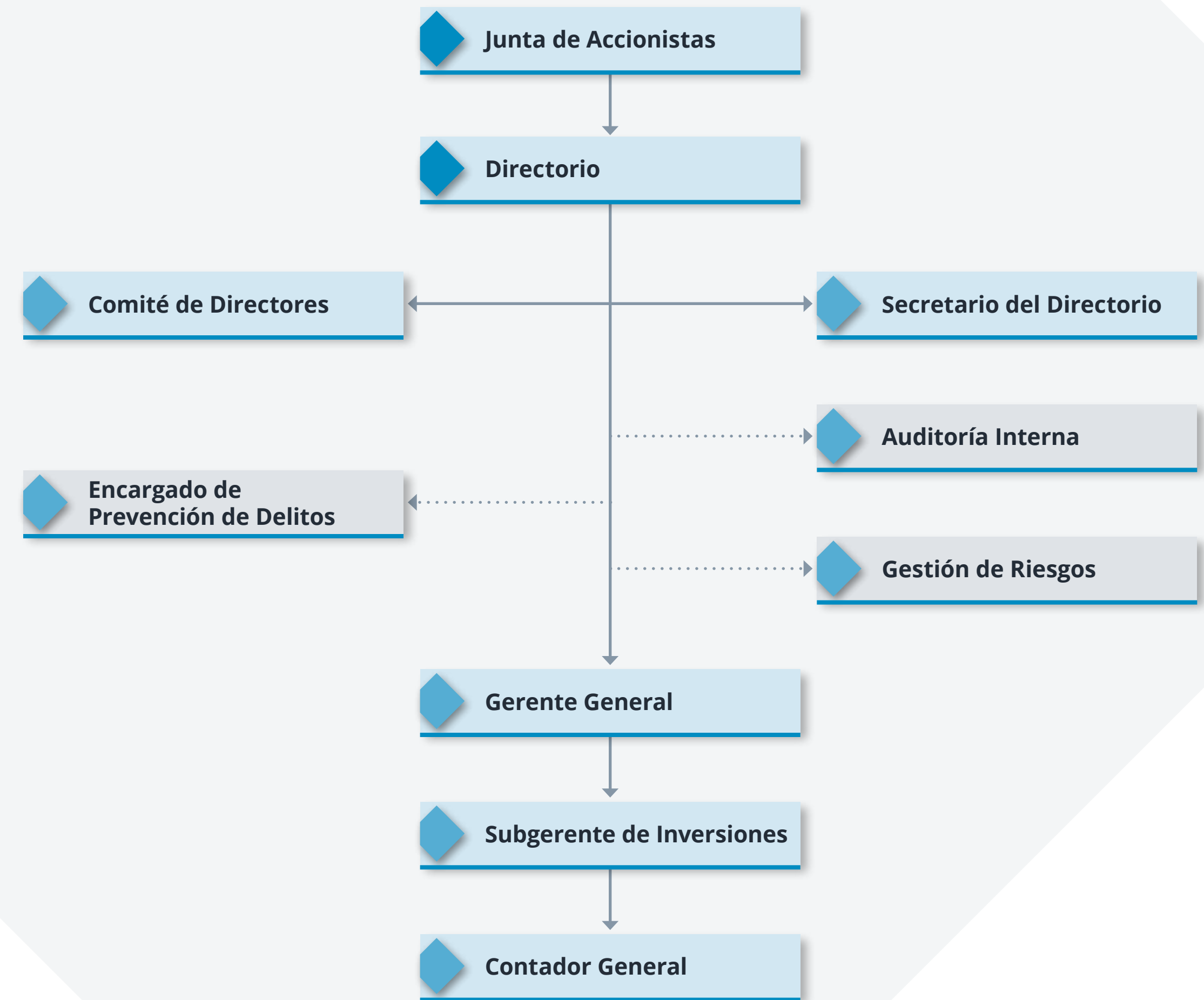
Además, la empresa no ha desarrollado una política o procedimiento aprobado para identificar la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones entre sus empleados, y tampoco cuenta con una política aprobada de contratación que tenga como objetivo lograr y preservar dicha diversidad. Desde la elección del Directorio, gerente general y demás ejecutivos, se procura que el criterio de selección sea la experiencia y capacidad para aportar al desarrollo de AntarChile S.A.

Mayor información y otros procedimientos de gobierno corporativo en www.antarchile.cl/#gobierno



Órganos de gobierno corporativo

La estructura de gobierno corporativo está constituida por los órganos societarios y por el conjunto de normas, principios y procedimientos que los regulan. Establece las relaciones entre la Junta de Accionistas, el Directorio, los accionistas y el resto de las partes interesadas, estipulando las reglas por las que se rige el proceso de toma de decisiones de la compañía para la generación de valor.



La compañía no cuenta con un área de sostenibilidad. Los riesgos ASG son revisados por la Unidad de Gestión de Riesgos. Mientras que las relaciones con los medios de prensa son llevados exclusivamente por el presidente del Directorio, el vicepresidente y el gerente general de la sociedad.



Directorio

El Directorio está compuesto por siete miembros y no cuenta con directores suplentes. Los directores se eligen en la Junta General Ordinaria de Accionistas, duran tres años en sus funciones y pueden ser reelegidos indefinidamente. En la primera reunión posterior a su elección, el Directorio escoge entre sus miembros un Presidente y un vicepresidente.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2020 y que se constituyó aproximadamente con un *quorum* de 84,7% de las acciones emitidas, escogió al Directorio vigente.

Por otro lado, y de acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley N°18.046, el señor Jorge Desormeaux Jiménez, reviste el cargo de director independiente. En tanto, bajo los criterios definidos por S&P (metodología utilizada por los índices DJSI), los señores Jorge Desormeaux Jiménez, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Andrés Lyon Lyon revisten el carácter de independientes.



Roberto Angelini Rossi

Presidente

Ingeniero civil de Industrias, mención Química, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 5.625.652-0
Nacionalidad: chilena
Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: lidera el Grupo Angelini, uno de los principales conglomerados empresariales en América del Sur. Es Presidente del Directorio de AntarChile S.A.* desde 2007 y miembro del Directorio desde el 30 de abril de 2001. Se integró al grupo de empresas en 1976, como ingeniero de una planta pesquera en el norte de Chile.

Actualmente se desempeña como Presidente de Inversiones Angelini Ltda., Empresas Copec S.A.*, Copec S.A., Corpesca S.A., Pesquera Iquique-Guanaye S.A., Caleta Vitor S.A. e Inversiones Alxar S.A. Además, es miembro del directorio de

Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO)*, Forestal Arauco S.A., Inversiones Nutravalor S.A.*, Nutrisco S.A., Inversiones Siemel S.A.* y Fundación Educacional Arauco, entre otras.

De forma paralela, impulsa y participa en diversas fundaciones que apoyan el desarrollo económico y social de Chile, promoviendo la investigación científica y tecnológica, mejorando la educación y la calidad de la vivienda social. Preside la Fundación Angelini, es vicepresidente de la Fundación Juan Pablo II y participa de la Fundación Belén Educa.



Jorge Andueza Fouque

Vicepresidente

Ingeniero civil electrónico, Universidad Técnica Federico Santa María
RUT 5.038.906-5
Nacionalidad: chilena
Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: comenzó su carrera en el Centro de Estudios Espaciales de la Universidad de Chile.

Desde 1977 a 1980 trabajó para IBM Chile y en 1981 se unió al Grupo Angelini. Desde 1994 ha sido miembro del directorio de varias compañías dentro del *holding* en los sectores energía, silvicultura, pesca, TI y financiero.

En 1999 fue nombrado gerente general de AntarChile S.A., cargo que desempeñó hasta enero de 2017, fecha en la que presentó su renuncia. Fue elegido miembro del Directorio de AntarChile S.A. ese mismo año.

Es presidente del directorio de Inversiones Siemel S.A.* y Nutrisco S.A. y también es vicepresidente de AntarChile S.A.*, Empresas Copec S.A.*, Inversiones Nutravalor S.A.*, Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO)*, Copec S.A. y Corpesca S.A.

Cuenta con 36 años de experiencia en la industria en cargos ejecutivos y 28 años en directorios.

Es miembro del Directorio de AntarChile S.A.* desde el 28 de abril de 2017.

(*) Sociedades anónimas abiertas.





► **Maurizio Angelini Amadori**
Director
Arquitecto, Universidad de Chile
RUT 13.232.559-6
Nacionalidad: chilena
Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: desde 2002 es socio fundador del estudio de arquitectos 57STUDIO Ltda., cuyo trabajo ha sido publicado, exhibido y premiado alrededor del mundo. Entre los años 2005 y 2012 fue profesor de Taller en la Universidad de Chile, la Universidad Diego Portales y la Universidad Andrés Bello.

En 2007 se integró al Directorio de Inversiones Angelini Ltda., en 2010 al Directorio de Elemental S.A. y en 2021, al de Empresas Copec S.A.*

Desde 2012 forma parte del equipo estratégico y directivo de Inmobiliaria Las Salinas Ltda., subsidiaria de Empresas Copec S.A., y desde 2019 preside la Corporación para la Integración del Borde Costero Central de Arica.

Es miembro del Directorio de AntarChile S.A.* desde el 24 de abril de 2020.



► **Manuel Enrique Bezanilla Urrutia**
Director
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 4.775.030-K
Nacionalidad: chilena
Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: es socio de la firma de abogados Portaluppi, Guzmán y Bezanilla y actualmente es presidente del directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO)* y Forestal Arauco S.A.

Además, se desempeña como miembro del directorio de Pesquera Iquique-Guanaye S.A. e Inversiones Siemel S.A.*

Es miembro del Directorio de AntarChile S.A.* desde el 30 de abril de 2010.



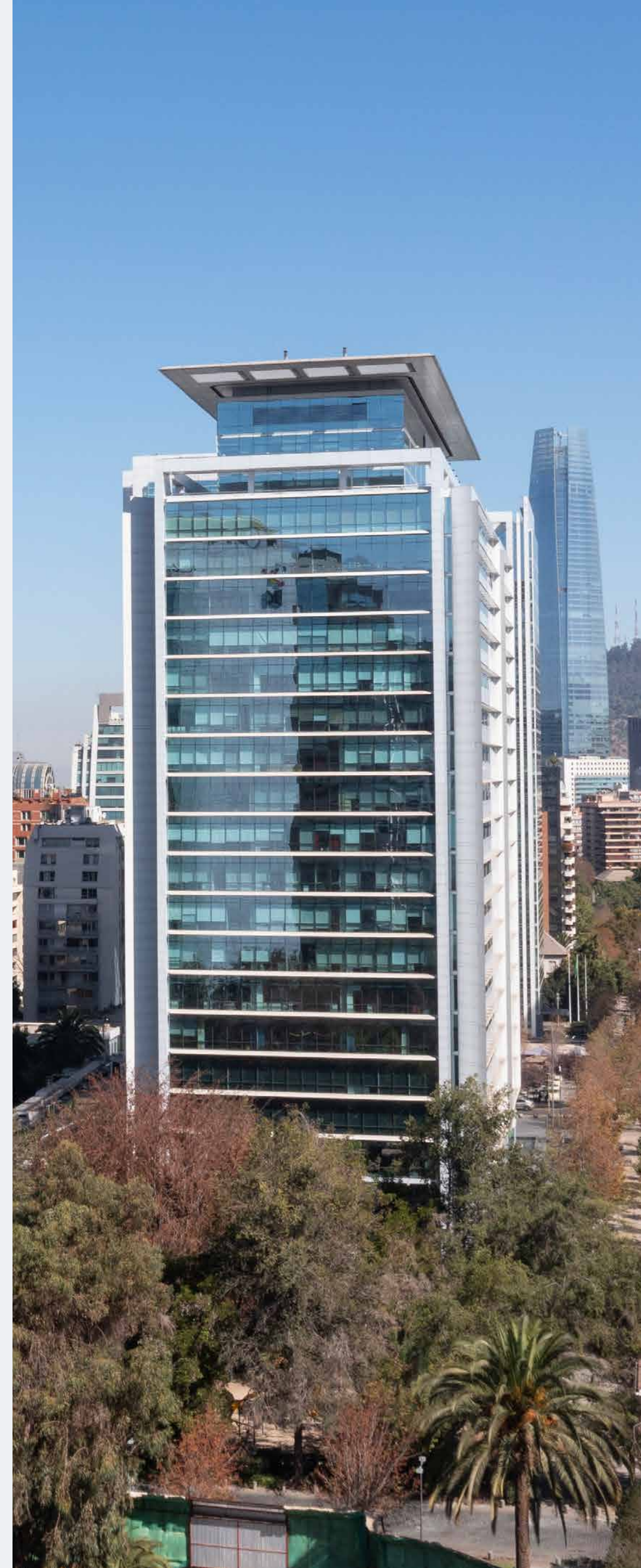
► **Jorge Desormeaux Jiménez**
Director independiente
Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 5.921.048-3
Nacionalidad: chilena
Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: entre 1979 y 2009 fue profesor de la Facultad de Economía de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Fue consejero del Banco Central de Chile entre 1999 y 2009. En 2007 fue elegido vicepresidente del Banco Central por dos años, culminando su periodo como consejero de la institución. En mayo de 2019 fue designado por el Presidente de la República como presidente del Consejo

Fiscal Autónomo por tres años. En la actualidad también es vicepresidente del directorio de la Universidad Diego Portales y, desde abril de 2010, es asesor externo del Banco de Chile.

Es miembro del Directorio de AntarChile S.A.* desde el 30 de abril de 2010 en calidad de director independiente.

(*) Sociedades anónimas abiertas.



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo**
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



▶ **Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel**
Director

Abogado, Universidad de Chile

RUT 6.926.134-5

Nacionalidad: chilena

Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: es socio del estudio jurídico Goldenberg & Lagos Abogados Ltda., miembro del Colegio de Abogados de Chile y de la Comisión Tributaria de dicha asociación gremial, como también del Instituto Chileno de Derecho Tributario y de la Sección Internacional de la American Bar Association.

Fue profesor de Derecho Tributario en la Pontificia Universidad Católica de Chile y en la Universidad de los Andes desde el año 1993. Ha participado como expositor

en conferencias y seminarios de Derecho Tributario y es autor de varias publicaciones y artículos en materias de tributación. Es director de Empresas Copec S.A.*, Inversiones Maihue Limitada, Banco BCI*, entre otras empresas.

Es miembro del Directorio de AntarChile S.A.* desde el 30 de abril de 2001.



▶ **Andrés Lyon Lyon**
Director

Ingeniero comercial, Universidad de Chile

RUT 5.120.544-8

Nacionalidad: chilena

Fecha última elección: 24 de abril de 2020

Trayectoria: ha desarrollado su actividad empresarial en los rubros financiero, agrícola, eléctrico y de la construcción, entre otros. Es director de Inversiones Nutravalor S.A.*, ByP Iluminación y Agrícola Huertos del Huique.

Es miembro del Directorio de AntarChile S.A.* desde el 30 de abril de 2004.



▶ **Secretario del Directorio**
José Tomás Guzmán Rencoret
Abogado
RUT 6.228.614-8

(*) Sociedades anónimas abiertas.





01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

**03
Gobierno
corporativo**

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Matriz de conocimientos y diversidad del Directorio

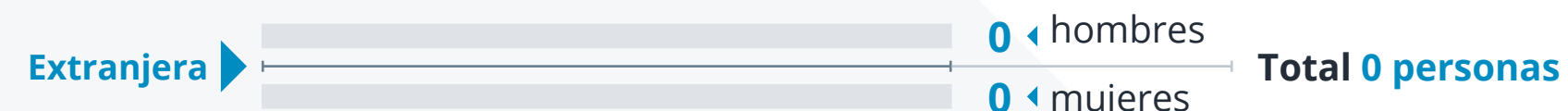
Director	Fusiones y adquisiciones	Gestión de riesgos	Libre competencia	Gobierno corporativo	Medioambiente	Urbanismo	Compliance	Regulación	Finanzas	Estrategia	Docencia
Roberto Angelini Rossi	✓	✓		✓	✓			✓		✓	
Jorge Andueza Fouque	✓	✓		✓	✓			✓		✓	
Maurizio Angelini Amadori						✓				✓	✓
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	✓			✓				✓		✓	
Jorge Desormeaux Jiménez		✓		✓			✓		✓		✓
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	✓		✓					✓			✓
Andrés Lyon Lyon	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	

Diversidad del Directorio

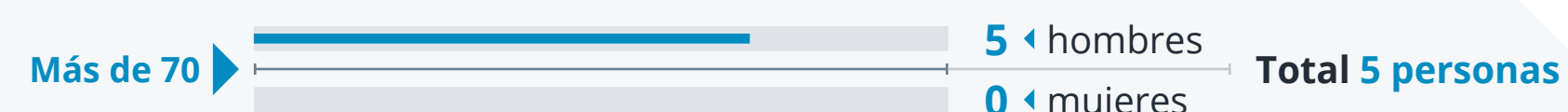
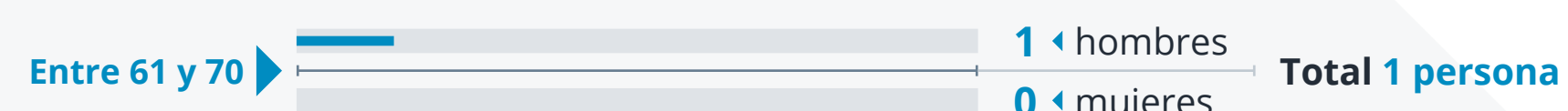
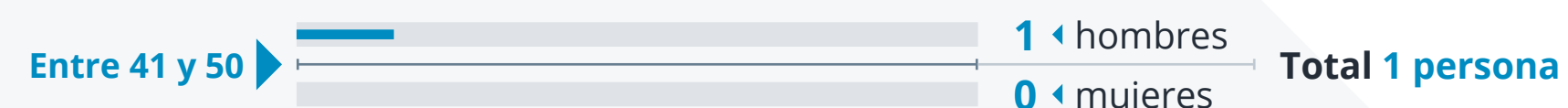
Género



Nacionalidad

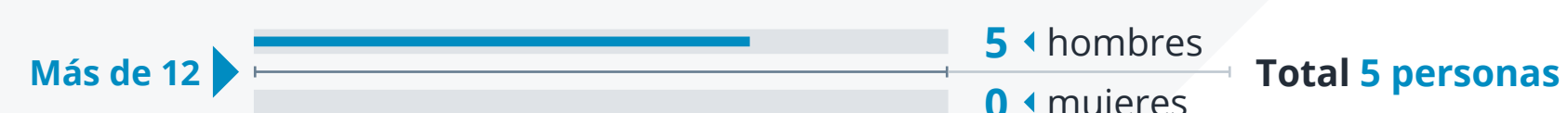
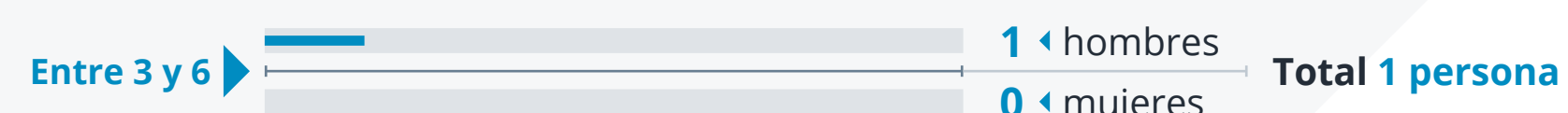
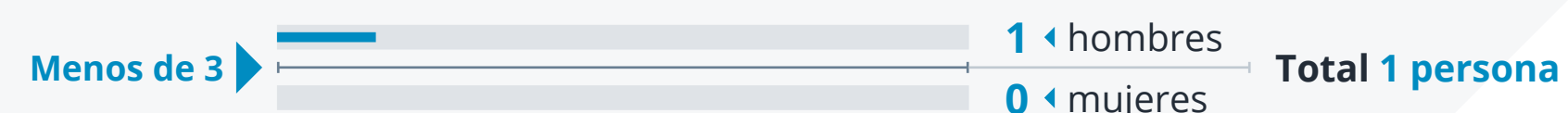


Rango de edad



* En AntarChile S.A. no existen directores en otros rangos de edad.

Antigüedad en el cargo



* En AntarChile S.A. no existen directores en otros rangos de antigüedad en el cargo.

No existen directores con situación de discapacidad en AntarChile S.A. Además, no aplica evaluar una brecha salarial de género, puesto que actualmente no hay integrantes mujeres en el Directorio.

Remuneración del Directorio

En la Junta General Ordinaria de Accionistas se fijó la remuneración mensual de los miembros del Directorio en el equivalente a UF 450. En el caso de su presidente, se propuso la cantidad mensual equivalente a UF 675.

Los directores no han percibido otras remuneraciones por parte de la empresa, ni existen planes de incentivos como compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros en los cuales participen.

Durante los ejercicios 2021 y 2022 el Directorio no incurrió en gastos de asesorías u honorarios.

Sesiones del Directorio

Conforme a la Ley de Sociedades Anónimas, las reuniones del Directorio pueden ser ordinarias o extraordinarias. Las primeras, conforme a lo establecido en los estatutos sociales de AntarChile S.A., se celebran una vez al mes, sin necesidad de citación previa.

Las reuniones extraordinarias se celebran cuando las cite especialmente el presidente, por sí, o a indicación de uno o más directores, previa calificación que el presidente haga de la necesidad de la reunión, salvo que esta sea solicitada por la mayoría absoluta de los directores.

Nombre	Cargo	Remuneración periodos 2021 y 2022							
		2022				2021			
		Remuneración				Remuneración			
Fija MUS\$	Variable MUS\$	Comité MUS\$	Total MUS\$	Fija MUS\$	Variable MUS\$	Comité MUS\$	Total MUS\$		
Roberto Angelini Rossi	Presidente	310,9	-	-	310,9	317,3	-	-	317,3
Jorge Andueza Fouque	Vicepresidente	207,3	-	-	207,3	211,5	-	-	211,5
Maurizio Angelini Amadori	Director	207,3	-	-	207,3	211,5	-	-	211,5
Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel	Director	207,3	-	-	207,3	211,5	-	-	211,5
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Director	207,3	-	68,9	276,2	211,5	-	70,5	282
Jorge Desormeaux Jiménez	Director	207,3	-	68,9	276,2	211,5	-	70,5	282
Andrés Lyon Lyon	Director	207,3	-	68,9	276,2	211,5	-	70,5	282

En 2022 el Directorio sesionó 18 veces. De ellas, 12 fueron sesiones ordinarias y seis, extraordinarias, con una asistencia promedio de 98% y 100%, respectivamente.

Durante 2021, en tanto, sesionó 17 veces y tuvo una asistencia del 100%.

Fecha de la sesión ordinaria en 2022	% de asistencia
07-ene	100%
25-feb	100%
04-mar	100%
08-abr	100%
06-may	100%
03-jun	100%
08-jul	80%
05-ago	100%
02-sep	100%
07-oct	100%
04-nov	100%
02-dic	100%

Fecha de la sesión extraordinarias en 2022	% de asistencia
28-ene	100%
18-mar	100%
25-may	100%
01-jul	100%
02-sept	100%
24-nov	100%

Tiempo promedio mínimo de dedicación presencial o remota

El Directorio no ha establecido un requisito mínimo de tiempo de dedicación presencial o remota a las reuniones. Se estima que es responsabilidad de cada director cumplir sus funciones con el grado de diligencia y cuidado que exige la ley.

Tiempo promedio de envío de información a la sesión

No existe un plazo definido para el envío de antecedentes a los directores previo a cada sesión. No obstante, es una práctica de la compañía enviarlos al menos 48 horas antes de cada sesión. Además, los directores son continuamente informados sobre los acontecimientos de la compañía y, cuando lo estiman necesario, acuerdan sesiones extraordinarias para aquellos temas que requieran de una rápida atención.

Funcionamiento frente a una contingencia

AntarChile S.A. cuenta con un plan de recuperación ante desastres, que presta la empresa relacionada Red To Green S.A., que define en forma precisa cómo y dentro de qué plazo se recuperaría la infraestructura y servicios de tecnología, en el caso que ocurra un desastre o un incidente disruptivo. Este plan incluye todos los recursos y procesos necesarios para la recuperación de la infraestructura y servicios de tecnología que resultaren afectados.

Sistema de información del Directorio

La sociedad cuenta con aplicaciones tecnológicas (Diligent Board y Línea Directa) que permiten tener acceso por vía electrónica a los siguientes contenidos:

- Actas y documentos tenidos en vista para cada sesión del Directorio.
- Minutas o documentos que sintetizan todas las materias que se tratarán en cada sesión y

los demás antecedentes que se presentarán e insumos adicionales para su preparación.

- Sistema o canal de denuncias que permite al denunciante conocer el estado de su denuncia y a los miembros del Directorio, informarse de las denuncias, resguardando el anonimato y la confidencialidad de estas.
- Texto definitivo del acta de cada sesión de Directorio.

Evaluación del Directorio

Si bien no existe un procedimiento formal de mejoramiento continuo, el funcionamiento del Directorio se fortalece a través de la capacitación de sus integrantes, que están permanentemente atentos a detectar e implementar mejoras en su funcionamiento.

A la fecha del cierre de la presente memoria integrada no se ha considerado necesaria la contratación de asesores externos para evaluar el desempeño del Directorio.

Reuniones del Directorio

El Directorio de AntarChile S.A. se reúne periódicamente con las áreas de Gestión de Riesgos, Encargado de Prevención de Delitos, Auditoría Interna y con la empresa de Auditoría Externa, en las que participa también, si así lo determina el Directorio, el gerente general de la compañía.

El Directorio no incurrió en gastos por asesorías externas durante el año 2022.



Enfrentamiento de barreras

Los directores son elegidos por la Junta de Accionistas para aportar al gobierno corporativo de la empresa, no existiendo barreras organizacionales, sociales o culturales que restrinjan su elegibilidad más allá de su idoneidad, de acuerdo con lo que estimen los accionistas de la compañía.

Si bien la compañía no cuenta con un procedimiento que tenga como fin exclusivo la detección y corrección de eventuales barreras organizacionales, sociales o culturales, se considera que el procedimiento de capacitaciones y la política de contratación de asesorías del Directorio, contribuyen al logro de este objetivo.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Unidad de Gestión de Riesgos

El Directorio se reúne dos veces al año con la Unidad de Gestión de Riesgos. En dichas sesiones se informan los principales factores del contexto externo e interno a los que la organización se encuentra expuesta y la actualización de la matriz de riesgo de alto nivel, tomando en cuenta riesgos emergentes, materialización de riesgos en el tiempo y contingencias de carácter político, social y cambios normativos, entre otros. Se presentan los niveles de probabilidad e impacto de cada riesgo y cómo estos evolucionan respecto del nivel presentado en la sesión anterior, entregando los antecedentes que justifican la mayor o menor exposición.



En la matriz de riesgo se presentan los riesgos agrupados en las categorías estratégicos, operacionales, legales y financieros, permitiendo con ello visualizar en cuales la empresa estaría más expuesta. Sumariamente se informan los riesgos sociales (como, por ejemplo, efervescencia de movimientos sociales) y riesgos de sostenibilidad (como cambio climático o disponibilidad de especies pelágicas). El tratamiento de estos es abordado en profundidad por las subsidiarias y asociadas.

Finalmente se presenta el nivel de cumplimiento del programa de monitoreo de ejecución de controles y planes de acción clave para aquellos riesgos operacionales clasificados como críticos. Este proceso de monitoreo es continuo durante el año y tanto el gerente general como el subgerente de inversiones participan activamente en los procesos de actualización del contexto interno y externo, matriz de riesgos y monitoreo de controles clave antes de la presentación al Directorio.

Auditoría Externa



El Directorio se reúne semestralmente con el Auditor Externo para la revisión del programa de auditoría y de las situaciones detectadas por él. Es importante destacar que dicho Auditor Externo puede expresar en cualquier momento, con libertad e independencia, su opinión respecto de cualquier materia que a su juicio debiera conocer el Directorio.



Auditoría Interna

Con la Unidad de Auditoría Interna el Directorio se reúne semestralmente. En dichas sesiones se da a conocer un resumen de los informes de auditoría emitidos, el estado de avance del programa de auditorías comprometido y el cumplimiento de los planes de acción implementados por la administración para resolver las brechas detalladas en dichos informes. Adicionalmente, en la sesión de fin de año se incluye, además, la propuesta de programa de auditoría para el año siguiente, basado en la matriz de riesgos operacionales de la sociedad, la cual es ratificada o complementada por el Directorio. El responsable de la unidad cuenta con autonomía para informar al Directorio, en todo momento, sobre cualquier situación extraordinaria que considere que debiera estar en su conocimiento.



Encargado de Prevención de Delitos

El Directorio se reúne con el Encargado de Prevención de Delitos, quien le reporta semestralmente. En estas reuniones se presenta un informe escrito respecto de las actividades de la Política y Procedimientos de Prevención de Delitos de la Ley N°20.393, así como posibles modificaciones que se puedan realizar a estas. Además, se presenta el avance del programa de trabajo anual, que incluye difusiones, capacitaciones, revisiones del Modelo de Prevención de Delitos y el reporte de denuncias por el canal habilitado por la sociedad. Finalmente, en la sesión de fin de año, se presenta la propuesta del programa de trabajo para el próximo año, con relación al Modelo de Prevención de Delitos de la compañía, detallando las actividades a realizar, las fechas correspondientes y una propuesta de presupuesto para la gestión de dicho modelo.

Comité de Directores

AntarChile S.A. cuenta con un Comité de Directores conforme a lo establecido en el inciso 1° del artículo 50 bis de la Ley N°18.046, el cual conoce de las materias señaladas en el inciso 8° de la norma recién citada.

Composición

Nombre	Cargo	Relación
Jorge Desormeaux Jiménez	Presidente	Director independiente
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	Integrante	Director
Andrés Lyon Lyon	Integrante	Director

Los miembros del Comité de Directores fueron nominados en sus cargos en la sesión de Directorio de fecha 8 de mayo de 2020.

Remuneración

El Comité de Directores desembolsó MUS\$ 206,7 en el periodo 2022 (MUS\$ 211,5 en 2021) y no incurrió en gastos de asesorías u honorarios en el ejercicio indicado.

Nombre	Remuneración	
	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Jorge Desormeaux Jiménez	68,9	70,5
Manuel Enrique Bezanilla Urrutia	68,9	70,5
Andrés Lyon Lyon	68,9	70,5

Asistencia a las sesiones

En 2022 el Comité de Directores sesionó seis veces, teniendo en cada una de ellas un porcentaje de asistencia del 100%.

Fecha de las sesiones	% de asistencia
07-ene	100%
18-mar	100%
08-abr	100%
25-may	100%
02-sep	100%
24-nov	100%

Gestión del comité

De acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité de Directores emite un informe anual de su gestión, que se encuentra disponible para los accionistas de la sociedad a contar de la fecha de la Junta General Ordinaria de Accionistas del 28 de abril de 2023.

Materias tratadas por el Comité de Directores en el ejercicio 2022		
Sesión	Fecha	Materia
132	07-ene	• Sistema de remuneraciones de ejecutivos principales.
133	18-mar	• Aprobación de estados financieros de la sociedad e informe de los auditores externos al 31 de diciembre de 2021.
134	08-abr	• Proposición al Directorio de auditores externos. • Proposición al Directorio de clasificadores privados de riesgo.
135	25-may	• Examen de balance y otros estados financieros al 31 de marzo 2022.
136	02-sept	• Otorgamiento de garantía a Pesquera Iquique Guanaye S.A. por crédito. • Renovación de contrato con Servicios Corporativos SerCor S.A. • Examen de balance y otros estados financieros al 30 de junio de 2022.
137	24-nov	• Examen de balance y otros estados financieros al 30 de septiembre de 2022.

Durante 2022, el comité no formuló comentarios o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales para ser incluidos en esta memoria.

Política para contratación de asesores

El Comité de Directores no tiene aprobada una política de contratación de asesores, y durante el último ejercicio no efectuó gastos por este concepto. Sin perjuicio de lo anterior, el presupuesto del Comité de Directores es fijado cada año por la Junta General Ordinaria de Accionistas, de acuerdo con lo regulado por el inciso 12° del artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Reuniones con áreas de gestión

La compañía no ha aprobado una política o procedimiento que establezca una periodicidad con que deban realizarse las reuniones entre el Comité de Directores y las unidades de riesgo, responsabilidad social, auditoría interna, o



con la empresa de auditoría externa a cargo de la auditoría de los estados financieros de la sociedad.

Es el Directorio en su totalidad el que se reúne con las unidades y empresa recién señaladas. Cuenta con la presencia del gerente general y le corresponde al Comité de Directores la emisión de informes y propuestas para el conocimiento del Directorio y la Junta de Accionistas, según sea el caso.

Periodicidad de reporte al Directorio

No existe una periodicidad establecida para los reportes que el Comité de Directores realiza al Directorio, sin perjuicio de lo cual, se le informa de sus acuerdos cada vez que corresponda con arreglo a la ley.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Administración



Gerente General

◆ Andrés Lehuedé Bromley (*)

Ingeniero comercial
RUT 7.617.723-6

Nacionalidad: chilena

En el cargo desde el 31 de marzo de 2017

(*) Ejecutivo principal

Contador General

◆ Freddy Barrera Tobar

Contador auditor
RUT 10.773.804-5

Nacionalidad: chilena

En el cargo desde el 01 de agosto de 2022



Subgerente de Inversiones

◆ Ricardo Aldana Moris (*)

Contador auditor
RUT 7.511.701-9

Nacionalidad: chilena

En el cargo desde el 01 de marzo de 2000

(*) Ejecutivo principal

Asesores legales

◆ Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Ltda.

Audidores externos

◆ PwC Chile

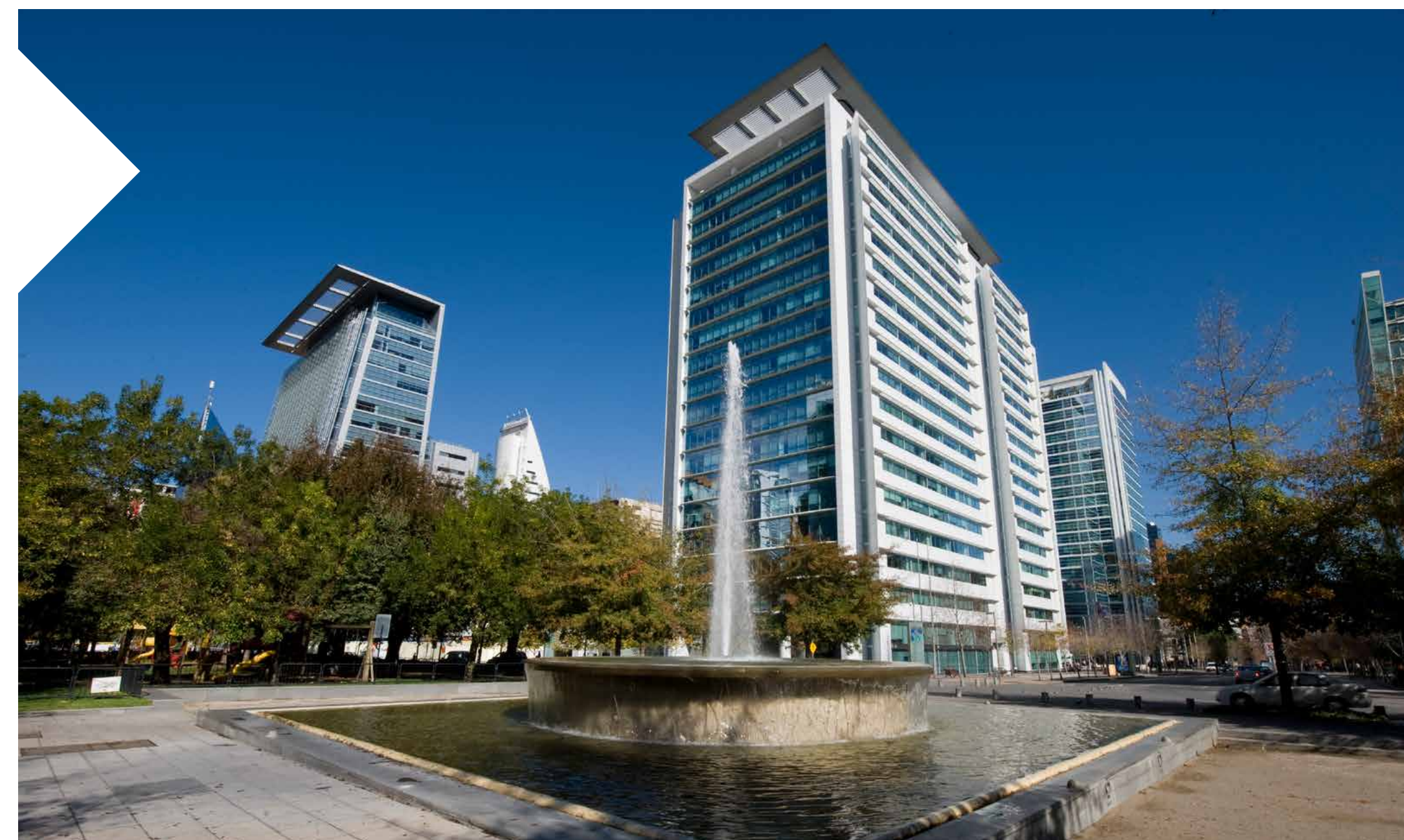
AntarChile S.A. no cuenta con otros planes de incentivos especiales en los que participen administradores y ejecutivos.

Durante 2022 y 2021 no hubo pagos por indemnizaciones por años de servicio percibidas por gerentes o ejecutivos principales.

Remuneraciones de ejecutivos principales

	2022 (MUS\$)	2021 (MUS\$)
Sueldo	469	471
Bonos*	360	299
Total	829	770

(*) El bono solo tiene componente fijo.



Planes de compensación y beneficios

El Directorio ha aprobado las directrices y política de compensaciones, indemnizaciones e incentivos a gerentes y los ejecutivos principales de AntarChile S.A., que contiene una serie de criterios generales que, en lo fundamental, establecen que la renta del gerente general y los ejecutivos principales debe regirse por criterios de mercado; que ella puede tener un componente fijo y otro variable, procurando que este último incentive a los ejecutivos a obtener logros relevantes que satisfagan las expectativas de mediano y largo plazo de la sociedad, por sobre el desempeño

básico esperado; que en la determinación de dicho componente variable debe tenerse especial cuidado para que no puedan generar en los ejecutivos una propensión a presentar utilidades abultadas que pongan en riesgo la salud financiera o la sustentabilidad de la empresa y que el desempeño de los ejecutivos principales debe ser evaluado por factores de rendimiento medibles de carácter objetivo, entre otros.

Conforme a la ley, es el Comité de Directores el encargado de revisar las estructuras salariales y la política de compensaciones del gerente general y ejecutivos principales.



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Gestión de riesgos

El desarrollo de cualquier actividad está expuesto a situaciones que pueden impactar en forma negativa los objetivos propuestos. Como consecuencia de la diversidad de riesgos, se requiere un acercamiento profundo, metodológico y sistemático para su administración.



Directrices del sistema de gestión de riesgos

La compañía cuenta con políticas de riesgo y con un sistema de gestión y control integral de estos. Para tales efectos, establece los objetivos estratégicos de negocios, el análisis de alto nivel de los riesgos estratégicos que pueden afectarlos y la asignación de recursos para una adecuada ejecución de las acciones de mitigación, según la naturaleza, complejidad, volumen de negocios, las operaciones y las actividades de la empresa.

Política de Gestión de Riesgos

La **Política de Gestión de Riesgos** permite reconocer de forma sistemática los eventos internos o externos que pueden representar riesgos para el logro de los objetivos del negocio. En este contexto se han implementado herramientas para evaluarlos de manera consistente, determinar sus consecuencias y desarrollar acciones de mitigación que permitan mantenerlos en un nivel aceptable.

AntarChile S.A. recoge una metodología para que la empresa adopte formalmente la gestión de los riesgos referente a su persona jurídica, considerando que sus subsidiarias son independientes para adoptar sus propias políticas y modelos de gestión, respecto de las que AntarChile S.A. no se involucra o interfiere.

Los lineamientos, principios y definiciones que se mencionan a continuación y el modelo de

gestión a usar, constituyen la base sobre la que aplica la Política de Gestión de Riesgos.

Es política de la empresa:

- **Establecer, formalizar y poner en práctica** una metodología integral para la gestión del riesgo.
- **Definir y establecer** el nivel aceptable de los riesgos.
- **Contar con la aprobación explícita** de los planes de mitigación de los riesgos.
- **Realizar evaluaciones periódicas** de los procedimientos en uso para el control de los riesgos.
- **Mantener informadas a las partes involucradas** sobre el estado y el perfil de riesgos de la empresa.

Procedimiento de gestión de riesgos

En el procedimiento de gestión de riesgos se señala que la gestión de riesgos dentro de la compañía se realiza a través de un proceso continuo, conformado por un conjunto de herramientas y acciones que permite, de forma sistemática, identificar, evaluar y tomar acción de manera racional sobre un amplio espectro de eventos que pueden afectar a la organización y que representan una amenaza para el cumplimiento de los objetivos actuales o futuros. Este procedimiento permite que la compañía mejore la comprensión de los posibles eventos, focalizando su atención en aquellos definidos como relevantes para ella e incorporándolos en su gestión diaria, de manera de minimizar su impacto y/o la probabilidad de ocurrencia.



En el proceso señalado, se consideran los eventuales cambios regulatorios o el surgimiento de nuevas normas que pudieren tener un impacto en la operación de AntarChile S.A., sus subsidiarias y asociadas. Por otro lado, este proceso aún no contempla materias relativas a derechos humanos, respecto de las actividades de AntarChile S.A.

La metodología de la Política de Gestión de Riesgos adoptada por AntarChile S.A. tiene como guía los principios establecidos en la norma ISO 31000.

Evaluación de riesgos

Este proceso consiste en identificar un riesgo, asociarlo a un ámbito o ámbitos en que impacta, asignarle una medida del daño que puede provocar, denominada impacto, y una probabilidad de ocurrencia.

Capacitaciones de cultura de riesgos

La administración de la empresa realiza una vez al año capacitaciones en gestión de riesgos a su personal clave, incluyendo en ellas a los directores y ejecutivos principales.

El proceso de gestión y control contempla un programa de instrucción que incluye, al menos, una charla anual respecto de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados por la gestión de riesgo.

Riesgos y oportunidades ambientales, sociales y de derechos humanos

La empresa y cada uno de sus miembros están comprometidos en el desarrollo de su actividad

con una visión de largo plazo, de una manera sustentable y con la debida protección y conservación del medioambiente. La compañía y sus subsidiarias consideran en su actuar los aspectos relevantes asociados a la conservación de los recursos naturales y al respeto y protección del medioambiente de las zonas donde operan, adoptando buenas prácticas, valores y compromisos. Asimismo, dentro de sus políticas se contempla el cumplimiento de las exigencias legales y administrativas existentes, y la aplicación de estándares responsables en aquellos casos que no existan leyes o reglamentos al respecto.

Riesgos relacionados a los negocios

Los riesgos identificados en la matriz de riesgos de Antarchile S.A. se clasifican según su origen (externo o interno) y tipo (estratégico, operacional, legal o financiero). Los principales riesgos listados son potenciales cambios constitucionales, legales y normativos, inestabilidad geopolítica, aumento de efervescencia de movimientos sociales, efectos del cambio climático, desastres naturales, ataques informáticos, fluctuaciones de los precios de *commodities*, principalmente celulosa y petróleo, variaciones de la tasa de cambio e interés e infracciones a normativas que aplican a la sociedad.

Factores de riesgo de AntarChile S.A.

Los riesgos de la sociedad están fundamentalmente asociados al área financiera, en relación con sus pasivos y colocaciones mantenidas en instrumentos financieros de renta fija. Entre estos riesgos están el de tasa de interés, tipo de cambio y de crédito.



Para un manejo acotado de estos riesgos se han definido políticas de inversión, identificando los instrumentos permitidos y definiendo límites por tipo de instrumento, emisor y clasificación de riesgo.

AntarChile S.A. al no desarrollar directamente actividades industriales ni comerciales, no cuenta con clientes cuya información deba ser resguardada. Sin perjuicio de lo anterior, la empresa tiene contratados los servicios de la sociedad asociada Red To Green S.A., la cual le presta servicios de seguridad relacionados a sus sistemas computacionales y almacenamiento digital de información.

Del mismo modo como se señala en el párrafo anterior, al no desarrollar directamente ninguna actividad industrial ni comercial, AntarChile S.A. no cuenta con consumidores de sus productos; por tanto, la sociedad no integra los riesgos relativos a la salud o seguridad de sus consumidores en su marco de gestión, matriz de riesgo o unidad de control interno.

En cuanto a los riesgos y oportunidades derivados del impacto que AntarChile S.A. y sus operaciones generan en el medioambiente o en la sociedad, nos atenemos a lo señalado en los párrafos precedentes de este título: AntarChile S.A. no desarrolla directamente actividades industriales ni comerciales, razón por la cual no integra estos riesgos u oportunidades en su marco de gestión, matriz de riesgo o unidad de control interno.

En lo relativo al ámbito de la libre competencia, la compañía ha aprobado una Política de Libre

Competencia, en la cual se explican los principales conceptos que todo integrante de la sociedad debe conocer sobre esta materia, con el fin de poder entender las implicancias que en esta área puedan tener las actividades de la compañía. Asimismo, en este documento se establecen las principales responsabilidades que en este ámbito tienen el personal y ejecutivos de la empresa y el canal de denuncias correspondiente para reportar cualquier irregularidad, actual o potencial, que se pudiere detectar.

Factores de riesgo de las subsidiarias y asociadas

A través de sus subsidiarias, la sociedad mantiene operaciones en distintas áreas relacionadas principalmente con los recursos naturales y energía. Los factores de riesgo relevantes varían dependiendo de los tipos de negocios. De acuerdo con lo anterior, la administración de cada una de las subsidiarias realiza su propia gestión del riesgo, en colaboración con sus respectivas unidades operativas.

Riesgos generales

Riesgos macroeconómicos

A través de sus subsidiarias, Empresas Copec S.A. cuenta con operaciones en Chile y en otros países, como Colombia, Estados Unidos, Canadá, Panamá, Perú, Uruguay, Brasil, Argentina, República Dominicana, México, Ecuador, y, a través de sus asociadas, en Alemania, España, Portugal y Sudáfrica. El deterioro de las condiciones económicas de estos países o de otros a los cuales

vende sus productos, podría afectar adversamente su desempeño financiero y operacional. Asimismo, las fluctuaciones en el tipo de cambio, inflación, inestabilidad social, condiciones de liquidez para el financiamiento a través de deuda o capital o cambios en la tasa impositiva y en los aranceles de importación y exportación, así como otros cambios políticos, legales, regulatorios y económicos originados en esos países, podrían tener un efecto negativo sobre los resultados financieros y operacionales de AntarChile S.A., su subsidiaria y asociadas. La subsidiaria Empresas Copec S.A. ha logrado diversificar estos riesgos macroeconómicos a través del proceso de internacionalización de la compañía, que hoy cuenta con activos productivos en 16 países, presencia comercial en 30 países y ventas en más de 80 países.

Cambios en leyes y regulaciones de los sectores operativos

Cambios en leyes y regulaciones de los sectores industriales en que opera la subsidiaria Empresas Copec S.A. pueden afectar las condiciones en las que se lleva a cabo la operación, de manera tal que se podrían generar efectos negativos en los negocios y, consecuentemente, en los resultados de la sociedad. Asimismo, potenciales cambios en las leyes tributarias en los países en que operan la subsidiaria Empresas Copec S.A. y sus subsidiarias podrían generar efectos negativos en los resultados.

Instalaciones localizadas en Chile están expuestas al riesgo de terremotos y eventuales tsunamis

Chile está localizado en territorio sísmico, lo que expone a las plantas, equipos e inventarios al riesgo

de terremotos y tsunamis. Un posible terremoto u otra catástrofe podrían dañar severamente las instalaciones e impactar en las producciones estimadas por sus subsidiarias y asociadas, pudiendo no satisfacer las necesidades de los clientes, resultando en inversiones de capital no planificadas o menores ventas que pueden tener un efecto adverso en los resultados financieros de la sociedad. Las subsidiarias y asociadas de la empresa han tomado en consideración las condiciones geográficas en la construcción y modernización de sus plantas, además de contar con planes de contingencia en caso de que ocurra alguno de estos desastres naturales. Adicionalmente, cuenta con seguros para proteger parte de los activos contra estos riesgos.

Cambio climático

Un creciente número de científicos, organizaciones internacionales y reguladores, entre otros, argumentan que el cambio climático global ha contribuido, y continuará contribuyendo, a la impredecibilidad, frecuencia y gravedad de desastres naturales (incluyendo, pero no limitado a, huracanes, sequías, tornados, heladas, tormentas e incendios) en ciertas partes del mundo. Como resultado de ello, numerosas medidas legales y reglamentarias, como también iniciativas sociales, han sido introducidas en diferentes zonas geográficas, en un esfuerzo para reducir gases de efecto invernadero y otras emisiones de carbono, las cuales serían contribuyentes importantes al cambio climático global. Asimismo, expectativas públicas en lo que respecta a reducciones de las emisiones de gases de efecto invernadero podrían resultar en el incremento de costos de energía,



transporte y materia prima y podrían requerir que las subsidiarias y asociadas de la compañía efectúen inversiones adicionales en plantas y equipos.

Aun cuando no podemos predecir el impacto de las condiciones eventualmente cambiantes del clima global, como tampoco podemos predecir el impacto de las respuestas legales, regulatorias y sociales a las preocupaciones acerca del cambio climático global, estas ocurrencias pudieran afectar negativamente los negocios, condición financiera, resultados de operaciones y flujo de caja de la sociedad.

AntarChile S.A., su subsidiaria Empresas Copec S.A. y subsidiarias indirectas, han fortalecido sus estrategias de sostenibilidad, detectando potenciales riesgos y tomando medidas para mitigar el impacto de estas tendencias. En particular, ARAUCO contribuye a la mitigación de este fenómeno en su condición de empresa carbono-absorbente, que ha sido debidamente certificada. Además, está trabajando en la investigación de diversas iniciativas enfocadas en reducir el consumo de agua en sus operaciones industriales y mejorar la adaptabilidad de los bosques ante el cambio climático. Asimismo, cuenta con una estrategia de gestión del agua basada en el conocimiento de cuencas y plantaciones; la gestión adecuada del recurso; la contribución a las comunidades vecinas y el desarrollo de acciones comunicacionales y de capacitación. Por su parte, la subsidiaria indirecta Copec S.A. ha anunciado sus declaraciones sobre cambio climático, estableciendo el objetivo de llegar a la carbono-neutralidad antes del año 2030. Asimismo, al cierre de 2021 las estaciones de servicio ya eran carbono-neutrales.

Riesgos Sociales y de Gobernanza

Cada vez es más relevante generar un respaldo social a los diferentes negocios en los que operan las subsidiarias de Empresas Copec S.A. Para mitigar este riesgo, la subsidiaria Empresas Copec S.A. y sus subsidiarias llevan más de 30 años desarrollando estrategias, promoviendo iniciativas sociales, detectando potenciales riesgos y tomando medidas para mitigar el impacto de estas tendencias. Además, la gobernanza de la sociedad se basa en principios sólidos, donde todos los *stakeholders* son debidamente considerados en la toma de decisiones.

Riesgos logísticos

Como consecuencia del COVID-19, se han generado riesgos logísticos manifestados a través de la falta de contenedores, mayor espaciamiento en los envíos, cierres de puertos en destinos, entre otros. Estos riesgos son mitigados a través de una relación de largo plazo de nuestras subsidiarias y asociadas con los operadores logísticos, y estructuras de contratos de mediano y largo plazo para la exportación de sus productos.

Otros riesgos

Desde 2020, el virus COVID-19 se expandió en la población mundial. Las autoridades alrededor del mundo tomaron medidas frente a esta situación, incluyendo cuarentenas, control en aeropuertos y otros centros de transporte, restricciones de viaje y cierres de fronteras, entre muchas otras. El virus causó una importante alteración social y en los mercados. La sociedad y sus subsidiarias indirectas impulsaron el teletrabajo y medidas de autocuidado, buscando proteger tanto a

trabajadores como a clientes. Adicionalmente, pusieron a disposición de los trabajadores materiales de protección y adoptaron medidas organizacionales y logísticas para permitir la correcta continuidad de las operaciones.

En los últimos meses, sin embargo, el impacto del virus ha ido en descenso. Los efectos en la economía global y en la sociedad de un eventual recrudescimiento de este u otro escenario de pandemia, podrían incluir una variación en los precios de mercado de los productos de algunas de las subsidiarias indirectas, complicaciones logísticas, cambios en la demanda, restricciones en la producción, riesgos para la salud y seguridad de los trabajadores, y movimientos en los precios de los valores emitidos por AntarChile S.A. y sus empresas, entre otras posibles consecuencias.

A fines de 2019, Chile se vio afectado por un clima de inestabilidad social y política, caracterizada por manifestaciones y violencia esporádicas. En respuesta a ello, se fijó, y ejecutó un calendario de plebiscitos y elecciones para elaborar y aprobar una nueva constitución política, que resultó finalmente rechazada en un plebiscito realizado en septiembre de 2022. Los efectos para la empresa de todo lo anterior están siendo permanentemente evaluados, y se irán comunicando oportunamente, de ser ello procedente.

Algunos acontecimientos geopolíticos internacionales podrían tener efectos importantes en distintos aspectos de la economía mundial. Durante 2022, en particular, se ha desarrollado en Europa del Este un conflicto bélico de relevancia. Las consecuencias de

ello para la sociedad son aún inciertas, están siendo monitoreado y, de ser relevantes, serán informadas.

Sector forestal

Fluctuaciones en el precio de la celulosa, de productos de madera y derivados de ella

Los precios internacionales de la celulosa, de los productos de madera y derivados de ella pueden fluctuar de manera significativa en periodos cortos. Si el precio de uno o más de los productos cayera significativamente, podría tener un efecto adverso en los ingresos de la subsidiaria indirecta ARAUCO, sus resultados y su condición financiera. Se debe considerar que los principales factores que afectan al precio de la celulosa y de los productos de madera y derivados de ella son la demanda mundial, la capacidad mundial de producción, los costos de producción, las estrategias de negocio adoptadas por los mayores productores integrados de celulosa, productos de madera y derivados de ella, y la disponibilidad de productos sustitutos.

Además, los precios de los productos que ARAUCO vende están correlacionados entre ellos, y las fluctuaciones históricas en el precio de un producto, por lo general, han ido acompañadas por fluctuaciones en la misma dirección en el precio de otros productos. Con el objetivo de mitigar el riesgo mencionado, ARAUCO realiza un esfuerzo continuo en mejoras de eficiencias en costos, buscando incrementar su competitividad.

ARAUCO no realiza operaciones de futuros ni otras actividades de cobertura, ya que, al mantener una de las estructuras de costos más



bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa durante el año, significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 28,0% (equivalente a US\$ 196,9 millones) y en el patrimonio de +/- 1,4% (equivalente a US\$ 118,1 millones).

Aumento en la competencia en los mercados donde participa la subsidiaria indirecta ARAUCO

ARAUCO enfrenta una alta competencia a nivel mundial en cada uno de los mercados donde opera y en cada una de sus líneas de productos. La industria de la celulosa es sensible a los cambios de capacidad de la industria y al nivel de inventarios mantenidos por productores, así como a los cambios cíclicos de la economía mundial. Todos estos factores pueden afectar significativamente los precios de venta y, por consiguiente, la rentabilidad de ARAUCO. El aumento de la competencia mundial en el mercado de la celulosa o de las maderas podría afectar sustancial y adversamente el negocio de ARAUCO, su condición financiera, sus resultados y su flujo de caja. Con el objetivo de mitigar el riesgo mencionado, ARAUCO realiza un esfuerzo continuo en mejoras de eficiencias en costos, buscando incrementar su competitividad.

La evolución de la economía mundial y especialmente de la economía de Asia y Estados Unidos

La economía global, y en particular la producción industrial, es el principal impulsor de la demanda de celulosa, papel y productos de madera. Una baja en el nivel de actividad, ya sea en el mercado

local o internacional, puede afectar la demanda y el precio de venta de los productos de ARAUCO y, por consiguiente, su flujo de caja, resultados operativos y financieros. El negocio de ARAUCO podría verse especialmente afectado si las condiciones económicas en Asia y Estados Unidos cambian significativamente.

Plagas e incendios forestales

Las operaciones de ARAUCO están expuestas a plagas que pueden afectar los bosques que suministran la materia prima, así como a incendios forestales que pueden propagarse hasta las plantas de fabricación. La presencia de ambos riesgos podría producir impactos negativos significativos al patrimonio de ARAUCO.

Para afrontar la amenaza de los incendios forestales, ARAUCO ha ido reforzando cada vez más sus medidas preventivas y de combate de incendios, su relación con las comunidades, el manejo de los bosques y otras medidas, mediante diversas iniciativas consolidadas en el programa "deRaíz". Adicionalmente, cuenta con coberturas de pólizas de seguro.

Riesgos relacionados con el medioambiente

ARAUCO está sujeta a leyes medioambientales y a regulaciones relacionadas con este tema en los países donde opera. Estas normas se refieren, entre otras materias, a la preparación de evaluaciones de impacto ambiental de los proyectos; la protección del medioambiente y de la salud humana; a la generación, almacenamiento, manejo y eliminación de desechos; las emisiones al aire, suelo y agua; y a la remediación del daño ambiental, cuando corresponda.



Como fabricante de productos forestales, ARAUCO genera emisiones de elementos sólidos, líquidos y gaseosos. Estas emisiones y generaciones de residuos están sujetas a límites o controles prescritos por normas legales o por sus permisos operacionales. Las autoridades podrían requerir un aumento de las exigencias legales para el control de los impactos ambientales de los proyectos. ARAUCO ha realizado, y planea continuar haciendo, desembolsos para mantenerse en conformidad con las leyes medioambientales. No obstante, la política de ARAUCO de cumplir estrictamente con todos los requerimientos establecidos en la ley, el no cumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales podría resultar en paralización de actividades temporales o definitivas, multas, sanciones o imposición de obligaciones. ARAUCO cuenta con políticas internas medioambientales estrictas, con el objetivo de minimizar el impacto de los proyectos y operaciones sobre las comunidades y el medioambiente, mitigando parcialmente los riesgos mencionados anteriormente.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o aplicación de esas leyes, incluyendo requerimientos más estrictos relacionados a la cosecha, emisiones y regulaciones de cambio climático, pueden resultar en aumentos de necesidades de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

Paralización temporal de cualquiera de las plantas de la subsidiaria indirecta ARAUCO

Una interrupción significativa en cualquiera de las plantas productivas del sector forestal podría generar que ARAUCO no pueda satisfacer la

demanda de sus clientes, no cumpla con sus metas de producción y/o que requiera realizar inversiones no planificadas, lo que resultaría en menores ventas, pudiendo generar un efecto negativo en sus resultados financieros. Las instalaciones de ARAUCO, además de estar expuestas a riesgos de terremotos y, en algunas partes, a riesgos de tsunamis, pueden parar sus operaciones inesperadamente debido a una serie de eventos tales como: i) detenciones no programadas por mantenimiento; ii) cortes de energía prolongados; iii) fallas en equipos críticos; iv) incendios, inundaciones, huracanes u otras catástrofes; v) derrame o liberación de sustancias químicas; vi) explosión de una caldera; vii) problemas laborales y conflictos sociales; viii) terrorismo o amenazas terroristas; ix) sanciones por parte de autoridad ambiental o de seguridad laboral; x) ausencia de insumos críticos; xi) bloqueos y huelgas; y xii) otros problemas operacionales.

Para mitigar parcial o totalmente los puntos mencionados ARAUCO toma, entre otras, las siguientes medidas: i) mantenciones programadas regularmente de las plantas productivas; ii) plantas de generación de energía por Biomasa; iii) pólizas de seguros; iv) estrictas políticas ambientales internas; v) inversión en relación con las comunidades y trabajadores; vi) fuerte foco e inversión en la seguridad laboral.

Riesgos de tipo de cambio y tasa de interés

La mayoría de las subsidiarias del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses. Sin embargo, están afectas al riesgo de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los

tipos de cambio en los casos donde los activos y pasivos están denominados en moneda distinta a la moneda funcional.

Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el peso chileno significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de ARAUCO de +/- 0,32% (equivalente a US\$ 2,3 millones) y de +/- 0,02% sobre el patrimonio (equivalente a US\$ 1,4 millones).

En relación con los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, a diciembre de 2022 un 1,4% de los bonos y préstamos de ARAUCO con bancos devengan intereses a tasa variable, por lo que un cambio de +/- 10% en la tasa de interés afectaría la utilidad del ejercicio después de impuesto en -/+ 0,17% (equivalente a US\$ 1,2 millones) y el patrimonio en -/+ 0,009% (equivalente a US\$ 0,7 millones).

La subsidiaria Empresas Copec S.A. y sus subsidiarias utilizan contratos de derivados financieros con el fin de cubrir parte de estos riesgos.

Las variaciones indicadas en esta sección corresponden a rangos de fluctuación que son considerados posibles dadas las condiciones de mercado.

Sector energía

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado, la sociedad ocupa, a través de sus

subsidiarias indirectas Copec S.A. y Abastible S.A., una posición de liderazgo en el mercado chileno. Participa también en Colombia, a través de sus subsidiarias TERPEL y Norgas S.A., y en Perú y Ecuador a través de Solgas S.A. y Duragas S.A., compañías subsidiarias de Abastible S.A. También tiene presencia en Estados Unidos, a través de MAPCO, compañía adquirida por Copec S.A. a fines de 2016. En estos países, el abastecimiento se obtiene en parte importante de compañías locales. No obstante, se está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que permite optimizar el abastecimiento y distribución de productos al público. Es posible que los mercados locales e internacionales se vean afectados por coyunturas económicas, geopolíticas y de otro tipo, que dificulten el acceso al suministro.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados. El margen de distribución depende principalmente de los factores de competencia que se producen diariamente en los mercados. Al tratarse de productos de baja elasticidad de precio, eventuales alzas o bajas en el precio del crudo o en el tipo de cambio, tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Sin perjuicio de lo anterior, el valor del inventario de la compañía sí se ve impactado por las variaciones de los precios internacionales de los combustibles. La política de la compañía es no cubrir el stock permanente, ya que las alzas y bajas que se producen

se ven compensadas en el largo plazo. No ocurre lo mismo con los sobre *stocks* puntuales, en que, dada la metodología de fijación de precios de mercado, no se ha encontrado un instrumento de cobertura adecuado que mitigue totalmente este riesgo.

A su vez, los combustibles compiten con fuentes alternativas de energía. En el caso del gas licuado, los principales sustitutos son el gas natural, leña, diésel y electricidad. Por otro lado, la electromovilidad es una tendencia que ha tomado fuerza en muchos países, con un alcance por ahora más acotado en Chile y la región, que podría afectar el negocio de la distribución de combustibles líquidos y, por lo tanto, impactar los resultados de la compañía. Esto podría ser acelerado por políticas públicas que eventualmente implementen los países en los que operan las subsidiarias y asociadas. Copec S.A. ya se encuentra realizando inversiones en electromovilidad, con el objetivo de posicionarse como líder en este nuevo mercado, a través de iniciativas como construcción de red de electrolineras y participación en terminales de buses eléctricos. Además, está realizando inversiones en *start-ups* relacionadas a energía, movilidad y conveniencia, entre otros proyectos, y buscando formas alternativas de rentabilización de sus activos, como logística de última milla o medios de pago digitales.

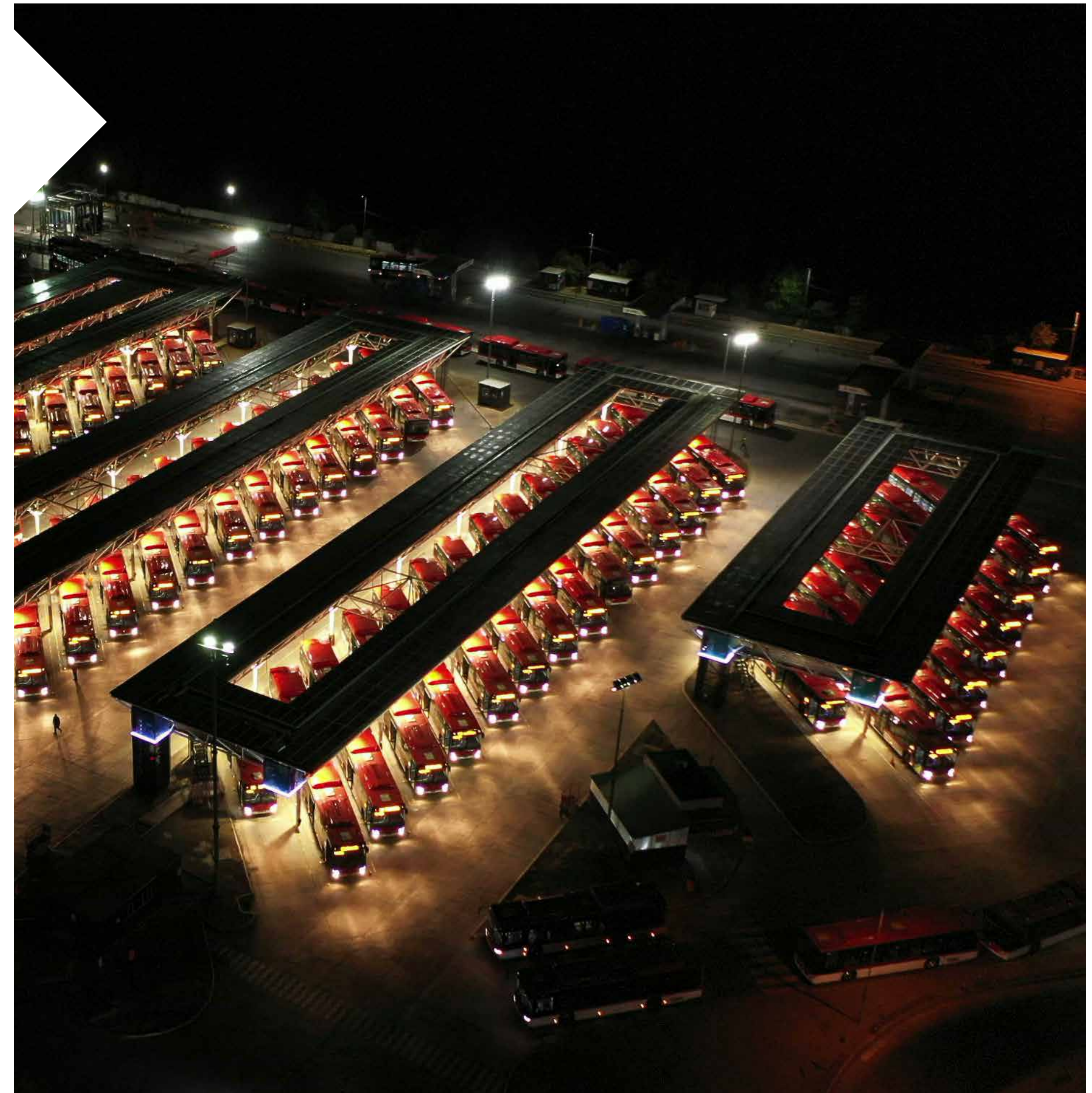
Las subsidiarias del sector combustibles, que representan aproximadamente un 28% del total de los activos de la sociedad, manejan su contabilidad en pesos chilenos, pesos colombianos, soles peruanos y dólares, y tanto sus activos como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos

están denominados en estas monedas, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la sociedad matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan. Empresas Copec S.A. mitiga parcialmente este riesgo cubriendo a través de derivados parte de los resultados de Copec S.A. y Abastible S.A.

Riesgos relacionados con el medioambiente

En Chile, las subsidiarias del sector energía se encuentran reguladas por la Ley N°18.410, que establece la creación de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles con la finalidad de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que se presten a los usuarios sea la señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las antes citadas operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o cosas. A lo anterior, se suma el Decreto Supremo N°160 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción sobre “Reglamento de Seguridad para las Instalaciones y Operaciones de Producción y Refinación, Transporte, Almacenamiento, Distribución y Abastecimiento de Combustibles Líquidos”.

Futuros cambios en las leyes medioambientales o en sus aplicaciones, en la interpretación o



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

aplicación de esas leyes, pueden resultar en aumentos de necesidades de capital, costos de operación y limitación de operaciones.

Las subsidiarias del sector energía cuentan con las principales certificaciones de normas de seguridad, salud laboral y gestión ambiental para los procesos de comercialización, transporte, operación, almacenamiento y suministro de combustibles.

Sector pesca y alimentos

Para el sector pesca y alimentos un factor determinante en sus resultados es la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general, y de China en particular, respecto de su demanda.

Al exportar gran parte de su producción, el resultado de las operaciones de este sector es sensible a variaciones cambiarias, y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que un porcentaje relevante de los ingresos de las compañías de este sector están indexados a esta moneda. Dada dicha característica, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. Por ello, la necesaria conversión a pesos chilenos de



una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de *forwards* u otros instrumentos financieros de cobertura.

Aquellas ventas pactadas en monedas distintas al dólar norteamericano, por lo general, son convertidas a dicha moneda, mediante el uso de contratos *forwards* que dolarizan tales ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar estadounidense. Por su parte, los costos del sector pesquero son altamente sensibles a las fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diésel y el *bunker oil*.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad pueden afectar significativamente la

producción de las subsidiarias y asociadas de este sector.

Detección y monitoreo de riesgos

Para la gestión de riesgos, incluidos la cuantificación, el plan de monitoreo, niveles de tolerancia y comunicación de riesgos, AntarChile S.A. cuenta con la asesoría de la empresa asociada Servicios Corporativos SerCor S.A.

Para aquellos riesgos de origen externo se mantiene un permanente monitoreo por parte de la administración de los cambios y condiciones que se estén presentado para la toma de medidas oportunas. Para aquellos riesgos con origen interno se programan capacitaciones, elaboración y/o actualización de políticas, procedimientos, reglamento interno, código de ética, contratos, se

cuenta con una planificación financiera y capacidad de endeudamiento en la banca, contratación de asesorías especializadas (tributarias, contables y legales) y se mantiene un programa anual de auditorías para la identificación oportuna de brechas.

Rol del Directorio en la gestión de riesgos

El Directorio de AntarChile S.A. toma conocimiento en el proceso de detección, evaluación y monitoreo de los riesgos propios de las operaciones y actividades que la compañía realiza a través de los reportes semestrales efectuados por la empresa asociada Servicios Corporativos SerCor S.A., que asesora en la gestión de riesgos. En dichos reportes también se acuerda la adopción de las respuestas estratégicas que proceden para mitigar, transferir, aceptar, evitar y priorizar los riesgos señalados.



Relación con los grupos de interés y el público en general

AntarChile S.A. cuenta con medios que permiten minimizar las asimetrías de información y facilitar la entrega de información oportuna, transparente, veraz y representativa a sus grupos de interés y público en general.

Relación con grupos de interés

En 2016, AntarChile S.A. estableció la función de Relaciones con Inversionistas, con el objetivo de implementar un canal de comunicación abierto y formal entre la compañía y estos. Adicionalmente, a partir de 2021 AntarChile S.A. cuenta con la asesoría de Nau Securities (UK), con el fin de potenciar este esfuerzo de relaciones con inversionistas extranjeros con presencia en la región. Además de las unidades recién mencionadas, la compañía no cuenta con otras unidades de relación con grupos de interés. En el capítulo de accionistas, sección “Relación con inversionistas”, se reportan las actividades e interacciones del periodo 2022.

Relación con medios de prensa

La relación de la empresa con los medios de prensa es llevada por el presidente del Directorio, el vicepresidente y el gerente general de la sociedad.

Procedimiento de evaluación y mejora de las comunicaciones

La compañía cuenta con un Manual de Análisis y Evaluación de Información de Interés para el Mercado, detallado en la sección Procedimientos de gobierno corporativo. En este procedimiento se indica que el Directorio, en la sesión correspondiente al mes de enero de cada año, revisará la suficiencia, oportunidad y pertinencia

de la información divulgada al mercado y en caso de que lo estime necesario, propondrá medidas de mejoramiento de dicha Información.

Antelación de la información

La compañía no cuenta con una política o procedimiento aprobado para que los accionistas se puedan informar con antelación a la Junta de Accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte de este órgano. Lo anterior, debido a que estas consideraciones son de competencia de los accionistas, y no del Directorio. Por otro lado, la compañía sí cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar, antes de la votación correspondiente, sobre la experiencia, profesión u oficio de quienes son candidatos al Directorio.

Sistema de votación remota

El Directorio de la compañía aprobó la utilización de mecanismos que permiten a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos al mismo tiempo que el resto de los accionistas que estén físicamente representados en la Junta de Accionistas, como también al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas.



04 Accionistas

El compromiso con nuestros accionistas es velar continuamente por sus intereses, sin importar su porcentaje de participación en la sociedad, a través de una gestión responsable y transparente.



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas**
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



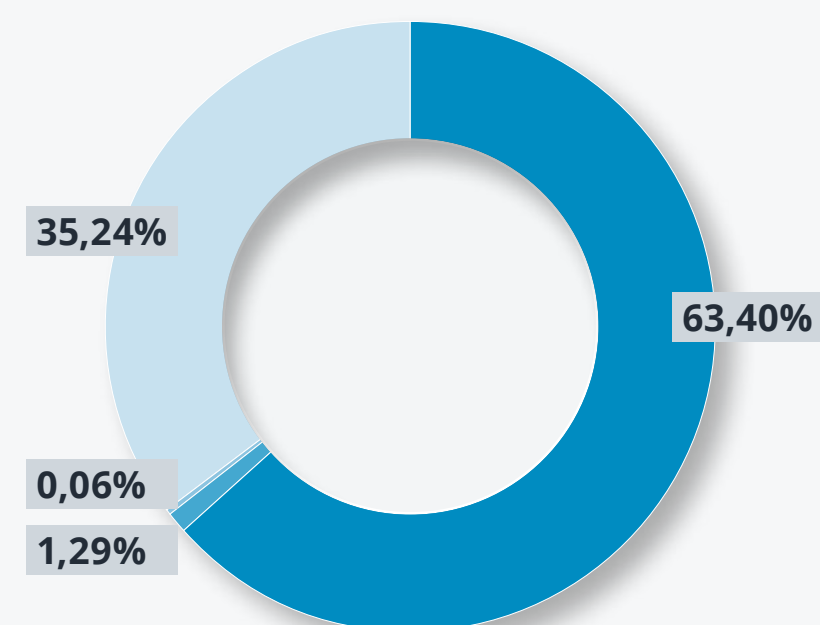
1.069

Total accionistas

(Al 31 de diciembre de 2022)

Propiedad

El capital social de AntarChile S.A. asciende a US\$ 1.391 millones, dividido en 456.376.483 acciones nominativas, sin valor nominal, todas de una misma y única serie, sin privilegio alguno.



- ◀ Inversiones Angelini y Compañía Limitada
- ◀ Fondos de pensiones
- ◀ Otros fondos
- ◀ Otros accionistas

Participación porcentual de accionistas en la propiedad

	% de participación	Número de acciones
Inversiones Angelini y Compañía Limitada	63,40%	289.349.551
ADR u otros certificados de custodia	0%	0
Fondos de pensiones	1,29%	5.900.999
Otros fondos	0,06%	295.687
Otros accionistas	35,24%	160.830.246
Total	100,00%	456.376.483

Nota: Al 31 de diciembre de 2022 el Registro de Acciones de AntarChile S.A. contempla inversiones por parte de fondos de pensiones por un porcentaje que asciende al 1,29% de la propiedad. No obstante, estas entidades pueden tener en custodia de corredoras de bolsa parte de sus inversiones.

Principales accionistas al 31 de diciembre de 2022

N°	RUT	Nombre	Acciones	% del total
1	93.809.000-9	Inversiones Angelini y Compañía Limitada	289.349.551	63,40%
2	76.061.995-7	Inversiones Golfo Blanco Ltda.	26.346.943	5,77%
3	76.061.994-9	Inversiones Senda Blanca Ltda.	19.760.208	4,33%
4	96.571.220-8	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	15.346.426	3,36%
5	76.156.198-7	Inversiones Lo Recabarren Limitada	13.441.047	2,95%
6	94.088.000-9	Agroforestal e Inversiones Maihue Limitada	13.035.702	2,86%
7	97.004.000-5	Banco de Chile por cuenta de Citi N.A. New York	7.282.619	1,60%
8	80.537.000-9	Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	6.983.888	1,53%
9	78.217.950-0	Servicios Quelentaro S.A.	4.840.915	1,06%
10	93.505.000-6	Rentas Latinsa Limitada	4.705.398	1,03%
11	84.177.300-4	BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	4.286.505	0,94%
12	93.727.000-3	Cía. de Inversiones La Española S.A.	4.021.073	0,88%

De acuerdo con las normas vigentes, la única persona, jurídica o natural, que posee un 10% o más del capital social o se encuentran relacionadas con ellas, por lo que tienen el carácter de accionistas mayoritarios, es:

RUT	Nombre	Número de acciones al 31 de diciembre de 2022	% de participación
93.809.000-9	Inversiones Angelini y Compañía Limitada	289.349.551	63,40%

En el periodo del ejercicio 2022 la compañía no registró cambios en la propiedad y control relevantes.

Controladores

Al 31 de diciembre de 2022, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, el cual no contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones, que son don Roberto Angelini Rossi, RUT 5.625.652-0; y doña Patricia Angelini Rossi, RUT 5.765.170-9.

Dicho control lo ejercen como sigue:

- a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales:
 - a.1) don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 0,2126% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y
 - a.2) doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 0,22661% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.

Total de acciones de propiedad directa de los controladores finales: 0,43921%.

- b) Acciones de propiedad indirecta a través de sociedades controladas por los controladores finales.
 - b.1) La sociedad Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,40150% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Rio San José S.A. del 0,07330% de las acciones de AntarChile S.A.

Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, según el siguiente detalle:

- 1) Don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 18,9659% e indirectamente 16,99231% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT 76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
- 2) Doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 15,2968% e indirectamente 13,6993% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT 76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales.
- 3) Por otra parte, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT 76.061.995-7, que es propietaria del 19,4397% de los derechos sociales de Inversiones Angelini



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

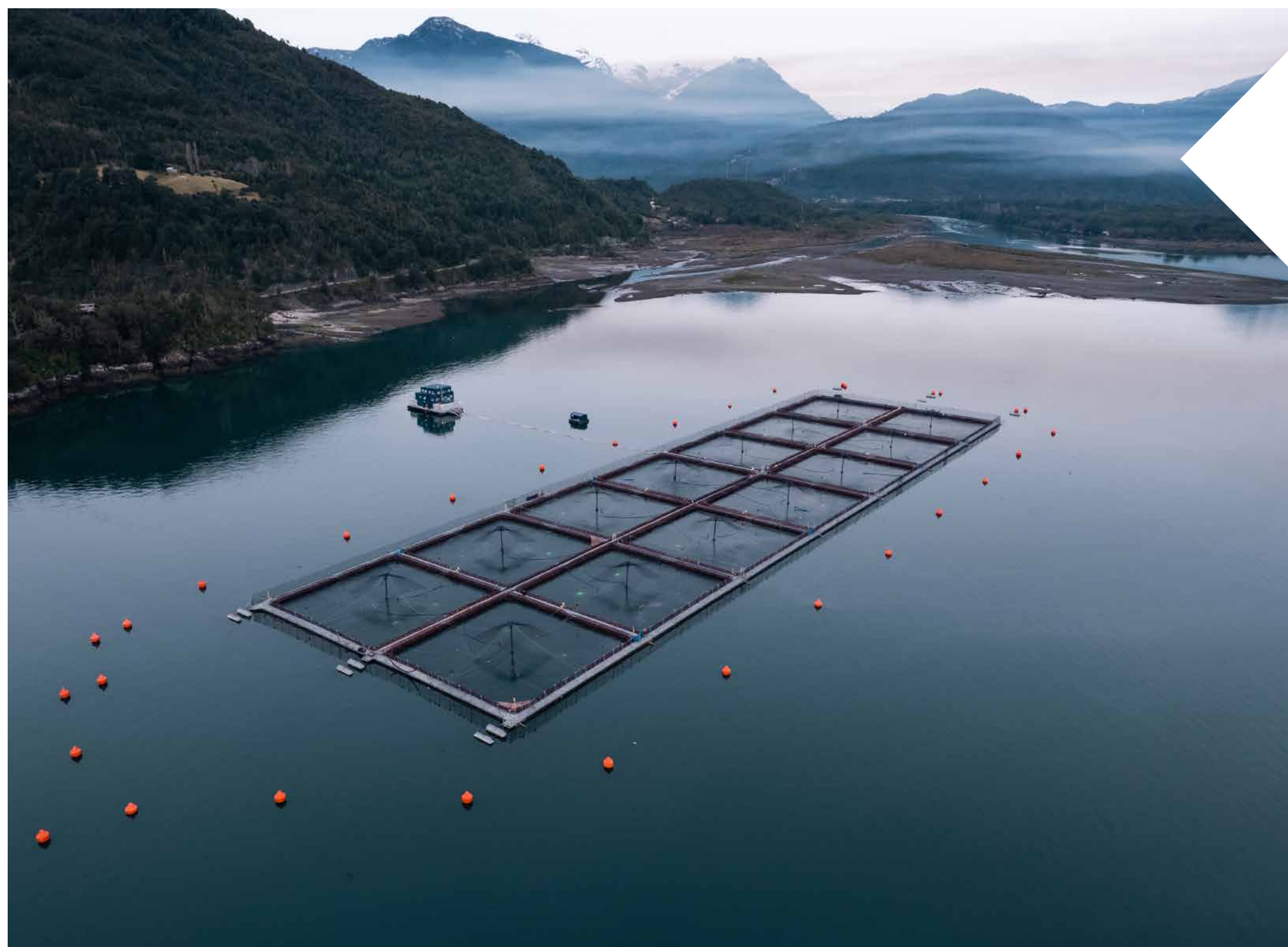
08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Golfo Blanco Limitada son: (i) don Roberto Angelini Rossi con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) don Maurizio Angelini Amadori, RUT 13.232.559-6, doña Daniela Angelini Amadori, RUT 13.026.010-1, don Claudio Angelini Amadori, RUT 15.379.762-5 y don Mario Angelini Amadori,

RUT 16.095.366-7, con el 24,99997% de los derechos sociales cada uno.
4) Asimismo, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT 76.061.994-7, que es propietaria del 15,6059% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada. Los socios de Inversiones Senda Blanca

Limitada son: (i) doña Patricia Angelini Rossi con el 0,00014% de los derechos sociales; y (ii) don Franco Mellafe Angelini, RUT 13.049.156-1, don Maximiliano Valdés Angelini, RUT 16.098.280-2 y doña Josefina Valdés Angelini, RUT 16.370.055-7, con el 33,33329% de los derechos sociales cada uno.

b.2) Por otra parte, la ya mencionada Inversiones Golfo Blanco Limitada, sociedad controlada estatutariamente por don Roberto Angelini Rossi, es propietaria directa del 5,77307% de las acciones de AntarChile S.A.

b.3) La también ya citada Inversiones Senda Blanca Limitada, sociedad controlada estatutariamente por doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 4,3298% de las acciones de AntarChile S.A.

b.4) Finalmente, la misma AntarChile S.A. figura al 31.12.2022 como titular de 1.558.042 acciones de su propia emisión, esto es, el 0,3414 del total de acciones de dicha compañía.

De conformidad a lo anterior, el grupo controlador de AntarChile S.A. tiene un porcentaje total de 74,35828%, en forma directa e indirecta.

Por último, se deja constancia de que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los siguientes porcentajes

de acciones de AntarChile S.A.: doña Daniela Angelini Amadori: 0,04419%; don Maurizio Angelini Amadori: 0,04419%; don Claudio Angelini Amadori: 0,04394%; don Mario Angelini Amadori: 0,04216%; don Franco Roberto Mellafe Angelini: 0,05879%; don Maximiliano Valdés Angelini: 0,05559%; doña Josefina Valdés Angelini: 0,05559%.

Participación accionaria de directores y ejecutivos principales

Cinco directores tienen participación accionaria en AntarChile S.A., en forma directa y/o a través de sociedades en las que participan:

- Andrés Lyon Lyon: 3,07458%
- Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel: 0,013773%
- Jorge Andueza Fouque: 0,0243148%.

Las participaciones accionarias del director y presidente, Roberto Angelini Rossi, y del director Maurizio Angelini Amadori están indicadas en la sección Controladores detalladas en el punto anterior.

El único ejecutivo que al 31 de diciembre de 2022 mantenía participación accionaria en la sociedad, en forma directa y/o a través de sociedades es el gerente general, Andrés Lehuedé Bromley, con un 0,000453% del total de acciones de AntarChile S.A.

Durante el ejercicio 2022 no ha habido cambios relevantes en la participación de la propiedad de la compañía por parte de alguno de los directores y ejecutivos principales.



antarchile



Política de dividendos

El artículo 36 de los estatutos sociales de AntarChile S.A. señala que de las utilidades líquidas de cada ejercicio se destinará una cuota no menor al 30% de ellas, para ser distribuidas como dividendo en dinero para los accionistas, a prorrata de sus acciones. No existen, en cambio, restricciones estatutarias que limiten el monto del dividendo a pagar.

La política de dividendos de AntarChile S.A. refleja lo definido en esta materia por Empresas Copec S.A. En virtud de esto, el Directorio ha definido como política de dividendos para los

próximos años, lo que fue comunicado como hecho esencial el 1 de octubre de 2021, proponer a la junta respectiva un reparto de dividendo de un 40% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

Dividendos pagados en los últimos tres ejercicios

Año	N° dividendo	Tipo	Fecha de pago	US\$ por acción	Cantidad de acciones con derecho a la fecha de pago	Monto total del dividendo US\$	Con cargo a
2022	41	Definitivo	13/05/2022	0,3293	455.777.241	150.087.445	Utilidades del ejercicio
2021	40	Provisorio	10/11/2021	0,5717	456.376.483	260.910.435	Utilidades del ejercicio
2021	39	Provisorio	28/10/2021	0,5303	456.376.483	242.016.449	Utilidades del ejercicio
2021	38	Definitivo	14/05/2021	0,093	456.376.483	42.443.013	Utilidades del ejercicio
2020	37	Definitivo	15/05/2020	0,089	456.376.483	40.617.507	Utilidades del ejercicio



Información bursátil

El descuento *holding* de la acción de AntarChile S.A. se redujo desde niveles de 40% a 35% en el último trimestre de 2022.

Cotización de la acción

A comienzos de 2022, la acción de AntarChile S.A. se transó en torno a \$6.540. En mayo, el precio alcanzó su mínimo anual, llegando a los \$5.900. Luego de esto, la acción aumentó considerablemente, registrando su máximo anual en el mes de septiembre, con un precio de \$7.945. Entre octubre y diciembre 2022, el precio de la

acción osciló entre \$6.845 y \$7.435, cerrando el año en torno a los \$7.200, lo que significa un aumento del precio de la acción de un 13,7% durante el ejercicio 2022.

La presencia bursátil de AntarChile S.A. a diciembre de 2022 fue del 71,1%, lo que significa una disminución de más de 11 puntos porcentuales en comparación a diciembre de 2021.

Movimientos en la Bolsa de Comercio de Santiago durante 2022

	Precio promedio (\$)	Volumen (unidades)	Monto transado (\$)	Presencia bursátil
1er trimestre	6.724,7	1.299.651	8.722.786.717	80,0%
2do trimestre	6.353,8	4.882.611	31.024.411.394	80,6%
3er trimestre	7.566,1	12.308.728	93.130.581.098	80,6%
4to trimestre	7.228,6	2.378.199	17.190.416.458	71,1%

Precio promedio de la acción

\$7.191

Volumen anual transado

20.869.189 acciones

Monto total transado

\$150.068.195.667

Movimientos en la Bolsa Electrónica de Chile durante 2022

	Precio promedio (\$)	Volumen (unidades)	Monto transado (\$)	Presencia bursátil
1er trimestre	6.545,6	32.831	214.899.672	80,0%
2do trimestre	6.654,7	35.742	237.852.920	80,6%
3er trimestre	7.576,5	137.810	1.044.121.494	80,6%
4to trimestre	7.264,8	7.270	52.814.980	71,1%

Precio promedio de la acción

\$7.253

Volumen anual transado

213.653 acciones

Monto total transado

\$1.549.689.066

Nota: Al cierre del último ejercicio, no hay valores vigentes que hayan sido emitidos por la sociedad distintos de las acciones precedentemente señaladas.



Información estadística

Valor Neto de los Activos (NAV)

	31 diciembre 2022
NAV (MMUS\$)	6.170
Market Cap (MMUS\$)	3.874
Descuento <i> Holding</i>	37,2%

Clasificación nacional (*)

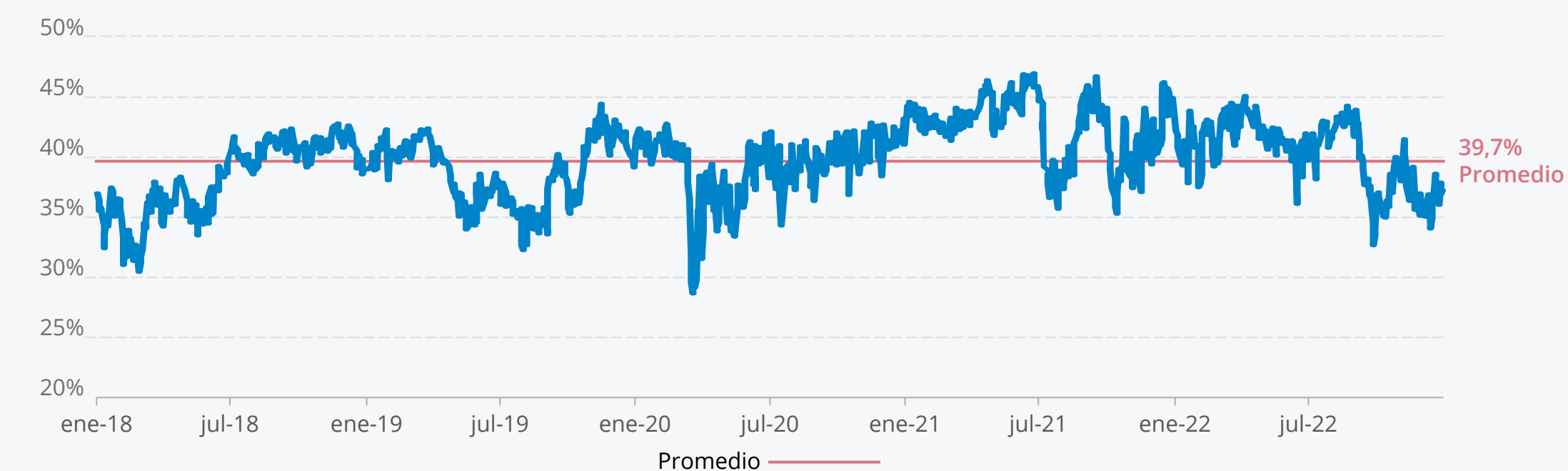
Clasificaciones de riesgo	Acciones	Deuda
Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.	Primera Clase Nivel 2	AA
Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.	Primera Clase Nivel 2	AA-

(*) La clasificación nacional de los títulos accionarios de AntarChile S.A. se ajustó a las disposiciones de la Ley N°18.045 del Mercado de Valores. Esta clasificación incorpora en el análisis los Estados Financieros al 31 de marzo de 2022 por parte de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Ltda., y al 30 de septiembre de 2022 por parte de Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.

Precio histórico acción AntarChile S.A. vs. IPSA (base 100 31 diciembre 2021)



Descuento *holding* AntarChile S.A.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Relación con inversionistas

Al 31 de diciembre 2022, AntarChile S.A. ha comprado 1,6 millones de acciones que representan el 0,34% del total. Este resultado era uno de los esperados por el programa de recompra de acciones que acordaron los accionistas, tras considerar que era una oportunidad de inversión atractiva dado que el precio de la compañía estaba muy por debajo de su valor intrínseco.

Tras verse afectadas por las restricciones asociadas a la pandemia, el año 2022 marcó el inicio de la normalización de las actividades de relaciones con inversionistas. En dicho contexto, AntarChile S.A. participó en dos conferencias locales, además de múltiples reuniones virtuales con inversionistas extranjeros.

Durante 2022 se concretaron un total de 25 reuniones "uno a uno" con inversionistas, tanto locales como extranjeros. Estas iniciativas permiten aumentar la visibilidad de la compañía y sus proyectos, y generan una instancia para que los inversionistas puedan comunicarse en forma directa con los ejecutivos de la empresa.

En este contexto, durante el ejercicio 2022 se observó un aumento de 41% en los montos transados de la acción de AntarChile S.A., pasando de un promedio diario de \$429 millones en 2021 a \$604 millones durante 2022. A lo anterior se suma la implementación del programa de recompra de acciones aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas en julio de 2021. Al comparar los volúmenes transados en acciones, estos tuvieron un aumento significativo, desde 14,9 millones de acciones en 2021 a 21,1 millones de acciones en 2022.

Como se señaló, el día 29 de julio de 2021, la novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de AntarChile S.A. aprobó un programa de recompra

de acciones, debido a que se estimó que el precio de la acción estaba muy por debajo del valor intrínseco de la compañía. El descuento de *holding* sobre sus activos de AntarChile S.A., de hecho, había aumentado significativamente, hasta alcanzar en mayo 2021 un 44%.

La Junta de Accionistas delegó en el Directorio de la compañía la decisión sobre el precio y el mecanismo de compra de las acciones. El 13 de diciembre de 2021 comenzó la implementación del programa, y desde esa fecha hasta 31 de diciembre 2022 se han comprado 1.558.042 acciones, a un precio promedio de US\$ 7,93, equivalente a US\$ 12,4 millones.

Respecto al descuento *holding*, indicador que mide el menor valor económico de la sociedad versus la suma de sus activos netos, a partir del tercer trimestre de 2022, se observó una caída significativa del descuento, pasando de niveles de 40% durante los primeros nueve meses del año, a 35% durante el último trimestre, niveles que se han mantenido durante el primer trimestre de 2023.



05 Creación de valor sostenible

La sostenibilidad está en el centro de la gestión empresarial de AntarChile S.A. que trabaja para consolidar una relación constructiva con los grupos de interés relevantes en sus ámbitos de acción.



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible**
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



Estrategia de creación de valor

Las subsidiarias y asociadas de AntarChile S.A. impulsan de forma independiente estrategias de negocio sustentadas en lograr un equilibrio entre el desarrollo empresarial, el cuidado del medioambiente y la generación de valor social y económico para todos sus *stakeholders*.

AntarChile S.A. al no realizar actividades productivas en forma directa, no cuenta con una política o procedimiento que expresamente incorpore las materias ambientales, siendo a través de su subsidiaria y asociadas la integración de la gestión sostenible. Sin embargo, pese a no existir una periodicidad preestablecida para tratar los temas ASG (ambiental, social y de gobernanza) en el Directorio, es una práctica habitual que los directores incorporen estos temas en cada oportunidad e instancia que estimen necesario, especialmente en las reuniones semestrales con la Unidad de Gestión de Riesgos.

El directorio de la subsidiaria Empresas Copec S.A. cuenta con una estrategia que integra las dimensiones ASG, ocupándose de generar valor social, del cuidado del medioambiente y de la integridad de los negocios. Es así como la integración de la gestión ASG en AntarChile S.A., se efectúa a través de su subsidiaria Empresas Copec S.A., integrando la gestión sostenible a través de los siguientes focos:

La solidez y consistencia en las prácticas ambientales, sociales y de gobernanza de Empresas Copec S.A. se ve consolidada en el reconocimiento de variados índices ASG, tales como FTSE4Good, Dow Jones Sustainability Index y MSCI.

Empresas Copec S.A. es parte de Pacto Global, iniciativa creada por las Naciones Unidas para promover que las organizaciones incorporen la sostenibilidad en el quehacer de sus negocios, a través del compromiso de implementar planes y programas concretos en torno a los principios de derechos humanos, relaciones laborales, medioambiente y métodos anticorrupción, en línea con la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En este contexto, en agosto de 2021, Empresas Copec S.A. publicó su primera Comunicación de Progreso (CoP) para dar a conocer las acciones que está desarrollando en cada una de estas dimensiones.





Empresas Copec S.A. implementa planes y programas con metas específicas que están en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.



Apoyo a **Fundación Educación Belén, Enseña Chile, Fundación Educacional Arauco, Programa Viva Leer y Fundación Terpel.**



Sistema constructivo industrializado **Hilam ARAUCO** y **E2E.**



Estrategia de Gestión del Agua de **ARAUCO.**



Gestión integral de residuos peligrosos a nivel nacional realizado por la **afiliada Vía Limpia.**



Abastecimiento de energías renovables y ampliación red **Voltex** en Latinoamérica.



Compromiso **ARAUCO** Nature Net Positive y estrategia de cambio climático de **Copec S.A.**



Programa de desarrollo de proveedores pymes en **Copec S.A.**; plan de sueldo mínimo garantizado para atendedores y contratistas de Copec S.A.



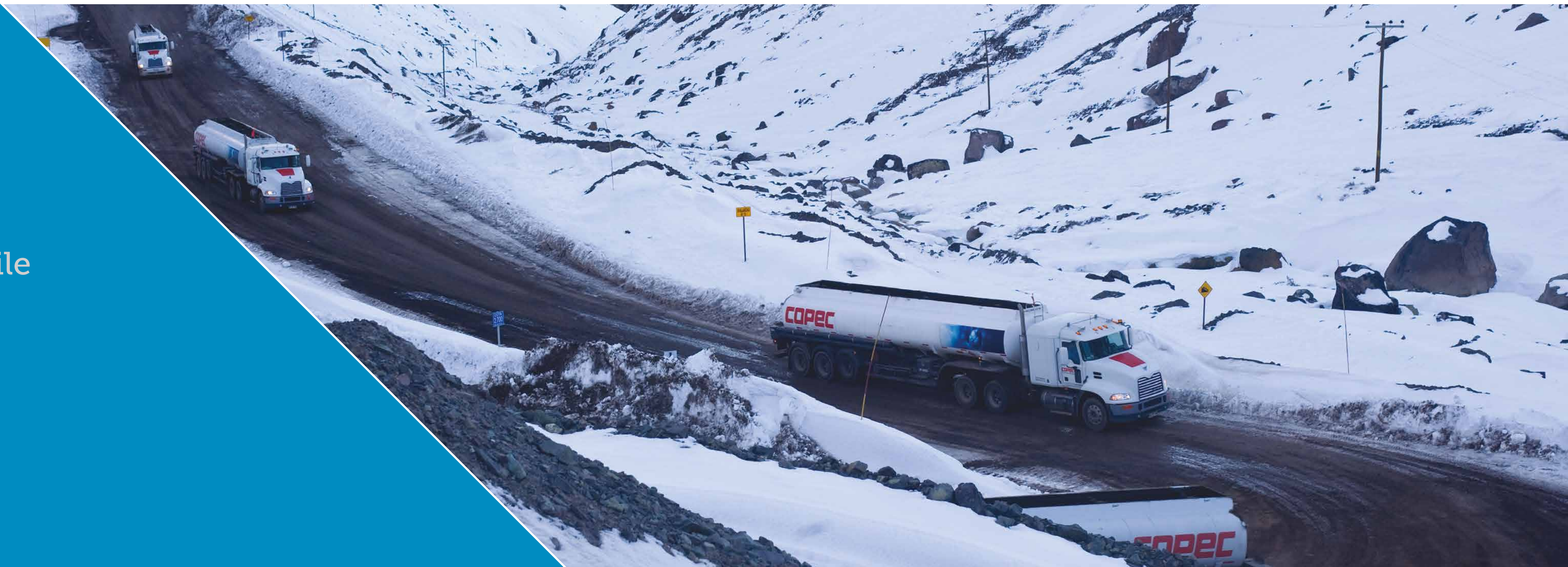
Mantenimiento de áreas de alto valor de conservación en **Arauco.**



Avance de **WIND Copec** en la búsqueda de la diversificación del negocio y nuevas tecnologías.



Asociaciones con diferentes instituciones, fundaciones y gremios.



Relaciones sostenibles

AntarChile S.A. trabaja para generar relaciones de largo plazo con todos su grupos de interés, generando empleos de calidad y relaciones sostenibles en el entorno en que operan sus distintas empresas.

Para identificar y gestionar de forma oportuna los temas que los *stakeholders* consideran más relevantes, AntarChile S.A. clasifica a los grupos de interés en "directos" e "indirectos", en relación con la dependencia que estos mantienen con la compañía. Los primeros son aquellos que, por su labor, tienen impacto directo en la gestión de AntarChile S.A., mientras que los indirectos tienen relación a través del impacto sobre la operación de su subsidiaria y asociadas.

A través de un modelo de gestión sostenible, AntarChile S.A. y sus empresas desarrollan sus negocios con visión de largo plazo, asumiendo un compromiso responsable con el entorno y con todos sus grupos de interés.

En esta línea, tanto AntarChile S.A. como sus subsidiarias y asociadas han implementado acciones permanentes en el tiempo que buscan estrechar el vínculo con su entorno y contribuir al

desarrollo de las comunidades, transformándose no solo en un buen vecino, sino también en un actor relevante de su crecimiento y mejora en la calidad de vida, salud y educación.

En la base de estas políticas está el convencimiento de que las empresas, en general, no solo tienen las capacidades para generar productos, servicios y brindar las mejores experiencias de consumo y velar a través de esta gestión por el cuidado del medioambiente. Cuentan, además, con las capacidades para:

- **Generar empleo de calidad**, que desarrolle el talento y las capacidades de todos los trabajadores y otorgue calidad de vida a ellos y sus familias;
- **Incentivar la innovación**, que permite sofisticar la creación de valor;
- **Incentivar el emprendimiento menor**, que requiere plataformas establecidas que le permitan generar escala para colocar sus productos,
- **Desarrollar una relación entre la gestión del mundo privado y del sector público**, para acelerar el enfrentamiento de los grandes desafíos sociales que tiene cada país en que las empresas del Grupo operan.

Principales grupos de interés

Escuchar, asociarse y comprometerse con los diversos grupos de interés impulsa el progreso, la confianza y la transparencia, y permite comprender la evolución externa y las expectativas del mercado, desentrañar las oportunidades y riesgos.



Relacionamiento con principales grupos de interés relevantes para AntarChile S.A.

Grupo de interés: accionistas e inversionistas

Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
<p>Es prioridad para AntarChile S.A. generar valor en el largo plazo para los accionistas e inversionistas y mantenerlos informados sobre los distintos riesgos que puedan afectar a la compañía y sus negocios.</p> <p>Desarrollar sólidas relaciones con los inversionistas actuales y potenciales, respondiendo de manera transparente y con rapidez a sus diversos requerimientos y necesidades de información, para su respectiva toma de decisiones.</p>	Directo	<ul style="list-style-type: none"> • Sitio web corporativo • Sitio web para inversionistas • Departamento de acciones • Juntas de Accionistas • Reporte trimestral de resultados • Presentaciones, informes y publicaciones • <i>Roadshows</i> • Clasificaciones de riesgos y clasificaciones ESG • Memoria Integrada 	Departamento de Acciones y área de <i>Investor Relations</i> .

Grupo de interés: acreedores financieros

Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
<p>La compañía está comprometida con entregar información, material, oportuna y veraz a sus acreedores financieros, para mantenerlos informados y generar relaciones de confianza lo que se refleja en sus robustas clasificaciones de riesgo financieras.</p>	Directo	<ul style="list-style-type: none"> • Sitio web corporativo; • Sitio web para inversionistas • Reuniones • Memoria Integrada • Análisis razonado • Clasificaciones de riesgos y clasificaciones ESG 	<ul style="list-style-type: none"> • Subgerente de Inversiones • <i>Investor Relations</i>



Además de los anteriores, las subsidiarias y asociadas de AntarChile S.A. se relacionan con los siguientes grupos de interés:

Grupo de interés: trabajadores			
Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Mantener una buena relación con los trabajadores es fundamental para el éxito a largo plazo. Se busca mantener una comunicación fluida y una correcta gestión que permita promover ambientes laborales basados en el respeto, la honestidad, la calidad profesional y el trabajo en equipo. También se busca prevenir accidentes de trabajo y posibles enfermedades profesionales. La compañía vela por el desarrollo humano de todos sus integrantes, incentivando la diversidad, colaboración y capacitación continua en materia de sostenibilidad y el cumplimiento con las normas legales sobre libertad sindical.	Directo e indirecto	Directos <ul style="list-style-type: none"> Medios de comunicación interna tales como reuniones de alineamiento estratégico, comunicados, <i>newsletters</i>, conversatorios e instancias de diálogo, entre otros. Indirectos <p>Empresas Copec S.A. y sus empresas en general, entre otras iniciativas cuentan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> Encuestas de clima laboral Intranet u otras plataformas internas Evaluaciones de desempeño Programas de formación Programas de reconocimiento Revista institucional Sitio web corporativo Código de Ética, Reglamento Interno y otros documentos corporativos Canal de Denuncias Redes sociales 	<p>La subsidiaria Empresas Copec S.A. tiene como responsable al área de Administración y Finanzas.</p> <p>En el caso de las subsidiarias y asociadas indirectas, cada una establece el área a cargo de la relación con este grupo de interés.</p>
Grupo de interés: sociedad civil			
Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Las compañías buscan contribuir al desarrollo de la sociedad a través de relaciones responsables, permanentes y de mutua colaboración en ámbitos como la educación, innovación, vivienda y deporte.	Directo e indirecto	<ul style="list-style-type: none"> Sitio web corporativo Revista institucional Memoria Integrada Redes sociales 	<p>Directos: es responsabilidad del Presidente lo que se comunica a la sociedad civil.</p> <p>Indirectos: en el caso de las subsidiarias y asociadas, cada una establece el área a cargo de la relación con este grupo de interés.</p>
Grupo de interés: reguladores			
Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Las subsidiarias y asociadas buscan realizar sus actividades dentro del cumplimiento normativo, promoviendo prácticas y resultados que sean un aporte al país. Asimismo, las compañías buscan mantener una relación transparente con el regulador respecto de su gestión en distintos temas financieros y ASG.	Directo e indirecto	<ul style="list-style-type: none"> Memoria Integrada Presentaciones, informes y publicaciones Reporte trimestral de resultados 	<p>Directos: área de relación con inversionistas y legal</p> <p>Indirectos: en el caso de las subsidiarias y asociadas cada una establece el área a cargo de la relación con este grupo de interés.</p>
Grupo de interés: medios de comunicación			
Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Las compañías busca generar vínculos de confianza de largo plazo con sus grupos de interés entre lo que están los medios de prensa.	Directo	<ul style="list-style-type: none"> Sitio web corporativo Sitio web para inversionistas Presentaciones, informes y publicaciones Memoria Integrada 	<p>Directos: es responsabilidad del Presidente lo que se comunica a la sociedad civil</p> <p>Indirectos: en el caso de las subsidiarias y asociadas, cada una establece el área a cargo de la relación con este grupo de interés.</p>

01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria



Grupo de interés: clientes y consumidores

Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Subsidiaria y asociadas buscan contribuir al desarrollo de operaciones que permitan a los clientes alcanzar sus propios objetivos de sostenibilidad. Esto implica entregar una oferta de productos y/o servicios que sea responsable y sostenible, así como que sean innovadores y de calidad ajustados a las necesidades y expectativas de los clientes.	Indirecto	<ul style="list-style-type: none"> Cada subsidiaria y asociada se relaciona de acuerdo con su modelo de negocios. 	Cada subsidiaria y asociada establece los canales adecuados de comunicación.

Grupo de interés: comunidad

Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Las compañías buscan realizar sus actividades de forma armónica con el entorno social y ambiental, haciéndose cargo de prevenir y mitigar eventuales impactos negativos generados por sus actividades.	Indirecto	<ul style="list-style-type: none"> Cada subsidiaria y asociada se relaciona de acuerdo con su modelo de negocios. 	Indirectos: en el caso de las subsidiarias y asociadas, cada una establece el área a cargo de la relación con este grupo de interés.

Grupo de interés: proveedores y contratistas

Lineamiento	Directo / Indirecto	Formas de relacionamiento	Responsable de la relación
Una parte de las actividades de la compañía y sus empresas depende de una correcta gestión y buena relación con sus proveedores y contratistas. En el proceso de selección, se deben privilegiar los criterios de utilidad, calidad, oportunidad y presupuesto más favorables. En tanto, el pago por los servicios contratados debe ser justo y oportuno	Directo e indirecto	<p>Directo Contacto uno a uno.</p> <p>Indirectos Cada subsidiaria y asociada se relaciona conforme con su modelo de negocios de forma distinta.</p> <p>En términos generales se pueden encontrar entre otros los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sitio web corporativo y de cada empresa Canal de Denuncias 	Indirectos: en el caso de las subsidiarias y asociadas, cada una establece el área a cargo de la relación con este grupo de interés.

Compromisos de subsidiarias y asociadas



Trabajadores

- **Prevenir los accidentes de trabajo y enfermedades profesionales** asociados a las actividades, productos y servicios.
- **Promover la generación de ambientes laborales** basados en el respeto, la honestidad, la calidad profesional y el trabajo en equipo.
- **Velar por el desarrollo humano de todos los integrantes de la compañía**, incentivando la diversidad, colaboración y capacitación continua en materia de sostenibilidad.
- **Cumplir con las normas legales** sobre libertad sindical.



Clientes

- **Contribuir al desarrollo de operaciones** que permitan a los clientes alcanzar sus propios objetivos de sostenibilidad.
- **Entregar a los clientes una oferta de productos y/o servicios** que sea responsable y sostenible.
- **Procurar la entrega de productos y servicios innovadores y de calidad**, ajustados a las necesidades y expectativas de los clientes.



Comunidades

- **Desarrollar las actividades de la compañía** de forma armónica con el entorno social y ambiental.
- **Prevenir y mitigar eventuales impactos negativos** generados por actividades de la compañía.
- **Implementar programas y proyectos de vinculación** que generen valor en los lugares en que la compañía desarrolla sus actividades.



Proveedores y contratistas

- **Velar por el pago de precios justos y oportunos.**
- **Mantener una relación de estricta independencia**, debiendo siempre privilegiar criterios de utilidad, calidad, oportunidad y presupuesto más favorables para la compañía.



Sociedad

- **Contribuir al desarrollo de la sociedad** a través de relaciones responsables, permanentes y de mutua colaboración en ámbitos como la educación, innovación, vivienda y deporte.
- **A medida que se introducen y desarrollan procesos formales de participación de las partes interesadas**, existe la necesidad de medir y evaluar la eficacia de la participación, en parte para vincular las prácticas de participación con mejores resultados organizacionales.



Gestión ambiental

Las empresas controladas por AntarChile S.A. se encuentran a la vanguardia de sus respectivos sectores en materia de gestión sostenible del medioambiente.



A nivel consolidado, las subsidiarias realizaron inversiones por US\$ 58 millones en mejoras ambientales. Entre ellas destacan los desembolsos realizados por ARAUCO por la ejecución de proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos, la optimización energética de las aguas de las plantas industriales, ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de estos en el futuro, entre otras mejoras ambientales.

Coppec S.A., por su parte, incorporó paneles fotovoltaicos y continuó trabajando en la instalación de plantas de tratamiento de efluentes

y aguas servidas en las estaciones de servicio. Abastible S.A., en tanto, renovó las plantas de tratamiento de riles y aguas servidas en Chile y, a través de Duregas S.A., en Ecuador, certificó la carbono neutralidad de sus operaciones.

Por último, Orizon S.A. instaló economizadores en calderas y trabajó en la gestión de residuos de sus plantas.

Cabe destacar que no se registraron multas ambientales para ninguna de las operaciones de la sociedad en 2022.



Inversión ambiental

	2022 (MMUS\$)	2021 (MMUS\$)*
Sector forestal	44,9	55,3
Sector energía	9,4	5,9
Sector pesquero	2,9	1,5
Otras inversiones	0,7	-
Total	58,0	62,7

(*) Datos 2021 no consideran inversión ambiental de SONACOL, MAPCO e Inmobiliaria Las Salinas Ltda.

Sector forestal

Integración ASG

La subsidiaria ARAUCO integra un manejo responsable de las plantaciones, lo que reduce la presión sobre los bosques naturales. En este contexto, efectúa una gestión ambiental preventiva y un manejo sustentable de sus recursos y la aplicación de estándares de gestión que permitan asegurar la mejora continua de su desempeño ambiental, los que son la base de la gestión de la compañía.

Un ejemplo concreto de esto es que ARAUCO es la primera empresa forestal del mundo en certificar su carbono neutralidad, lo que es un aporte significativo y concreto para enfrentar la crisis climática global, y es resultado de un trabajo que se viene realizando desde hace décadas.

Además, trabaja día a día para ser un actor virtuoso en los entornos de los que opera para ser un agente activo en su desarrollo económico y social.

Consumo de agua

En ARAUCO, la gestión y protección de los cursos de agua se lleva a cabo a través de un riguroso

monitoreo de prácticas de manejo y aplicación de una política de delimitación y priorización de cuencas.

En materia hídrica, la compañía mantiene un compromiso permanente en torno a la optimización y protección de este vital elemento. En ese sentido, desde hace ocho años ARAUCO desarrolla en Chile una estrategia de gestión del agua, denominada Desafío Agua, que abarca proyectos a distintas escalas.

En la planta Valdivia de celulosa, como parte de la estrategia de manejo y gestión de recursos hídricos, se dio inicio a nueva planta piloto de tratamiento de efluentes EDR (electrodialisis reversible), con tecnologías nuevas e innovadoras, en línea con la posibilidad de potenciar la recirculación de agua y de efluentes en el proceso.

Para el segmento de maderas, la compañía está comprometida con reducir el consumo de agua y reutilizar parte de los efluentes generados en las operaciones industriales.

Residuos y economía circular

Tal como se estableció en los compromisos anunciados en el marco de la COP26, uno de los focos estratégicos de ARAUCO es la disminución y gestión de residuos, además de la reutilización y reciclaje para un posterior uso.

En el negocio celulosa, la compañía revaloriza sus residuos industriales no peligrosos a través de diferentes procesos de transformación, permitiendo la utilización del producto final generado en distintos ámbitos productivos, como la elaboración



de hormigones y cementos, mejorador de suelos y pH en predios forestales y agrícolas, y la elaboración de fertilizantes y microfertilizantes.

Para el caso de residuos peligrosos, la principal gestión está en la revalorización de aceites usados, transformándolos en combustible alternativo para calderas.

En materia de compromisos, y para avanzar hacia una economía circular, el negocio de celulosa trabaja en aumentar el porcentaje de revalorización de residuos industriales no peligrosos a una meta de revalorización del 100% para el año 2030. Esta es parte de las iniciativas de ARAUCO vinculada a lograr la meta de cero residuos al 2029.

Protección de la biodiversidad

ARAUCO protege más de 400 mil hectáreas de bosque nativo junto a su flora y fauna para las

presentes y futuras generaciones, monitoreando sus cambios, conservando especies prioritarias e impulsando la prevención y restauración.

Todos los bosques contienen valores ambientales, sociales y económicos a ser protegidos. La gestión de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos existentes en su patrimonio es a través de la identificación y protección de Altos Valores de Conservación (AVC).

Actualmente, el 26% Patrimonio Forestal de ARAUCO en Chile corresponde a bosque nativo o áreas protegidas. De esta superficie, el 21% se encuentran declaradas como áreas de alto valor de conservación, las que corresponden a zonas de alta protección en cuyo interior se han identificado uno o más altos valores de conservación, que, como su nombre lo indica, requieren un nivel de resguardo y gestión especial para asegurar su preservación o mejora en el tiempo.

Metas materialidad ASG

Foco sostenible: hacia una economía baja en carbono

Tema material de SASB	Compromisos de ARAUCO en gestión ASG	ODS relacionado
Emisiones de gases de efecto invernadero	En 2021 ARAUCO certificó la carbono neutralidad correspondiente a 2019 y asumió nuevos compromisos para alcanzar una trayectoria de reducción de emisiones a 2030.	7, 13
	Avanzar en la reducción de emisiones de GEI. Certificar el Sistema de Gestión de Energía de la Planta St. Stephen MDF, en Estados Unidos, bajo la Norma ISO 50001.	

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Tema material de SASB	Compromisos de ARAUCO en gestión ASG	ODS relacionado
Servicios e impactos del ecosistema	Lanzamiento del programa Bosque Abierto, cuyo objetivo es profundizar la forma en que se relaciona con el entorno y desarrollar un vínculo más estrecho con los altos valores de conservación que ARAUCO protege y gestiona.	15
	Estandarizar los criterios operacionales y de manejo de incidentes, riesgos y emergencias ambientales.	
	Optimizar el cumplimiento de los criterios operacionales sobre gestión ambiental, mejorando continuamente sus estándares.	

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Tema material de SASB	Compromisos de ARAUCO en gestión ASG	ODS relacionado
Residuos no peligrosos	Valorizar el 50% de los residuos sólidos industriales no peligrosos del negocio de celulosa.	3

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Tema material de SASB	Compromisos de ARAUCO en gestión ASG	ODS relacionado
Gestión de la cadena de suministro	Implementar el modelo de "partners estratégicos" con contratistas del área forestal.	5, 8, 9, 10, 12

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Tema material de SASB	Compromisos de ARAUCO en gestión ASG	ODS relacionado
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Continuar fomentando la cultura de "Trabajo Bien Hecho" y prevenir incidentes de alto potencial.	12
	Consolidar una cultura de seguridad, implementando estándares de gestión e incentivando la participación activa en los comités de cambio cultural.	

Sector energía

Integración ASG

La subsidiaria Copec S.A. cuenta con una estrategia de sostenibilidad corporativa que define una ruta, la que está articulada en relación con sus grupos de interés.

El área de Sostenibilidad de la Subgerencia de Asuntos Públicos implementa y conduce la estrategia, dando cuenta de forma mensual de sus avances en el Comité de Sostenibilidad, liderado por el gerente general y gerentes de área.

Como parte de su estrategia de sostenibilidad, en el área de medioambiente se han propuesto tres focos de acción: cambio climático, economía circular y biodiversidad, con planes de gestión ambiental que establecen metas e indicadores y un sistema de control y seguimiento (Comité de Sostenibilidad).

Su subsidiaria Arcoprime gestiona y desarrolla negocios *retail*, principalmente a través de sus tiendas de conveniencia Pronto y Punto. Su estrategia de sostenibilidad, elaborada en 2021 y aprobada en 2022 por su directorio, establece el plan para los próximos cinco años.

La subsidiaria TERPEL comercializa y distribuye combustibles líquidos, gas natural vehicular (GNV) y lubricantes en Colombia. Además, está presente en Perú, Ecuador, Panamá y República Dominicana. Su modelo de sostenibilidad contempla desde su núcleo a las personas que son el foco estratégico,

acompañado por los ejes de competitividad y las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, ambiental y social.

La subsidiaria Abastible S.A. es líder en la industria de gas licuado de petróleo (GLP) en Chile y cuenta con operaciones en toda la costa del Pacífico Sur, a través de Norgas S.A. en Colombia, Solgas S.A. en Perú y Duragas S.A. en Ecuador. Su Política de Sostenibilidad, entrega los lineamientos para asegurar que su gestión empresarial se base en los principios del desarrollo sostenible. La actualización de su estrategia de sostenibilidad considera una consulta exhaustiva a sus grupos de interés a realizarse cada cuatro años. La próxima consulta de este tipo se espera ocurrirá en 2023.

Consumo de agua

Para el caso del sector energía, el origen de abastecimiento de agua para las operaciones incluye áreas administrativas y productivas, estaciones de servicio, tiendas y plantas de almacenamiento, y consiste en agua de red, agua subterránea y camiones cisterna.

Durante 2022, Copec S.A. realizó la medición de la huella hídrica de la compañía en base a 2021, lo que permitió conocer los consumos y calidad de los efluentes, además de identificar oportunidades de protección.

Además, implementó 16 jardines de bajo consumos de agua en estaciones de servicio, priorizando aquellas zonas que se encuentran bajo decretos de escasez hídrica.

- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible**
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Abastible S.A., en tanto, continuó monitoreando y gestionando su consumo hídrico en miras a una disminución permanente.

Residuos y economía circular

La subsidiaria Copec S.A. se propuso alcanzar la meta de cero residuos (*Zero Waste*) a 2029, en las operaciones asociadas a plantas, estaciones de servicio y tiendas de conveniencia en Chile.

Para ello, la subsidiaria comenzó a trabajar con proveedores, especialmente pymes, acompañándolos y ayudándolos a transitar hacia una operación sin residuos. Además, comenzará a incorporar principios de *sustainable sourcing* junto con iniciativas de reúso en categoría de bebestibles y alimentos preparados, de cierre de ciclo de orgánicos y de reciclaje para los productos y servicios que ofrecen en las tiendas de conveniencia.

Por otro lado, Copec S.A. se comprometió a incorporar recursos en investigación y capacidades productivas para el tratamiento de residuos peligrosos, además de colaborar con la iniciativa de la Sofofa y el Foro Económico Mundial, Scale 360, cuyo principal objetivo es desarrollar tecnologías de la cuarta revolución industrial, mediante iniciativas público-privadas, que permitan escalar con velocidad hacia la economía circular.

TERPEL entiende la importancia de gestionar adecuadamente sus residuos y contar con iniciativas y programas que le permitan ampliar el ciclo de vida de los materiales de envases y empaques que

utilizan. En ese sentido, la compañía considera que las mayores oportunidades para la implementación de estrategias de economía circular se encuentran en los negocios de lubricantes y tiendas de conveniencia.

Un ejemplo de ello es Green Pass, un programa de lubricación sostenible diseñado para el manejo adecuado de los lubricantes desde su fabricación y venta, hasta su disposición final. Este programa busca recolectar el 30% de los envases vendidos en los puntos de venta impactados a 2025.

Por otro lado, TERPEL se comprometió a reducir y eliminar de manera progresiva la cantidad de plástico en envases y empaques, empleando materiales más amigables con el medioambiente. De esta manera, en el negocio de lubricantes, la meta es incluir el 30% de resina PCR2 en envases plásticos para 2030 y reducir al 95% el plástico en materiales de empaque de alimentos procesados en tiendas a 2025 y 100% a 2030.

Protección de la biodiversidad

En el caso de Copec S.A., el objetivo transversal en biodiversidad es generar un impacto neto positivo al 2039 y construir una trayectoria para ello.

La compañía considera prioritario migrar hacia proveedores que adhieran a este compromiso e invitar a los actuales a sumarse a esta transición. Por otro lado, Copec S.A. continúa colaborando y apoyando la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías, avanzando en la protección y conservación de ecosistemas como en los



humedales La Chimba, en Antofagasta, y El Bato, en Quintero.

En 2022 Copec S.A. firmó un convenio con la Fundación Kennedy, consolidando una relación

que ha permitido a la compañía avanzar en la recuperación del humedal La Chimba y permitirá sentar las bases del trabajo conjunto para la evaluación y protección de otros 39, en línea con la Declaración de Cambio Climático de Copec S.A.



Metas materialidad ASG

Tema material de SASB	Empresa	Compromisos	ODS
-----------------------	---------	-------------	-----

Foco sostenible: avance hacia una economía baja en carbono

Adaptación al cambio climático y gestión energética	Copec S.A.	En 2021, Copec S.A. comunicó su declaración de su propósito y publicó sus compromisos para abordar el cambio climático, con un plan de mediano y largo plazo que permitirá alcanzar la carbono neutralidad antes de 2030, considerando la totalidad de las emisiones de los alcances 1 y 2.	7 y 13
		Además, espera, en la medida que lo permita la regulación, incorporar más estaciones de servicio a la matriz de energía renovable; desarrollar proyectos que reduzcan las emisiones con la incorporación de energías renovables en el transporte de carga para 2025.	
		En 2021 renovó su adhesión al acuerdo público privado por la electromovilidad, liderado por el Ministerio de Energía, que desde 2018 promueve el desarrollo de la electromovilidad en el país.	
		Está desarrollando el "Plan de eficiencia energética en plantas y estaciones de servicios", cumpliendo con la Ley de Eficiencia Energética mediante el Sistema de Gestión ISO 50001/2011.	
		Trabaja para disminuir el consumo de energías de fuentes no renovables en 34% para 2030 (año base 2018).	
		Implementa un acuerdo con Cerro Dominador para el abastecimiento energético termosolar.	
		La compañía también está ampliando la red de puntos de carga rápida para vehículos eléctricos.	

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Gestión de la cadena de suministro	Copec S.A.	Desarrollo de un modelo de fortalecimiento para los proveedores pymes e incorporar factores de sostenibilidad en la evaluación y asignación de licitaciones.	5, 8, 9, 10 y 12
		Implementar un <i>software</i> para facilitar la gestión de la relación con los clientes y seguir potenciando los canales digitales. Habilitar la plataforma AloCopec, destinada a entregar diversas asesorías a concesionarios.	
		Evaluar al menos el 5% de los proveedores y consolidar el programa "Compromiso Pyme".	

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Residuos no peligrosos	Copec S.A.	Desarrollar un proyecto de recepción y reciclaje de residuos orgánicos en las estaciones de servicio. Iniciar el piloto de reúso de envases en la categoría de bebestibles, incorporando estrategias de relleno y retorno de envases reutilizables en la venta de productos. Ser una empresa cero residuos (Zero Waste) a 2029 en las operaciones asociadas a plantas, estaciones de servicio y tiendas de conveniencia Copec.	12
------------------------	------------	--	----

Metas materialidad ASG

Tema material de SASB	Empresa	Compromisos	ODS
-----------------------	---------	-------------	-----

Foco sostenible: gestión responsable de recursos naturales

Biodiversidad	Copec S.A.	Promover, a 2034, el cuidado y protección de 39 ecosistemas distribuidos desde Arica a Punta Arenas, a través de convenios o alianzas público-privado o entre privados.	15
---------------	------------	---	----

Foco sostenible: gestión responsable de recursos naturales

Gestión del agua y efluentes	Copec S.A.	Avanzar durante 2023 en mejoras de infraestructura y en proyectos para la reducción del consumo de agua en plantas.	6
------------------------------	------------	---	---

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Comunidad	Copec S.A.	Desplegar el estándar de relacionamiento comunitario de estaciones de servicio.	11
		Consolidación en la ejecución y cumplimiento de la política corporativa de gestión territorial.	

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Trabajadores	Copec S.A.	Aprobar una política de diversidad e inclusión.	4
--------------	------------	---	---

Foco sostenible: avanzar a una economía baja en carbono

Emisiones de gases de efecto invernadero	TERPEL	Reducir las emisiones directas de GEI a 2025.	7 y 13
		Reducir a 2025 la huella de carbono del alcance 2, en Colombia, en 10% con respecto de 2020.	

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Gestión de la cadena de suministro	TERPEL	Incorporar criterios de sostenibilidad en los procesos de selección, evaluación y desarrollo de proveedores en Colombia.	12
------------------------------------	--------	--	----

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Salud y seguridad de la fuerza laboral	TERPEL	Lograr cero accidentes con pérdida de tiempo y cero enfermedades ocupacionales.	3 y 8
--	--------	---	-------

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Comunidad	TERPEL	Inicio de la operación de la Fundación Terpel en Panamá.	11
-----------	--------	--	----

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Trabajadores	TERPEL	Incrementar el índice de favorabilidad de trabajadores en Colombia.	8
--------------	--------	---	---

**Metas materialidad ASG**

Tema material de SASB	Empresa	Compromisos	ODS
-----------------------	---------	-------------	-----

Foco sostenible: hacia una economía baja en carbono

Emisiones de gases de efecto invernadero	Abastible S.A.	Certificar el Sistema de Gestión de Energía de la Planta Lengua bajo la Norma ISO 50001. Disminuir 5% el consumo en compras de energía para electricidad, calefacción, refrigeración y vapor respecto a 2020. Medir la huella de carbono incorporando en el alcance a todas las instalaciones de la compañía. Certificar bajo el estándar ISO 14001:2015 a la planta de Maipú, en un plazo de dos años.	7 y 13
--	----------------	---	--------

Foco sostenible: hacia una economía baja en carbono

Gestión energética	Abastible S.A.	Certificar el Sistema de Gestión de Energía ISO 50001 en planta Maipú. Certificar todas las plantas de Abastible S.A. bajo la norma ISO 14001 sobre Sistema de Gestión Ambiental.	13
--------------------	----------------	---	----

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Gestión de la cadena de suministro	Abastible S.A.	Continuar con el proceso de implementación del modelo de excelencia en seguridad de Procesos (OIEM). En 2023, implementar una clasificación de instaladores de acuerdo con criterios de riesgo, calidad, tiempos de ejecución entre otros.	5, 8, 9, 10 y 12
------------------------------------	----------------	--	------------------

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Gestión del agua	Abastible S.A.	Disminuir 5% el consumo de agua respecto de 2019.	6
------------------	----------------	---	---

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Comunidad	Abastible S.A.	Convocar al menos a 600 trabajadores en actividades de voluntariado y realizar aportes comunitarios.	11
-----------	----------------	--	----

Foco sostenible: gobernanza e impacto social

Trabajadores	Abastible S.A.	Realizar el "Programa Líderes 3D" en todos los países donde opera la empresa. Desarrollar un programa de formación por competencias en el área de operaciones.	13
--------------	----------------	--	----

Foco sostenible: hacia una economía baja en carbono

Adaptación al cambio climático	Duragas S.A.	Certificar la carbono neutralidad de huella organizacional durante 2023. Reducir las emisiones de MP10, NOx, SOx y CO ₂ mediante el cambio de las calderas a petróleo por gas licuado. Realizar un estudio de emisión y disminución de partículas odoríficas.	13
--------------------------------	--------------	--	----

Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales

Gestión de la cadena de suministro	Duragas S.A. Norgas S.A.	Evaluar a los proveedores críticos incorporando aspectos ambientales, laborales y de salud y seguridad.	5, 8, 9, 10 y 12
------------------------------------	-----------------------------	---	------------------

Sector pesca y alimentos**Integración ASG**

La subsidiaria Empresas Copec S.A. reconoce que el monitoreo y gestión del recurso hídrico es necesario en un escenario global de escasez hídrica. Si bien no todas las operaciones de las subsidiarias y asociadas se encuentran ubicadas en sectores de escasez, en las zonas más sensibles se están desarrollando acciones concretas para permitir un adecuado funcionamiento en equilibrio con el capital natural disponible.

Las innovaciones en tecnología y un adecuado mapeo de la situación hídrica en la que opera cada uno de los negocios permiten reducir riesgos operacionales.

Todos los negocios activos monitorean su consumo hídrico de acuerdo con la fuente de extracción y sus efluentes.

La subsidiaria Orizon S.A. es una empresa de alimentos y líder en la producción de jurel a nivel mundial. Sus productos abarcan conservas, congelados, harina y aceite de pescado. Comercializa alimentos de alto valor nutritivo al mercado local e internacional. La estrategia de sostenibilidad de Orizon S.A. se basa en cuatro ejes de trabajo: impacto en el ecosistema, integridad en los negocios, mejora en la calidad de vida, desarrollo comunitario y económico. Desde 2022 cuenta con un Comité de Sostenibilidad.

Consumo de agua

Para los procesos de elaboración de congelados, conservas, harina, aceite de pescado y para su flota, Orizon S.A. extrae agua de mar de la bahía de Coronel y Coquimbo. A su vez, todas las instalaciones se abastecen de agua potable proveniente de sanitarias.

En esta materia, la compañía eliminó el uso de agua de mar en el sector oriente de las operaciones en Coronel, cambiando los condensadores tubulares por condensadores evaporativos con agua potable, lo que significó una disminución significativa del volumen de agua utilizado en 2022.

Por otro lado, el proyecto Blue Lobster considera la construcción de una planta para investigar y desarrollar tecnología en acuicultura, con un sistema RAS de recirculación de agua, que permite cultivar animales acuáticos con muy poco consumo de agua.

Residuos y economía circular

Orizon S.A. cuenta con un plan de gestión de residuos enfocado en "Cero residuos a relleno sanitario", que considera residuos peligrosos y no peligrosos.

En 2022, la compañía avanzó en la caracterización y origen de estos residuos, junto con los planes de acción necesarios para minimizar y/o valorizarlos.

Adicionalmente, el Programa de Gestión Ambiental de Orizon S.A. considera la valorización de algunos residuos industriales no peligrosos como chatarra, cartón, plásticos y madera, que son enviados a reciclaje y/o incineración con recuperación de energía.

Cabe destacar que Orizon S.A. se sumó a un Acuerdo de Producción Limpia (APL) que busca reducir al máximo posible los residuos domiciliarios generados en las embarcaciones de la compañía.

Finalmente, durante 2022, Orizon S.A. recuperó 19,2 toneladas de redes de pesca, que fueron donadas a Bureo, empresa dedicada al reciclaje de este material, aportando una reducción de 23,9 ton CO₂ eq.

Protección de la biodiversidad

Para Orizon S.A., la pesca responsable es fundamental para alcanzar una nutrición sostenible. En ese sentido, la compañía no solo se ha preocupado que sus operaciones de jurel cumplan cabalmente con la normativa vigente, sino también está constantemente innovando para alcanzar los mejores estándares ambientales y las certificaciones internacionales. Gracias a ello, hoy el jurel de Orizon S.A. es 100% renovable.

Además, cuenta con diversas certificaciones internacionales, como Marine Stewardship Council (MSC), que asegura que la pesca de jurel se efectúe bajo estrictos estándares de calidad y cumpla con las normas de sostenibilidad fijadas por las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).



Otras inversiones

Integración ASG

El compromiso de Inversiones Alxar S.A. y Alxar Internacional S.A. es realizar proyectos de manera responsable en lo ambiental, social y económico, colaborar activamente con los organismos técnicos a cargo de evaluar los proyectos y operaciones y responder a las exigencias de un mercado cada vez más complejo y competitivo.

Durante 2022, las actividades y proyectos de Mina Justa estuvieron enfocados en lograr un óptimo desempeño ambiental, a través de diversos proyectos que sumaron una inversión aproximada de US\$ 2,2 millones. Entre las principales iniciativas, destaca la implementación

del sistema de gestión ambiental, campañas de cultura, actividades de supervisión, monitoreos ambientales obligatorios, participativo y operativo, así como la elaboración de planes y estudios específicos para los diferentes factores ambientales.

Por su parte, el equipo de Laboratorio Vegetal de Inmobiliaria Las Salinas Ltda., que cuenta con el más alto estándar científico y con un permanente compromiso con el medioambiente, incorporó en sus estudios una investigación en torno a polinizadores, con metodología aplicable a otras regiones del país. Así, se generaron actividades como la visita de más de 80 representantes de 48 municipalidades del país, en el marco de una jornada organizada con la Asociación Chilena de Municipalidades, luego de la cual se ha mantenido un trabajo continuo con algunas de ellas.

Metas materialidad ASG		
Tema material de SASB	Compromisos	ODS
Foco sostenible: hacia una economía baja en carbono		
Adaptación al cambio climático	Operar en 2024 con energía 100% renovable, de fuente solar, eólica y/o geotérmica.	7 y 13
Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales		
Residuos no peligrosos	Implementar programas para disminuir la generación de residuos y aumentar el porcentaje de reciclabilidad de ellos.	12
Foco sostenible: gestión responsable de los recursos naturales		
Gestión de la cadena de suministro	Realizar programas de valor compartido a través del desarrollo de proyectos específicos y nuevos productos con proveedores locales.	5, 8, 9, 10 y 12
Foco sostenible: gobernanza e impacto social		
Trabajadores	Rediseñar el sistema de gestión de desempeño, a través de nueva escala de evaluación y competencias.	8



Gestión social

AntarChile S.A. y su subsidiaria y asociadas buscan aportar permanentemente con iniciativas concretas que creen un impacto positivo en el bienestar y la calidad de vida de las personas.

La Política de Aportes a la Comunidad de AntarChile S.A. establece como marco general que las contribuciones se destinen a iniciativas que se puedan referir a temas educacionales, sociales, culturales, medioambientales, deportivos, del espectáculo y del arte, de la divulgación científica y tecnológica, entre otros, desarrolladas por personas jurídicas e instituciones que se encuentren

formalmente constituidas y debidamente autorizadas para recibir dichos aportes en virtud de la legislación vigente.

Por su parte, las subsidiarias y asociadas contribuyen a diversas iniciativas en concordancia con su negocio y contexto, de acuerdo con sus políticas internas.

Donaciones

Donaciones de AntarChile S.A. en 2022: MUS\$ 25,7

Institución	RUT	Fecha	Monto (US\$)
Centro de Estudios Públicos	70.649.100-7	25/04/2022	15.656
Pontificia Universidad Católica de Chile	81.698.900-0	16/05/2022	2.420
Fundación de Beneficencia Hogar de Cristo	81.496.800-6	19/05/2022	6.993

Donaciones de Empresas Copec S.A. en 2022: MUS\$ 195,9

Entre los principales aportes realizados por la subsidiaria Empresas Copec S.A. destacan el Centro de Estudios Públicos, Fundación Libertad y Desarrollo, Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), Acción Empresas, Pacto Global e Icare.

Relación con comunidades

Sector forestal

ARAUCO cuenta con un modelo de relacionamiento que tiene como propósito contribuir al desarrollo de las comunidades de las que es parte, creando valor compartido y a través de programas con altos estándares de excelencia técnica, que generen en ellas beneficios significativos a largo plazo, mediante un modelo basado en el diálogo y la participación.

Sector energía

Copec S.A. y sus subsidiarias buscan establecer relaciones permanentes y de colaboración con las comunidades vecinas a sus operaciones, con el fin de crear valor y aportar a una mejor calidad de vida y bienestar de las personas.



Abastible S.A. en Chile y en el resto de los países donde opera, mantiene relaciones cercanas con las comunidades de las zonas donde están sus plantas y con los vecinos atendidos por la red de distribución.

Sector pesca y alimentos

Orizon S.A. comprende que sus operaciones generan efectos sobre la comunidad local. Por este motivo, buscan diseñar planes de relacionamiento que eviten, mitiguen o compensen los impactos negativos que generan y que potencien los efectos positivos de su presencia.

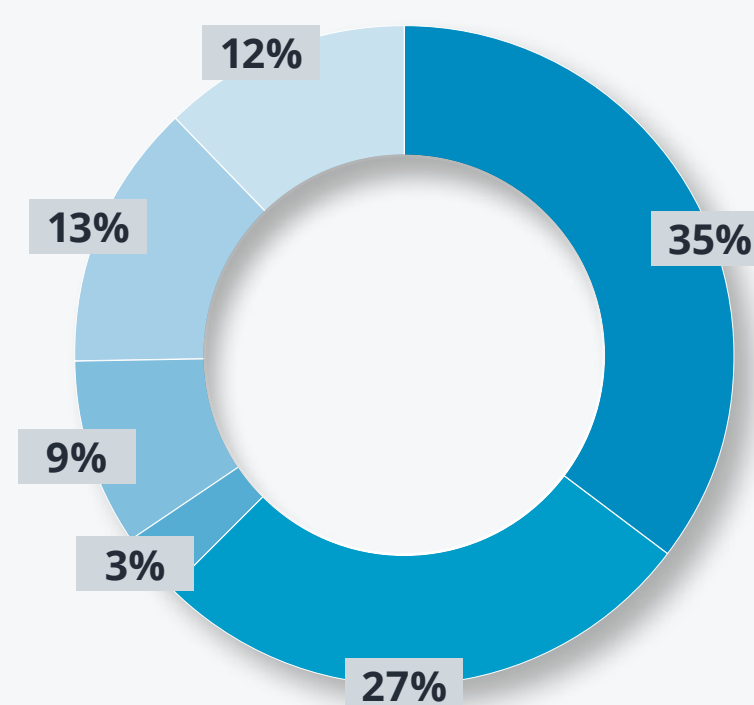
Otras inversiones

Los principios de relacionamiento de Inversiones Alxar S.A. y Alxar Internacional S.A. se basan en respetar la cultura del entorno, generar valor y espacios de colaboración, y gestionar oportunamente la información para las comunidades vecinas.

Por su parte, Inmobiliaria Las Salinas Ltda. habilitó por segundo año consecutivo una rampa de acceso universal en la playa Los Marineros, para facilitar el acceso de personas con movilidad reducida, de adultos mayores y de quienes lo requieran.

Tipo de contribuciones de Empresas Copec S.A. en 2022

Contribuciones sociales	35%	▶
Educación	27%	▶
Salud	3%	▶
Vivienda/infraestructura	9%	▶
Relacionamiento comunitario	13%	▶
Otros	12%	▶





Gestión de la innovación

AntarChile S.A. asume un papel central para movilizar algunos de los desafíos ambientales y sociales del planeta. Por ello, a través de sus subsidiarias y asociadas avanza en soluciones e innovaciones necesarias para la transición baja en carbono y/u otras acciones relacionadas con las dimensiones sociales y de gobernanza.

Para AntarChile S.A. es fundamental el desarrollo sustentable de sus actividades, pero dado que es una sociedad de inversiones, no destina recursos significativos a investigación y desarrollo de manera directa. Sí lo hace a través de sus subsidiarias y asociadas, las que con el propósito de mejorar sus procesos industriales y cuidar la sustentabilidad de sus negocios, realizan importantes esfuerzos financieros, operacionales y administrativos, tal como se indicó en la sección Principales hitos 2022 que incluye esta memoria.

La subsidiaria Empresas Copec S.A. fomenta la investigación, el desarrollo y la innovación, como factores clave para poder anticiparse y adaptarse a entornos cada vez más desafiantes y en permanente evolución. Así sus subsidiarias y asociadas han ido incorporando a sus procesos productivos y comerciales tecnologías como *Big Data*, inteligencia artificial, robótica, entre otras.

WIND Copec

www.fcuc.cl

A través de Wind Copec la compañía avanza en innovación y nuevos desarrollos en las áreas de movilidad, energía e inteligencia artificial.

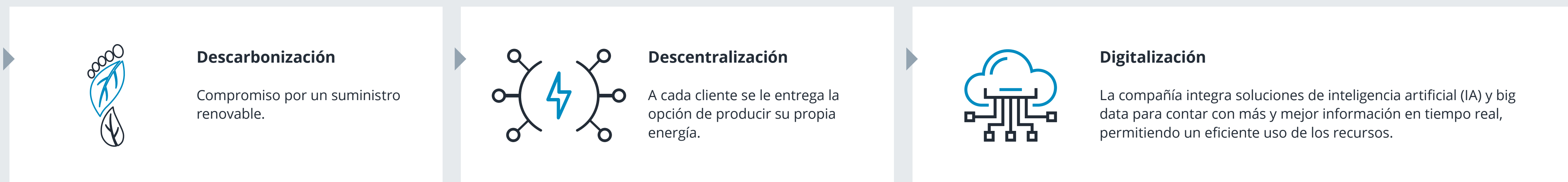


EMPRESAS COPEC

Wind Garage: espacio diseñado para generar, incubar y escalar ideas y proyectos que pueden evolucionar como nuevos negocios.



Beneficios





01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Innovación en productos y servicios

Sector forestal

E2E fue constituida por ARAUCO y ETEX Group con la finalidad de diseñar y producir un sistema constructivo industrializado basado en paneles de madera, con una alta performance térmica, acústica y de resistencia, y con un fuerte compromiso con las comunidades y el medioambiente. La compañía tiene un proceso seco, es decir, no usa líquidos. Este tipo de fabricación es menos invasiva en términos de ruido, tiempo y cantidad de camiones.

Una alianza estratégica entre ARAUCO y Sonda “iluminará” más de 700 mil hectáreas de predios forestales, incrementando los estándares de seguridad, productividad y sostenibilidad de la compañía, y beneficiando con conexión a internet de alta velocidad a comunidades locales de las regiones de O’Higgins, Maule, Ñuble, Biobío, La Araucanía y Los Ríos. El proyecto “Bosque Iluminado”, primero en su tipo en Latinoamérica, estará completamente operativo en 2024 y se concretará mediante la instalación de torres de telecomunicaciones y la utilización de carros móviles que entreguen cobertura en coordenadas específicas. Esto permitirá, junto con entregar conectividad rural a las personas, incorporar soluciones de sensorización IoT (Internet of Things) para monitorear, en tiempo real, las condiciones ambientales y desarrollar soluciones de analítica e inteligencia artificial. Lo anterior, con objetivos tan diversos como la generación de eficiencias productivas y la detección temprana de incendios.

Sector energía

Copec S.A. firmó un Memorandum de Entendimiento (MOU) con Nuevo Pudahuel, Air Liquide y Colbún S.A. para promover el uso de hidrógeno verde en sus operaciones. Copec S.A. proveerá la infraestructura para servicios de dispensación de H₂.

Se incorpora al portafolio de Abastible S.A. el servicio de asesoría en electromovilidad a clientes industriales que incluye selección de vehículos, asesoría en infraestructura de carga y venta de energía eléctrica.

Copec S.A. desarrolla la primera tienda 100% digital de Pronto Copec. A través del sistema de pago “Escanea y paga”, los consumidores de tiendas Pronto pueden escanear el código de barras de los productos a través de la aplicación Muevo y cancelarlos con su teléfono móvil, sin necesidad de pasar por una caja.

Sector pesca y alimentos

Proyecto Blue Lobster: construcción en María Pinto de una planta para investigar y desarrollar tecnología en acuicultura, con un sistema RAS de recirculación de agua, que permite cultivar animales acuáticos con muy poco consumo de agua.

En 2022, Flip inauguró su primera planta a escala industrial en Santiago, con el fin de aumentar su capacidad de producción. Esto luego de una exitosa etapa piloto en las instalaciones de Orizon S.A., en Coronel. Con esta nueva planta se busca lograr escalamiento en el mercado, elaborar cinco millones de bolsas a 2026 y llegar a los supermercados.



Sector minería

Copec S.A. ejecutó exitosamente el primer modelo híbrido de energía solar – gas licuado en la minería chilena: en la minera Tornasol se implementó un sistema de generación eléctrica aislado de la red que combina la energía solar fotovoltaica con el gas licuado, convirtiéndose en una solución alternativa a los clásicos generadores diésel, logrando así disminuir considerablemente el impacto ambiental.

Luego de seis años de análisis y estudios, Exxon Mobil junto con Copec S.A. desarrollaron un nuevo

aceite de motor para la minería: Mobil Delvac Modern 15W-40 APM. Este producto reduce en un 50% las visitas para cambio de aceite. Al mismo tiempo, aumenta la productividad de los equipos al duplicar los intervalos de cambios de aceite de 500 a 1.000 horas.

Copec S.A. desarrolló una tecnología que permite reutilizar el 100% del aceite hidráulico de camiones mineros por medio de un proceso de microfiltrado. La tecnología está siendo utilizada en los camiones de extracción de la división Ministro Hales de Codelco.



Apoyo a centros de investigación

Bioforest	Fundación Copec-UC	Centro de Innovación UC Anacleto Angelini	Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria (CeTA)
https://www.arauco.cl/chile/investigacion/investigacion/	https://www.fcuc.cl/	https://centrodeinnovacion.uc.cl/	https://cetalimentos.cl/
<p>Desde 1990, ARAUCO realiza sus principales programas de investigación a través de Bioforest, un centro que desarrolla y aplica las mejores tecnologías para maximizar la productividad del recurso forestal e industrial, buscando nuevos procesos que puedan ayudar a todas las áreas del negocio en los distintos países donde opera.</p> <p>Cuenta con más de 50 investigadores destacados que lideran proyectos altamente especializados y una red tecnológica de colaboración abierta con expertos en distintas áreas, además de participación en una serie de organizaciones nacionales e internacionales que están a la vanguardia en el conocimiento científico forestal industrial.</p>	<p>La Fundación Copec-UC fue creada en 2002, con el objetivo de fomentar la investigación aplicada en el sector de los recursos naturales, promover la creación de alianzas estratégicas y difundir los avances en ciencia y tecnología. Hoy forma parte de la red de colaboradores de Innova Chile.</p> <p>Esta institución apoya mayoritariamente proyectos vinculados a la biotecnología, alimentos, pesca y acuicultura, y se ha convertido en un referente del exitoso vínculo entre empresa, universidad y Estado, favoreciendo, a la fecha, a más de un centenar de proyectos de I+D.</p>	<p>El Centro de Innovación UC Anacleto Angelini es una instancia dependiente de la Vicerrectoría de Investigación de la Pontificia Universidad Católica, que busca ser un espacio de encuentro multidisciplinario que vincula la academia con las empresas y el sector público, para generar conocimientos e innovación aplicada que respondan a las necesidades del país.</p> <p>En el Centro se encuentran iniciativas destacadas como la Red de Innovación de Chile (RICh), que conecta a 80 organizaciones del país en esta materia, y el Laboratorio de Estudios de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) Empresarial.</p>	<p>Desde 2019, Orizon S.A. mantiene una alianza con el Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria CeTA, para promover la generación I+D+i en la industria de producción de alimentos e impulsar el emprendimiento nacional a través de la comercialización de sus productos.</p> <p>Gracias a esta alianza, y al apoyo de Corfo, en 2020 CeTA instaló su Centro de Innovación Norte en las instalaciones de Orizon S.A. en Coquimbo, el que está orientado a la atención de emprendedores y pymes del norte del país, permitiendo aprovechar las materias primas hortofrutícolas y bioproductos marinos de la zona, incorporando Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), variables que son claves para esta industria.</p> <p>Este Centro busca impulsar a emprendedores de la zona, entregándoles un espacio donde puedan desarrollar sus productos, hacer pruebas y producciones piloto, para testear el mercado antes del escalamiento, sin necesidad de inversión.</p>



06 Personas

Detrás de los resultados alcanzados por AntarChile S.A. en el ejercicio 2022, hay un trabajo arduo y comprometido de todos los equipos y trabajadores, que una vez más no dudaron en hacer frente a un escenario difícil y desafiante, y seguir enfrentando este reto con una mirada de futuro, con innovación, creatividad y compromiso.



antarchile



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

**06
Personas**

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

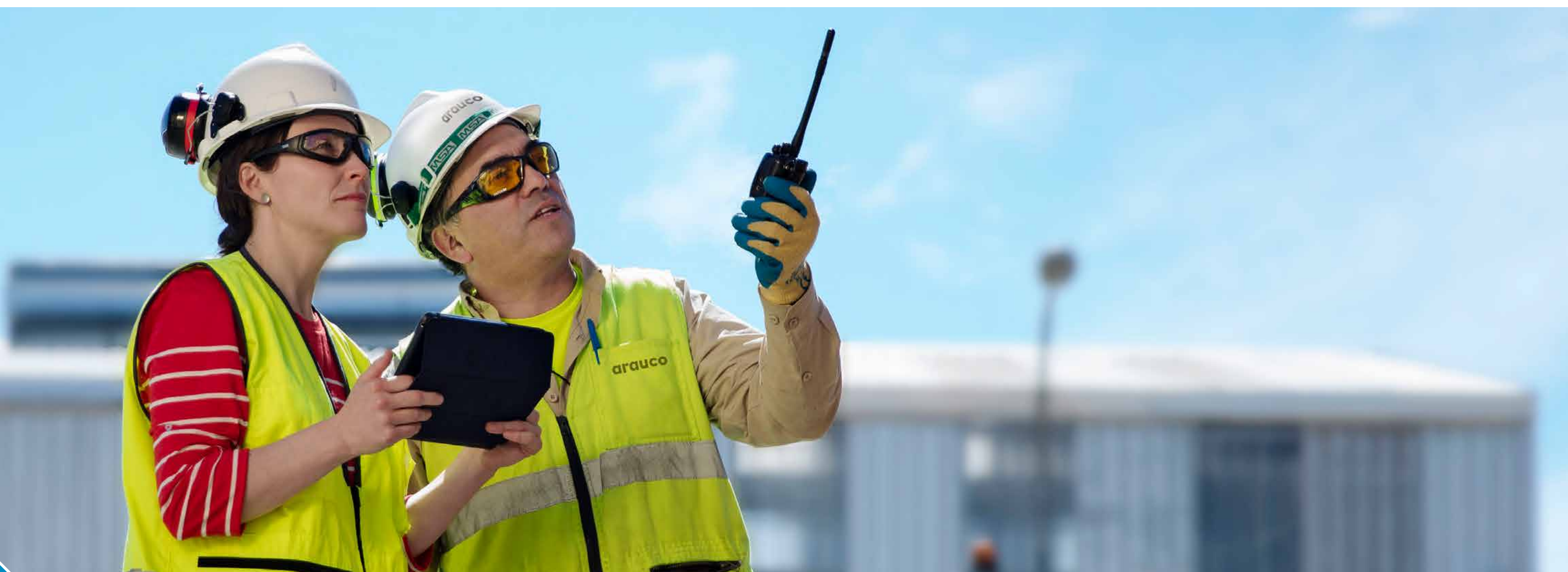
11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



Dotación de personal

Las personas son el eje principal de todas las operaciones de AntarChile S.A. y su subsidiara Empresas Copec S.A. En este sentido, existe un compromiso permanente por su bienestar y el desarrollo profesional, ofreciendo como empresa las oportunidades necesarias para atraer y retener el talento interno. Además, nos interesa ser un actor importante y atractivo para las nuevas generaciones de trabajadores, por lo que estamos permanentemente realizando innovaciones que nos posicionen en el mercado como un buen espacio de crecimiento profesional.



Número de personas por sexo

Como parte del compromiso de la sociedad con la generación de empleo, en 2022 la compañía totalizó

más de 41.000 trabajadores en conjunto con la subsidiaria Empresas Copec S.A., lo que comparado con las cifras de 2021 significó un aumento de alrededor de 3.000 personas en la dotación.

Categoría	Empresas Copec S.A.		AntarChile S.A.		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	99	21	1	-	121
Gerencia	595	167	1	-	763
Jefatura	2.524	837	-	-	3.361
Otros profesionales	3.629	1.815	2	-	5.446
Otros técnicos	2.792	322	-	-	3.114
Operario	13.441	2.216	-	-	15.657
Fuerza de venta	3.581	5.107	-	-	8.688
Administrativo	1.140	1.426	-	-	2.566
Auxiliar	1.085	307	1	-	1.393
Total	28.886	12.218	5	-	41.109

Número de personas por nacionalidad

Muchas de las operaciones de las subsidiarias se encuentran en el extranjero, por lo que casi la mitad de los trabajadores tienen una nacionalidad distinta de la chilena. AntarChile S.A. es un *holding* con participaciones y sociedades en el extranjero, por lo que la integración de otras culturas es parte del ADN de la sociedad.

Hombres

Categoría	Chilena	Colombiana	Brasileña	Argentina	Peruana	Estadounidense	Panameña	Ecuatoriana	Mexicana	Uruguaya	Venezolana	Canadiense	Haitiana	Otras nacionalidades	Total
Alta Gerencia	60	21	-	4	8	2	-	1	1	1	-	-	-	2	100
Gerencia	308	81	47	29	13	3	3	17	27	22	3	1	-	42	596
Jefatura	1.408	128	252	199	57	65	27	38	77	99	39	1	1	133	2.524
Otros profesionales	2.320	287	192	276	98	106	-	48	74	18	91	1	-	120	3.631
Otros técnicos	1.586	289	318	298	103	17	-	28	52	29	27	-	1	44	2.792
Operario	7.669	1.220	1.258	652	288	104	30	533	379	262	81	13	25	927	13.441
Fuerza de venta	1.625	246	27	18	196	778	428	33	10	-	121	-	57	42	3.581
Administrativo	565	76	145	76	106	41	36	24	8	10	37	-	1	15	1.140
Auxiliar	46	55	881	55	22	-	-	-	27	-	-	-	-	-	1.046
Total	15.587	2.403	3.120	1.607	891	1.116	524	722	655	441	399	16	85	1.325	28.891

Mujeres

Categoría	Chilena	Colombiana	Brasileña	Argentina	Peruana	Estadounidense	Panameña	Ecuatoriana	Mexicana	Uruguaya	Venezolana	Canadiense	Haitiana	Otras nacionalidades	Total
Alta Gerencia	11	4	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	21
Gerencia	65	44	5	5	7	-	2	5	13	7	2	1	-	11	167
Jefatura	430	96	60	31	25	37	28	31	14	34	22	-	-	29	837
Otros profesionales	987	239	156	93	65	4	-	36	60	39	54	-	-	82	1.815
Otros técnicos	142	111	19	2	-	2	-	22	1	8	10	-	-	5	322
Operario	1.466	52	61	9	16	262	1	109	9	81	29	1	39	81	2.216
Fuerza de venta	2.059	160	10	7	303	1.694	643	18	15	-	103	-	35	60	5.107
Administrativo	737	162	112	33	125	53	67	31	4	29	52	-	1	20	1.426
Auxiliar	13	167	75	20	21	2	-	-	9	-	-	-	-	-	307
Total	5.910	1.035	498	200	565	2.057	741	252	125	198	272	2	75	288	12.218





Número de personas por rango de edad

AntarChile S.A. valora la experiencia de aquellos trabajadores que han dedicado años al crecimiento y consolidación de sus negocios, como también la energía y nuevas ideas de aquellos que ingresan al mercado laboral. De esta forma, en conjunto con la subsidiaria Empresas Copec S.A., se mantiene una planilla de personas de diversas edades y género, lo que contribuye a nutrir a la organización de diferentes miradas y alternativas para alcanzar las metas propuestas.

Categoría	Menores de 30 años		Entre 30 y 40 años		Entre 41 y 50 años		Entre 51 y 60 años		Entre 61 y 70 años		Mayores de 70 años		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	7	3	42	12	37	5	14	1	-	-	121
Gerencia	-	-	106	47	253	84	177	34	57	2	3	-	763
Jefatura	144	81	864	347	892	288	496	110	126	10	2	1	3.361
Otros profesionales	587	484	1.426	843	995	359	456	101	158	27	9	1	5.446
Otros técnicos	475	117	1.049	125	682	59	452	19	133	2	1	-	3.114
Operario	2.736	544	4.233	649	3.608	566	2.256	367	597	85	11	5	15.657
Fuerza de venta	1.796	2.220	830	1.238	501	886	307	518	120	211	27	34	8.688
Administrativo	305	363	350	496	265	375	174	171	45	21	1	-	2.566
Auxiliar	431	118	293	111	199	54	131	21	28	3	4	-	1.393
Total	6.474	3.927	9.158	3.859	7.437	2.683	4.486	1.346	1.278	362	58	41	41.109

Antigüedad laboral

Alrededor de 7.500 trabajadores han permanecido más de 12 años desarrollando sus carreras al interior de las empresas del *holding*, mientras que más de 18 mil han ingresado en los últimos tres años, lo que confirma que se ofrece una propuesta de valor atractiva para el trabajador actual, que no busca solo un lugar para trabajar, sino uno donde sentirse orgulloso y contribuyendo con su trabajo a un objetivo mayor para la sociedad.

Categoría	Menos de 3 años		Entre 3 y 6 años		Más de 6 y menos de 9 años		Entre 9 y 12 años		Más de 12 años		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	20	8	22	7	12	1	4	2	42	3	121
Gerencia	87	38	113	36	44	16	47	21	305	56	763
Jefatura	522	232	431	196	272	84	320	92	979	233	3.361
Otros profesionales	1.346	796	715	425	400	221	331	137	839	236	5.446
Otros técnicos	843	141	616	73	323	34	316	22	694	52	3.114
Operario	4.809	1.209	2.766	581	1.572	186	1.202	115	3.092	125	15.657
Fuerza de venta	2.578	3.520	586	862	190	330	78	168	149	227	8.688
Administrativo	443	522	214	300	100	207	101	148	282	249	2.566
Auxiliar	693	198	168	60	88	30	42	6	95	13	1.393
Total	11.341	6.664	5.631	2.540	3.001	1.109	2.441	711	6.477	1.194	41.109



Número de personas con discapacidad

La mirada inclusiva en el trabajo permite generar espacios más colaborativos y tener al interior de la empresa referentes de esfuerzo y superación que generan un mayor compromiso de la organización

en su conjunto. Es un orgullo para AntarChile S.A. y sus empresas poder ofrecer puestos de trabajo a personas en situación de discapacidad, ya que sus aportes son indispensables para incluir elementos relevantes en la cultura organizacional de cada compañía.

Categoría	Empresas Copec S.A.		AntarChile S.A.		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Alta Gerencia	-	-	-	-	-
Gerencia	3	-	-	-	3
Jefatura	21	7	-	-	28
Otros profesionales	35	18	-	-	53
Otros técnicos	33	2	-	-	35
Operario	117	23	-	-	140
Fuerza de venta	90	162	-	-	252
Administrativo	29	34	-	-	63
Auxiliar	48	6	-	-	54
Total	376	252	-	-	628

Formalidad laboral

El 100% de la fuerza laboral de AntarChile S.A. y más del 91% de la subsidiaria Empresas Copec S.A. cuenta con contrato indefinido para el desarrollo de sus funciones, y poco más del 8% mantiene otras relaciones laborales, pero sin duda, generar puestos de trabajo estables y que ofrezcan un alto nivel de compromiso por parte de la empresa, ya sea a través de posibilidades de carrera dentro de la organización o de movilidad al interior del grupo, genera un interesante abanico de posibilidades para el mercado laboral.

Tipo de contrato	Empresas Copec S.A.		AntarChile S.A.		Total	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
Contrato a plazo indefinido	26.777	10.774	5	-	37.556	91,4%
Contrato a plazo fijo	1.887	1.123	-	-	3.010	7,3%
Contrato por obra o faena	151	320	-	-	471	1,1%
Servicios a honorarios	71	1	-	-	72	0,2%
Total	28.886	12.218	5	-	41.109	100%

Adaptabilidad laboral

Si bien la mayor parte de los trabajadores de la matriz y los de la subsidiaria Empresas Copec S.A. realizan sus labores conforme a lo establecido para jornadas laborales completas y presenciales, la pandemia del COVID-19 dejó muchas lecciones con respecto a la posibilidad de jornadas mixtas, que permitan sobre todo, menores tiempos de desplazamiento para mejorar la calidad de vida de las personas y un aumento de productividad en su trabajo. En este sentido, desde las empresas del *holding* se ha ido incorporando esta modalidad de trabajo, que ha resultado tener muchos beneficios.

Tipo de jornada	Empresas Copec S.A.		AntarChile S.A.		Total	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
Jornada ordinaria de trabajo	27.537	9.727	5	-	37.269	90,7%
Jornada a tiempo parcial	1.175	2.317	-	-	3.492	8,5%
Pactos de adaptabilidad	174	174	-	-	348	0,8%
Total	28.886	12.218	5	-	41.109	100%

Tipo de jornada	Empresas Copec S.A.		AntarChile S.A.		Total	%
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		
Jornada presencial	25.553	9.889	5	-	35.447	86,2%
Teletrabajo o pacto de adaptabilidad laboral	3.333	2.329	-	-	5.662	13,8%
Total	28.886	12.218	5	-	41.109	100%

Equidad salarial por género

Política de equidad

El Código de Ética aprobado por el Directorio establece que la sociedad rechaza las actitudes discriminatorias basadas en aspectos raciales, de religión, sexo, edad, orientación sexual, nacionalidad, estado civil, discapacidad, etc., tanto respecto de sus trabajadores, como de postulantes a nuevos puestos de trabajo. La discriminación arbitraria no está presente en los procesos de reclutamiento y contratación, así como de la definición de términos y condiciones de empleo (tales como tareas a realizar, capacitación, remuneración, beneficios, promoción, transferencia y disciplina interna).

Se deja constancia que no existen inequidades salariales entre los trabajadores hombres y mujeres de la sociedad, por lo que no se han definido planes o metas para remediarlas.

Brecha salarial

AntarChile S.A. no presenta trabajadoras en su dotación, por lo que no es posible establecer brechas salariales.

En el caso de la subsidiaria Empresas Copec S.A. se tiene la siguiente información:

Categoría	Hombres	Mujeres	Total	Media	Mediana
Alta Gerencia	3	0	3	-	-
Gerencia	3	2	5	17,5%	68,9%
Jefatura	-	2	2	-	-
Otros profesionales	9	5	14	91,9%	114,5%
Otros técnicos	-	-	-	-	-
Operario	-	-	-	-	-
Fuerza de venta	-	-	-	-	-
Administrativo	1	3	4	163,4%	155,7%
Auxiliar	3	-	3	-	-
Total	19	12	31		

Acoso laboral y sexual

El acoso laboral y sexual son conductas rechazadas a nivel organizacional. En este sentido, a través del Código de Ética de AntarChile S.A., se han establecido principios y valores que detallan claramente el comportamiento que se espera de cualquier trabajador de la compañía. Por otra parte, el Reglamento Interno de Orden Higiene y Seguridad, que reciben todos los trabajadores que se integran a la compañía, establece los procedimientos y medidas a tomar para hacer frente a situaciones que contravengan lo dispuesto en el Código de Ética.

En este sentido AntarChile S.A. ha puesto a disposición de todos sus trabajadores o cualquier público de interés que se vea afectado por comportamientos que se alejen de los códigos morales que la compañía ha delineado, instrumentos para informar al respecto, entre ellos un canal de denuncia denominado Línea Directa, que permite poner en conocimiento a la empresa de antecedentes que puedan constituir tanto faltas como delitos.

Si bien durante 2022 AntarChile S.A. no ha capacitado a sus trabajadores sobre materias de acoso laboral y sexual, la compañía efectúa anualmente capacitaciones entre su personal, con el fin de repasar, reforzar y recalcar los principios y normas contenidos en el Código de Ética – Principios y Valores. Además, actualmente se está elaborando un programa de difusión que incluye estas materias, las cuales serán divulgadas en el periodo 2023.

AntarChile S.A. no ha recibido denuncias durante el año 2022 ante la compañía ni ante la Dirección del Trabajo u organismos equivalentes. Mientras que su subsidiaria Empresas Copec S.A. consolida 166 denuncias, de las cuales diez corresponden a denuncias vinculadas a discriminación y acoso sexual y no sexual (6%), todas estas presentadas ante canales de denuncias de las entidades correspondientes.

Salud y seguridad laboral

La salud y seguridad de los trabajadores es un valor que se ha priorizado a lo largo de los años en todas las empresas del *holding*. Se promueve y capacita de manera permanente a todos los estamentos para garantizar condiciones de trabajo en las que prime el cuidado de las personas y ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, entre otros que permitan la consolidación de espacios sanos y armónicos, con liderazgos que promuevan al máximo el desarrollo del potencial de las personas.

Ambiente laboral y seguridad en el trabajo

La salud y seguridad ocupacional tienen un espacio muy relevante en todas las operaciones, ya que reducir de manera permanente los riesgos constituye un objetivo prioritario e intransable, lo que está sobre cualquier otro interés de la compañía. De esta forma, se han desarrollado procedimientos de prevención así como instancias de evaluación y capacitación continua para la aplicación oportuna de las medidas de corrección



que sean necesarias para garantizar que ningún trabajador esté expuesto a riesgos que puedan poner en peligro su integridad.

Junto con la disposición general sobre la materia, cada una de las principales subsidiarias de AntarChile S.A. tiene un programa de cumplimiento que permite la ejecución plena de las normas laborales en materia de protección de los trabajadores, aunque la compañía carezca de una política o procedimiento aprobado sobre este tema. Adicionalmente, cada una de las empresas que conforman el *holding* complementa sus programas de salud y seguridad con instancias de formación donde se abordan los aspectos normativos, reglamentarios y operacionales.

Durante 2022, en las subsidiarias de AntarChile S.A. se dictaron más de 19 mil cursos de salud y seguridad a los trabajadores directos, los que equivalen a 59 mil horas de formación. Los contratistas, por su parte, recibieron 22 mil horas de capacitación en salud y seguridad.

AntarChile S.A. no registra accidentes de trabajo ni enfermedades profesionales en sus trabajadores. En el caso de la subsidiaria Empresas Copec S.A. se tienen los siguientes indicadores a nivel consolidado:

	Empleados	Contratistas
Tasa accidentabilidad	2,5	1,5
Tasa fatalidad	0,0	4,7
Tasa enfermedades profesionales	4,3	2,0
Promedio días perdidos por accidente	11,2	13,3

Permiso postnatal

Durante 2022 ninguna persona en AntarChile S.A. hizo uso de permiso postnatal debido a la conformación de su dotación. Sin embargo, en relación con este derecho, la compañía se rige por las normas legales vigentes y que establece distintas modalidades para su uso, ya sea en el caso de nacimiento de un hijo o hija, o por tuición o cuidado personal de un menor una vez otorgada judicialmente como medida de protección. Aplica también cuando se entrega el cuidado personal de un menor de edad en un procedimiento de solicitud de adopción. Fuera de garantizar estos derechos, AntarChile S.A. no cuenta con una política para periodos de descanso superior a los legales.

En la siguiente tabla se detallan las personas que hicieron uso de permiso postnatal de AntarChile S.A. y su subsidiaria Empresas Copec S.A.:

Categoría	Empresas Copec S.A.				AntarChile S.A			
	Hombres		Mujeres		Hombres		Mujeres	
	Número	Prom. Días	Número	Prom. Días	Número	Prom. Días	Número	Prom. Días
Alta Gerencia	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerencia	-	-	-	-	-	-	-	-
Jefatura	-	-	1	94	-	-	-	-
Otros profesionales	1	5	1	160	-	-	-	-
Otros técnicos	-	-	-	-	-	-	-	-
Operario	-	-	-	-	-	-	-	-
Fuerza de venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-
Auxiliar	-	-	-	-	-	-	-	-
Total (Porcentaje)	1	5	2	127	0 (0%)	-	0 (0%)	-

Capacitación y beneficios

Si bien AntarChile S.A. no cuenta con una política formal de capacitación y beneficios a sus trabajadores, también atendiendo al número de personas que conforman la dotación, es una práctica frecuente dar anualmente beneficios económicos. Sin embargo, estos están sujetos a una evaluación de los resultados financieros de la compañía, por una parte y, por otra, al desempeño particular del trabajador, lo que es evaluado por la administración y jefaturas directas, en condiciones equitativas para todos los miembros de la empresa, tomando también en cuenta sus responsabilidades y las remuneraciones percibidas en el periodo. En relación con las capacitaciones, tampoco existe una política particular al respecto, pero se evalúa permanentemente las necesidades de perfeccionamiento requeridas, entregando a cada trabajador las competencias necesarias para desempeñar sus funciones de forma segura, responsable y eficiente.

Inversión en desarrollo

AntarChile S.A. en 2022 invirtió MUS\$ 2,6 (UF 63) en cursos de capacitación para los trabajadores, considerando aquellos que se realizan en línea a través de la plataforma dispuesta para este fin, así como los recibidos por la empresa asociada Servicios Corporativos SerCor S.A., que principalmente están relacionados a temas de cumplimiento de la Ley N°20.393. AntarChile S.A. al tratarse de un *holding* de inversiones, no registra ingresos por actividades ordinarias, por lo que no es posible calcular el porcentaje que representa el costo antes mencionado.

Por su parte, la subsidiaria Empresas Copec S.A. incurrió en una inversión de US\$ 9,1 millones en esta materia, lo que representa el 0,03% del ingreso anual total de las actividades ordinarias.

Personal capacitado

El 100% de los trabajadores de AntarChile S.A. completaron la capacitación del Modelo de Prevención de Delitos, la capacitación sobre delitos informáticos y han recibido información como parte del programa anual de difusión de la compañía, que permite complementar las capacitaciones e informar de los cambios legales en torno a la Ley N°20.393.

Los tiempos de cada capacitación fueron los siguientes:

- **Capacitación Modelo de Prevención de Delitos:** 1 hora
- **Capacitación delitos informáticos:** 2 horas
- **Difusiones:** 20 minutos por difusión aproximadamente, por tanto, se tiene un total en torno a 2,5 horas anuales (ocho difusiones).

La cifra promedio de capacitación por trabajador durante el periodo fue de alrededor 5,5 horas.

Categoría	% de trabajadores capacitados			Horas de capacitación promedio		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	100%	-	100%	5,5	-	5,5
Gerencia	100%	-	100%	5,5	-	5,5
Jefatura	-	-	-	-	-	-
Otros profesionales	100%	-	100%	5,5	-	5,5
Otros técnicos	-	-	-	-	-	-
Operario	-	-	-	-	-	-
Fuerza de venta	-	-	-	-	-	-
Administrativo	-	-	-	-	-	-
Auxiliar	100%	-	100%	5,5	-	5,5
Total	100%	-	100%	5,5	-	5,5

Por su parte, la subsidiaria Empresas Copec S.A. registra un promedio de 21 horas de capacitaciones por trabajador.

Categoría	Cantidad de trabajadores capacitados			Horas de capacitación		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	77	25	102	1.199	519	1.718
Gerencia	390	155	545	6.843	2.689	9.532
Jefatura	1.773	719	2.492	41.639	19.804	61.443
Otros profesionales	2.740	1.430	4.170	57.249	38.861	96.110
Otros técnicos	2.874	375	3.249	74.949	10.085	85.033
Operario	5.782	662	6.444	124.365	52.460	176.825
Fuerza de venta	2.257	3.704	5.961	133.803	278.903	412.705
Administrativo	963	866	1.829	12.375	15.771	28.147
Auxiliar	308	213	521	6.995	2.692	9.687
Total	17.164	8.149	25.313	459.417	421.783	881.200

Categoría	% de trabajadores capacitados			Horas de capacitación promedio		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	74,0%	100,0%	79,1%	12	21	13
Gerencia	66,1%	95,1%	72,4%	12	16	13
Jefatura	70,2%	85,9%	74,1%	16	24	18
Otros profesionales	75,5%	78,8%	76,6%	16	21	18
Otros técnicos	100,0%	100,0%	100,0%	27	31	27
Operario	43,0%	29,9%	41,2%	9	24	11
Fuerza de venta	63,0%	72,5%	68,6%	37	55	48
Administrativo	84,5%	60,7%	71,3%	11	11	11
Auxiliar	28,4%	69,4%	37,4%	6	9	7
Total	59,4%	66,7%	61,6%	16	35	21

Materias abordadas en las capacitaciones

Modelo de Prevención de Delitos de la Ley

N°20.393: esta es una actividad anual dirigida a generar competencias y conocimientos en el cumplimiento normativo de la ley, y cuya finalidad es aprender sobre la conducta adecuada para velar por el cumplimiento de la normativa.

En el año 2022, el foco estuvo puesto en el análisis y aplicación de los contenidos mediante cinco casos prácticos relacionados con algunos de los delitos que contempla dicha ley.

Delitos informáticos: con el fin de entregar los conocimientos requeridos para el cumplimiento de la Ley N°21.459, que establece normas sobre delitos informáticos y agrega ocho nuevos delitos a la Ley N°20.393 de responsabilidad penal de la persona jurídica, en el periodo se realizó una charla impartida por el CISO Corporativo, Carlos Vera, y el Encargado de Prevención de Delitos, Cristián Ríos, ambos de la empresa asociada Servicios Corporativos SerCor S.A.

Programa de difusiones: de manera anual se implementa un programa de formación para la actualización de conocimientos y cambios que se incluyen en la norma. Los temas tratados en la versión 2022 fueron:

- Anticorrupción
- Ley de control de armas y Ley de inmigración y extranjería
- Lavado de dinero y financiamiento del terrorismo

- Ley N°20.393
- Delitos informáticos y sus sanciones
- Código de Ética, obligaciones de trabajadores y canal de denuncias
- Libre competencia y robo de maderas
- Conflictos de interés, regalos e invitaciones

Entre las temáticas que se abordaron en las capacitaciones de la subsidiaria Empresas Copec S.A. y las principales subsidiarias de esta se pueden destacar: seguridad, medioambiente, producción, mantención, conocimientos técnicos relacionados con el rol y desarrollo de habilidades con el fin de potenciar el desarrollo actual y futuro, liderazgo e idiomas.

Política de subcontratación

AntarChile S.A. se rige por la normativa vigente al momento de trabajar con distintas empresas subcontratistas, cuyo personal desempeña funciones en sus dependencias. Conforme a que las leyes establecen un marco suficiente para las relaciones entre la empresa y subcontratistas, no ha sido necesario implementar procedimientos adicionales.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



07 Modelo de negocios

Velamos porque nuestras inversiones tengan una gestión eficiente y, al mismo tiempo, transparente y sostenible en todas sus dimensiones, lo que se traduce en que las principales empresas del Grupo estén en posiciones de liderazgo en sus respectivas áreas de operación.



antarChile



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

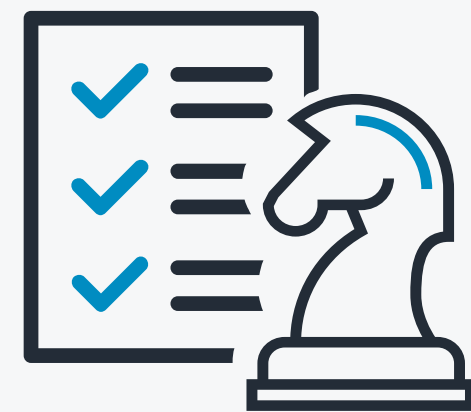
08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



Estrategia de inversión

La compañía busca mantener una posición financiera sólida a través de un óptimo nivel de endeudamiento y una holgada cobertura de sus gastos financieros.

AntarChile S.A. es un *holding* que tiene el control de Empresas Copec S.A. Dado que su crecimiento y rentabilidad provienen principalmente de este conglomerado industrial.

Sus principales ingresos son los dividendos que proceden de estas sociedades, lo que le

ha permitido a AntarChile S.A. alcanzar una posición financiera estable.

Entre las fortalezas del *holding*, se pueden considerar las siguientes características:

▶ **Activos subyacentes de gran valor**

▶ **Crecimiento robusto**

▶ **Sólida generación de flujos**

▶ **Activa gestión de cartera**

▶ **Desapalancamiento debido al final del ciclo de inversión**

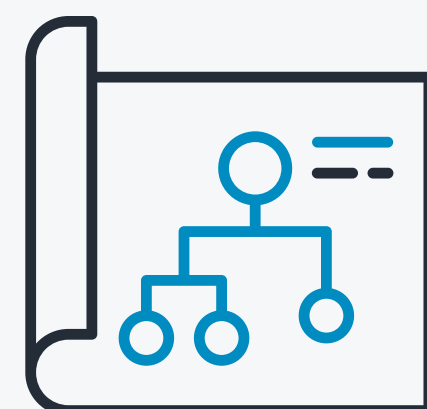
▶ **Valor oculto del portafolio de inversión**

▶ **Alta remuneración a los accionistas**

▶ **Bajo nivel de deuda y de gastos de la matriz**

▶ **Compromiso con el desarrollo sostenible**

▶ **Preocupación por disminuir el descuento *holding***



Planes de inversión

Invertimos en negocios en los que tenemos ventajas competitivas, buscando realizar una inversión responsable en pro de nuestros accionistas y de la sociedad en general.

AntarChile S.A. es un *holding* de inversiones permanentes de largo plazo. La compañía no ha definido expresamente un plan que establezca criterios para alterar la situación actual de sus inversiones.

Las inversiones son realizadas por la subsidiaria y asociadas de AntarChile S.A. para el desarrollo de sus negocios específicos, con estricto apego al cumplimiento de las leyes y regulaciones orientadas a la protección del medioambiente y la generación de valor social y económico.

Las inversiones permanentes de la compañía están distribuidas entre distintas empresas, cuya

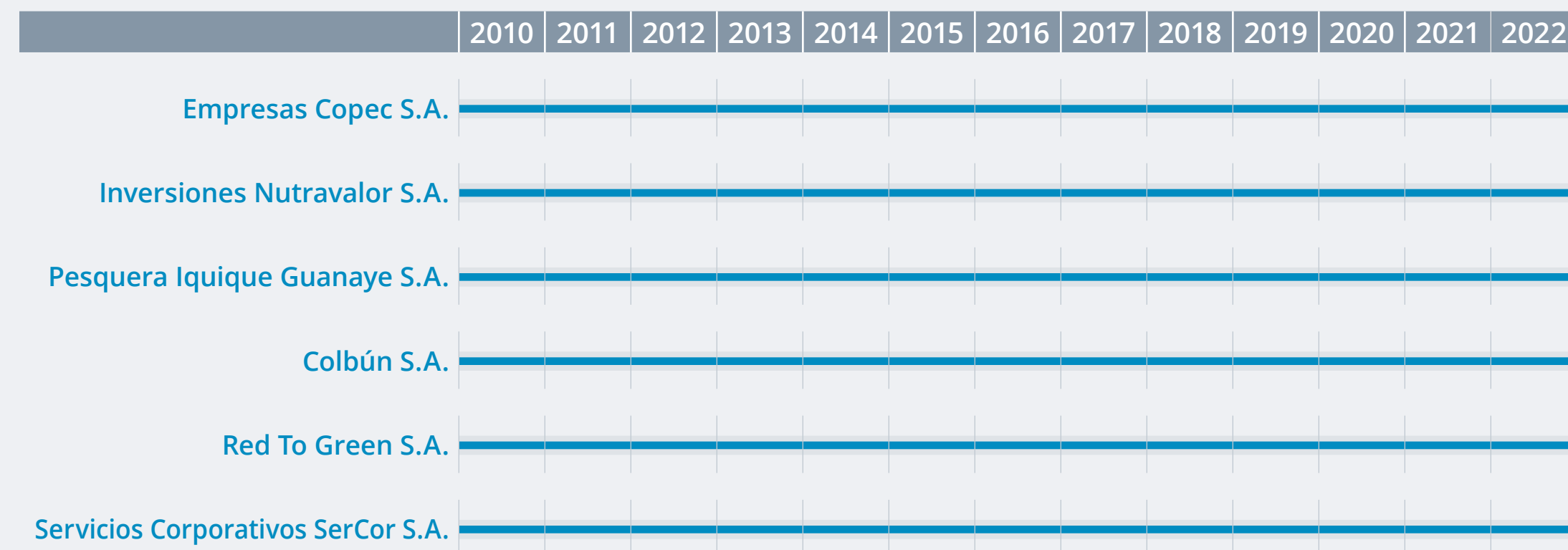
participación directa al 31 de diciembre de 2022 se detalla en el cuadro.

Por otro lado, las inversiones realizadas durante 2022 por las subsidiarias y asociadas de Empresas Copec S.A. ascendieron a un total de US\$ 2.359 millones, mientras que el Plan Base de Inversiones para 2023 compromete recursos por aproximadamente US\$ 1.876 millones, destinados al crecimiento y mantenimiento de las actividades productivas de la compañía. Cerca de 66,3% corresponde al sector forestal, 27,0% está orientado al sector energía, 6,3% al sector pesquero y 0,4% a otras actividades.

Inversiones permanentes	Participación directa %	Valor de la inversión MMUS\$	Resultado de las sociedades	
			Total MMUS\$	Proporcional MMUS\$
Empresas Copec S.A.	60,82	7.324,4	1.466,1	891,7
Pesquera Iquique - Guanaye S.A.	17,51	37,9	29,9	5,2
Inversiones Nutravalor S.A.	18,70	46,4	39,9	7,5
Red To Green S.A.	30,00	2,6	2,4	0,7
Servicios Corporativos SerCor S.A.	20,00	0,3	0,1	0,0
Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO)	0,0001	0,0	704,0	0,0



Presencia histórica en los principales negocios



Aparte de las inversiones permanentes en distintas empresas, AntarChile S.A. también tiene una participación de 9,58% en el capital accionario de Colbún S.A. El valor bursátil de esta inversión al 31 de diciembre de 2022 ascendía a US\$ 172,9 millones.

Horizontes de tiempo

AntarChile S.A. no tiene activos o infraestructura relevantes cuya vida útil esté sujeta a ventanas de tiempo de corto, mediano o largo plazo. Sin embargo, entre los activos relevantes de sus subsidiarias y asociadas se pueden considerar los siguientes horizontes de tiempo:

- **Propiedades, plantas y equipos:** son activos de largo plazo las plantas productivas, edificios y construcciones. Mientras que los vehículos de motor y equipamiento de tecnologías de información tienen un horizonte de mediano plazo.
- **Activos biológicos:** los activos biológicos de la subsidiaria indirecta ARAUCO son plantaciones forestales cuyas principales especies corresponden a pino radiata y taeda y en menor extensión a eucalipto, la mayor parte de estos son activos de largo plazo, sin embargo, existen plantaciones forestales que se presentan en activos corrientes, correspondiendo a aquellas que serán cosechadas y vendidas en el corto plazo.
- **Propiedades de inversión:** se mantienen para la obtención de rentabilidad a través de rentas a largo plazo.
- **Activos intangibles:** las patentes industriales y los derechos de concesión se valorizan a costo histórico y se estima una vida útil en 20 años. Mientras que los derechos de pesca, derechos de agua, derechos de servidumbre y propiedades mineras no tienen una vida útil definida.





Análisis de la gestión

El sólido desempeño de los principales negocios en que participa la empresa permitieron registrar este 2022 un EBITDA récord.

Resultados del ejercicio

Durante 2022, AntarChile S.A. alcanzó una utilidad consolidada, excluyendo la participación minoritaria, de US\$ 925 millones, cifra 22% menor a la utilidad de US\$ 1.192 millones obtenida en 2021. Este aumento se explica principalmente por una variación negativa de US\$ 612 millones en el resultado no operacional. Lo anterior fue parcialmente compensado por una variación positiva en el resultado operacional de US\$ 66 millones y un menor gasto en impuestos de US\$ 141 millones respecto del año anterior.

Resumen resultado del ejercicio	2022 MMUS\$	2021 MMUS\$
Resultado operacional	2.352	2.286
Participación en ganancias (pérdidas) en asociadas	198	220
Otros resultados no operacionales	(591)	(1)
Impuesto a la renta	(408)	(549)
Resultado del ejercicio	1.551	1.956
Participaciones no controladoras	626	764
Resultado propietarios de la controladora	925	1.192

Resultado operacional

El resultado operacional de la compañía en 2022 fue de US\$ 2.352 millones, cifra que es US\$ 66 millones mayor que los US\$ 2.286 millones obtenidos en 2021. Esto se explica principalmente por el desempeño de Copec S.A. (+US\$ 222 millones) debido a mayores volúmenes de venta en Copec

Chile y TERPEL, mayores márgenes unitarios en Copec Chile y MAPCO, y una revalorización de inventario favorable en Copec Chile (efecto FIFO). Lo anterior fue parcialmente compensado por un menor resultado operacional en el sector forestal (-US\$ 116 millones) debido a un incremento en los costos de venta unitarios en el negocio de celulosa y mayores costos de distribución. Por su parte, Abastible S.A. también registró un menor resultado operacional (-US\$ 29 millones).

Resultado operacional	2022 MMUS\$	2021 MMUS\$
Ganancia bruta	5.165	4.696
Costos de distribución	(1.593)	(1.288)
Gasto de administración	(1.220)	(1.121)
Total	2.352	2.286

Resultado no operacional

En el periodo, el resultado no operacional de AntarChile S.A. registró una pérdida de US\$ 393 millones, que es US\$ 612 millones menor al resultado positivo registrado en el ejercicio anterior. Esto se debió principalmente a ARAUCO (-US\$ 472 millones), dada la venta de predios forestales en 2021, una menor revalorización de activos biológicos y mayores otros gastos por castigos y provisiones de activo fijo, y cierres de planta. A lo anterior, se suma un menor resultado no operacional en Abastible S.A. (-US\$ 114 millones) debido a la venta de su participación en Gasmar S.A. en 2021 y una disminución en el dividendo de Colbún S.A. (-US\$ 104 millones). Lo anterior fue parcialmente compensado

por mayores resultados no operacionales en Igemar S.A. (+US\$ 27 millones) y Copec S.A. (+US\$ 16 millones).

Resultado no operacional	2022 MMUS\$	2021 MMUS\$
Ingresos y costos financieros	(275)	(191)
Otras ganancias (pérdidas)	(219)	219
Participación en ganancias (pérdidas) en asociadas	198	220
Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste	(97)	(29)
Total	(393)	219

Flujo de efectivo

A diciembre 2022, el flujo de efectivo de la compañía antes del efecto de tipo de cambio fue de -US\$ 283 millones, lo que se compara positivamente con el flujo negativo de -US\$ 301 millones a igual periodo de 2021.

El flujo operacional a diciembre 2022 registró una disminución de US\$ 470 millones respecto al año anterior, debido principalmente al incremento en los pagos a proveedores y mayores pagos por impuestos a las ganancias en ARAUCO y Copec S.A. Lo anterior fue parcialmente compensado por mayores cobros procedentes de la operación de las principales subsidiarias del Grupo y una disminución de los dividendos pagados.

El flujo de inversión a diciembre 2022 fue más negativo en US\$ 890 millones comparado con el mismo periodo de 2021. La principal

causa corresponde a mayores flujos utilizados para obtener el control de subsidiarias en Copec S.A., debido a la compra de Blue Express, y un incremento en la compra de otros activos de largo plazo en ARAUCO. A lo anterior, se suma una alta base de comparación debido a los flujos recibidos de la venta de Forestal Los Lagos en ARAUCO y Gasmar S.A. en Abastible S.A. Lo anterior se vio parcialmente compensado por menores flujos utilizados en la compra de participaciones no controladoras, producto del término del periodo de inversión en Mina Justa.

El flujo por actividades de financiamiento registró una variación positiva de US\$ 1.377 millones con respecto al mismo periodo 2021. Esto se explica principalmente por un aumento en los importes de préstamos en Empresas Copec S.A., ARAUCO, Copec S.A. e Igemar S.A., y una disminución en los pagos de préstamos en Empresas Copec S.A. y Copec S.A.

Flujo de efectivo	2022 MMUS\$	2021 MMUS\$
Operación	1.384	1.853
Inversión	(2.344)	(1.454)
Financiamiento	677	(700)
Efecto tasa de cambio	(48)	(153)
Incremento neto en efectivo y equivalente al efectivo	(331)	(453)

Distribución de resultados

Al 31 de diciembre de 2022 el capital suscrito y pagado de la sociedad alcanzaba a

US\$ 1.391.235.491 distribuido en 456.376.483 acciones suscritas y pagadas. En tanto, al 31 de diciembre de 2022 se registra una utilidad de US\$ 924.707.943,66, que se propone distribuir como se indica:

Distribución de utilidades	US\$
A resultados retenidos	500.614.309,29
A cubrir dividendo definitivo N°42 de US\$ 0,9334 por acción, por repartir	424.093.634,37
Utilidad del Ejercicio	924.707.943,66

En caso de que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

Capital y reservas	US\$
Capital emitido	1.391.235.491
Acciones propias en cartera	(12.355.116)
Otras reservas	
Reservas de conversión	(1.274.778.272)
Reservas de coberturas	5.734.645
Reservas por beneficios definidos	(77.939.163)
Reservas de disponibles para venta	(147.420.336)
Reservas legales y estatutarias	1.825
Otras reservas varias	(187.697.085)
Resultados retenidos	
Ajuste patrimonial primera adopción	591.019.627
A reservas futuros dividendos	4.544.913.268
Cambios en resultados retenidos	2.640.229.589
Capital y reservas	7.472.944.473

El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas la distribución de un dividendo definitivo de US\$ 0,9334 por acción. Este monto arroja un reparto total de dividendos de US\$ 424,1 millones, lo que representa un 40,00% de la utilidad líquida distribible del ejercicio 2022, según se señala en el siguiente cuadro.

Distribución de dividendos	US\$
Utilidad del ejercicio según estado de situación financiera	924.707.944
(+) Ajuste a utilidad distribible	135.451.571
Utilidad líquida distribible	1.060.159.515
40% dividendo mínimo legal acordado	424.063.806
Dividendo efectivo:	
Dividendo definitivo propuesto por el Directorio por repartir, de US\$ 0,9334 por acción	424.093.634

Total dividendo por resultados ejercicio 2022	424.093.634
---	-------------

Índices financieros

Índice financieros	2022	2021
Liquidez (activo corriente/pasivo corriente)	1,6	2,1
Rentabilidad (utilidad/patrimonio)	12,4%	17,5%
Endeudamiento (pasivos/patrimonio)	1,3	1,2



Sector industrial

AntarChile S.A. es un *holding* industrial que mantiene inversiones principalmente en los sectores forestal, energía, pesca y alimentos y minería.



Sector forestal



Representantes de ventas

- Corea del Sur
- Australia
- Nueva Zelanda
- Japón
- China
- Emiratos Árabes Unidos
- Arabia Saudita
- Malasia
- Camboya
- India
- Indonesia
- Tailandia
- Filipinas
- Taiwán
- Vietnam



Oficinas comerciales

- Estados Unidos
- Canadá
- Países Bajos
- Perú
- Chile
- México
- Colombia
- Brasil
- Argentina
- Costa Rica
- Australia
- China
- Emiratos Árabes Unidos

Argentina	Brasil	Chile	Uruguay (*)	Alemania (**)	Canadá	Estados Unidos	España (**)	México	Portugal (**)	Sudáfrica (**)
264.334 ha de patrimonio forestal	242.032 ha de patrimonio forestal	1.012.066 ha de patrimonio forestal	137.891 ha de patrimonio forestal	3 plantas de paneles	2 plantas de paneles 1 planta de resina	5 plantas de paneles 1 planta de molduras	2 plantas de paneles 1 planta de resina	2 plantas de paneles 1 planta de resinas	2 plantas de paneles 1 planta de resina	2 plantas de paneles
1 planta de celulosa 2 plantas de paneles 1 aserradero que incluye 1 instalación de producción de remanufactura 2 plantas de energía 1 planta de resina	4 plantas de paneles 1 planta de resina	5 plantas de celulosa 4 plantas de paneles 7 aserraderos que incluyen 4 instalaciones de producción de remanufactura 10 plantas de energía	1 planta de celulosa 1 planta de energía							

(*) Considera el 50% de las operaciones, tierras y plantaciones, a través de un joint venture con Stora Enso.
 (**) ARAUCO posee el 50% de las instalaciones de SONAE ARAUCO.



Sector energía



Chile

684 estaciones de servicio
106 tiendas Pronto
301 tiendas Punto
498 cargadores Copec Voltex
14 plantas de almacenamiento de combustible
1 planta de lubricantes
8 centros de distribución



Colombia

10 plantas de almacenamiento de gas licuado
26 oficinas de venta y distribución
+71 mil estancques de gas licuado
+8 millones de cilindros
1 electroterminal Copec Voltex

2.167 estaciones de servicio
109 tiendas de conveniencia
234 estaciones de GNV
13 puntos de carga Terpel Voltex
+8 mil estancques
30 plantas de abastecimiento

25 plantas de envasado y almacenamiento de gas licuado
18 centros de distribución de gas licuado
+4 millones de cilindros



Ecuador

111 estaciones de servicio
12 tiendas de conveniencia
+5 millones de cilindros
+3 mil estancques de gas licuado
4 plantas de envasado y almacenamiento de gas licuado
2 puntos de carga Terpel Voltex



Estados Unidos

304 estaciones de servicio y tiendas de conveniencia



Panamá

161 estaciones de servicio
47 tiendas de conveniencia
3 puntos de carga Terpel Voltex



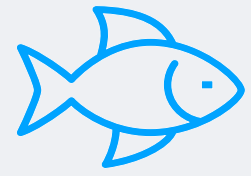
Perú

25 estaciones de servicio
12 tiendas de conveniencia
11 oficinas de ventas
+4 millones de cilindros
1 planta de almacenamiento de GLP
7 plantas de envasado de GLP
+7 mil tanques de gas licuado

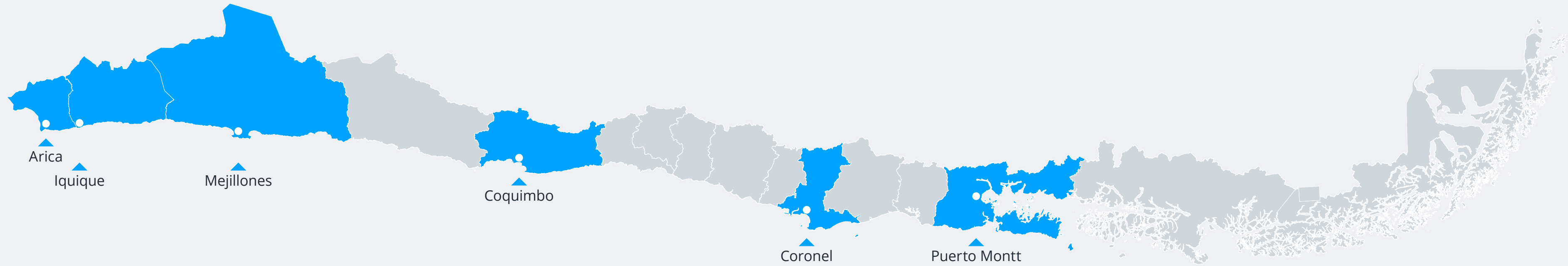


República Dominicana

4 plantas de almacenamiento en aeropuerto



Sector pesca y alimentos



Chile

32
barcos propios de
Corpesca S.A.

6
barcos propios de
Orizon S.A.

Arica

1 planta de harina y aceite
1 planta de concentrados de
Omega 3

Iquique

2 plantas de harina y aceite

Mejillones

1 planta de harina y aceite

Coquimbo

1 planta de harina y aceite

Coronel

1 planta de harina y aceite
1 planta de conservas
1 planta de congelados
1 planta de valor agregado

Puerto Montt

1 terminal de almacenamiento
y distribución



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

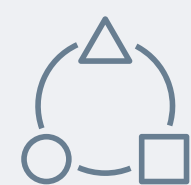
08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



Otras inversiones



Chile

16 hectáreas en Viña del Mar
1 yacimiento cuprífero en Chañaral



Perú

1 yacimiento en Ica

Marco legal y entidades reguladoras

AntarChile S.A. es una sociedad anónima abierta sujeta a las disposiciones de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, así como a la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero y a todas aquellas leyes y normas aplicables al giro de sus negocios.

Sector forestal

El manejo y cosecha de bosques está principalmente regulado por la Ley de Bosques de 1931 y el Decreto Ley N°701 de 1974, que imponen una serie de disposiciones y restricciones en el manejo y cosecha de bosques. Las actividades forestales, incluyendo el raleo, en tierras que están calificadas como preferentemente forestales o que poseen bosques nativos o plantaciones, están sujetas a planes de manejo que requieren de la aprobación de la Corporación Nacional Forestal (Conaf).

Sector energía

Las subsidiarias del sector energía se encuentran reguladas por la Ley N°18.410, que establece la creación de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) con la finalidad de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, y normas técnicas sobre generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad, para verificar que la calidad de los servicios que se presten a los usuarios sea la

señalada en dichas disposiciones y normas técnicas, y que las antes citadas operaciones y el uso de los recursos energéticos no constituyan peligro para las personas o cosas.

A lo anterior se suma el Decreto Supremo N°160 del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción sobre “Reglamento de Seguridad para las Instalaciones y Operaciones de Producción y Refinación, Transporte, Almacenamiento, Distribución y Abastecimiento de Combustibles Líquidos”.

Sector pesca y alimentos

En tanto, a nivel nacional, las subsidiarias del sector pesca y alimentos se encuentran reguladas, desde 2013, por la Ley N°20.657, que reemplazó a la Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA) N°18.892.

Esta normativa busca privilegiar el criterio científico en la administración pesquera, basándose en conceptos como Rendimiento Máximo Sostenible (RMS) y Puntos Biológicos de Referencia (PBR). Asimismo, introduce las LTP (Licencias Transables de Pesca), que corresponden a fracciones de la cuota industrial anual, que se adjudican a cada empresa pesquera según sus capturas históricas. En el caso de Orizon S.A. y Corpesca S.A., estas corresponden a licencias de Clase A, cuya vigencia es de 20 años renovables, divisibles, transferibles, cedibles y susceptibles de negocio jurídico.

Además, esta ley establece un mecanismo de licitaciones de hasta 15% de la fracción industrial de la cuota global, cuando esta última supere ciertos límites, e incluye un impuesto específico, pago de

patentes sobre las naves operativas, un nuevo fraccionamiento de las cuotas globales anuales, que implica un traspaso de cuotas del sector industrial al artesanal, y nuevos requerimientos de fiscalización a naves artesanales con más de 12 metros de eslora.

Por su parte, a nivel internacional, en agosto de 2012 entró en vigencia la Organización Regional de Pesca del Pacífico Sur (ORP), ratificada por Chile. Las decisiones de la ORP son vinculantes para los países de la Costa Pacífico que suscribieron el acuerdo, definiendo la cuota global de captura anual de los recursos pesqueros a los cuales debe ajustarse cada país miembro.

Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

AntarChile S.A. no se encuentra afiliada a ningún gremio, asociación u organización. Son sus subsidiarias y asociadas las que adhieren a este tipo de agrupaciones sociales o gremiales.

La subsidiaria Empresas Copec S.A. adhiere a Acción Empresas, Foro de Comunicación Corporativa (FOCCO), Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE), Red Pacto Global Chile y Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA).



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Descripción del negocio

AntarChile S.A está presente en sectores de alto crecimiento, gestionando sus empresas con foco en el cliente.

Desde sus orígenes, AntarChile S.A. gestiona y desarrolla sus negocios con una visión de largo plazo, criterio que ha estado siempre presente en las decisiones para expandir, consolidar y diversificar sus empresas subsidiarias y asociadas.

Productos y/o servicios prestados

AntarChile S.A. no presta servicios ni comercializa productos de forma directa, son las subsidiarias y asociadas indirectas las que desarrollan iniciativas comerciales y operativas enfocadas a mejorar la calidad de los productos y servicios entregados a sus clientes y consumidores. En la sección "Principales negocios" se detallan los bienes y/o servicios junto con los principales mercados de cada sociedad.

Número de clientes

AntarChile S.A. y su subsidiaria Empresas Copec S.A. no poseen clientes. Son las

subsidiarias y asociadas indirectas las que se enfocan en responder de manera eficiente, oportuna y efectiva a cada uno de los clientes y consumidores.

Canales de venta y métodos de distribución

Sector forestal

ARAUCO Online

Con el fin de facilitar la compra de tableros, la compañía cuenta con arauconline.com. En este portal los clientes pueden comprar de forma segura, ahorrar tiempo, recibir notificaciones del estado de sus pedidos y encontrar material complementario para desarrollar diversos proyectos de mueblería y construcción.

En 2022 se hicieron mejoras en la experiencia de usuarios y se aumentó la cobertura de despacho.



2.487
clientes

en los
cinco continentes.



193
puertos

permiten el abastecimiento
hacia centros de distribución
y puntos de venta.



30
países

Cuentan con representantes,
agentes de ventas y oficinas
comerciales para comercializar
nuestros productos.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Sector energía

Copec S.A. y sus subsidiarias, a través de estaciones de servicio y tiendas de conveniencia, está al servicio de sus clientes las 24 horas del día, durante todo el año. La compañía busca entregar una experiencia de calidad, con énfasis en la amabilidad, la disponibilidad y la agilidad del servicio de sus concesionarios y atendedores.

Concesionarios y atendedores

Los concesionarios son los responsables de administrar la gran mayoría de las estaciones de servicio de la compañía y, por lo tanto, se consideran actores clave para el éxito del negocio. Así, la subsidiaria promueve entre ellos la implementación de proyectos de mejora continua en temas tales como calidad de servicio, experiencia al cliente y protocolos de atención, seguridad, gestión de atendedores, imagen y relacionamiento con el entorno, entre otros.

Muevo

Para entregar beneficios a los clientes, Copec cuenta con la app Muevo. Durante 2022 la aplicación comenzó a operar una nueva funcionalidad, donde los usuarios pagan directamente en el celular sin pasar por caja, escaneando los códigos de los productos. Además, incorporó la carga remota de la tarjeta Bip!.

Full Copec

El programa de fidelidad Full Copec, busca entregar beneficios a sus clientes personas, a través de un



COPEC

+ 797 mil transacciones

en promedio al día en Chile

terpel

+ 45 millones clientes

en Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y República Dominicana a través de TERPEL

MAPCO

+ 2,8 millones clientes

en Estados Unidos a través de MAPCO

sistema de acumulación de puntos, promociones exclusivas y recompensas por cumplir "misiones".

Tienda Copec

La tienda virtual (www.tiendacopec.cl) sigue consolidándose, contando con nueve grandes categorías para satisfacer las necesidades de clientes: libros, moda y accesorios, hogar, temporada verano/invierno, tecnología, deportes y aire libre, accesorios de autos, mascotas y especial regalos.

Cientes



+ 3 millones
envasado final en Chile



+ 101 mil
envasado y granel en Colombia



+ 18 mil
en Ecuador



+ 14 mil
en Perú

ViveTerpel

Es el programa de beneficios de TERPEL, a través del cual los clientes pueden acumular puntos por sus compras en estaciones de servicio TERPEL y tiendas Altoque a nivel nacional. Estos puntos se convertirán en beneficios cuando el cliente los canjee por alguno de los premios disponibles en el catálogo de ViveTerpel.

Abastible S.A., Norgas S.A., Duragas S.A. y Solgas S.A. cuentan con una importante red de distribuidores de gas licuado en cada uno de los países donde están presentes, responsables de mantener el abastecimiento con un estándar de excelencia y garantizando que se realice de manera segura y confiable. Es por ello, que las empresas llevan a cabo instancias de formación para asegurar la calidad y seguridad del servicio.

Soluciones Abastible hogar

Aprovechando la cercanía de Abastible S.A. con miles de familias, la compañía lanzó en 2021 un nuevo servicio para ayudar a los clientes hogar a resolver necesidades domésticas, tales como: imprevistos hogar, instalaciones sanitarias, electricidad, vidriería, cerrajería, mantención de calefont/cocinas/estufas a gas, reparación de electrodomésticos, calefacción y agua caliente, aire acondicionado frío/calor y paneles solares fotovoltaicos.

Sector pesca y alimentos

Orizon S.A. comercializa sus productos a través de un omnicanal, centrándose en sus clientes, para



que ellos reciban información y respuestas rápidas y certeras a sus necesidades.

Mercado nacional

Orizon S.A. cuenta con una Unidad de Negocios que comercializa alimentos de fabricación propia y otros comprados a terceros.

En el extranjero

Desde 2019, los productos de Orizon S.A. han aterrizado en variados países, entre ellos España,

Estados Unidos, Portugal, Nueva Zelanda, Países Bajos, Bélgica y Ucrania.

E-Commerce

A través del portal www.lamesadetodos.cl, la compañía comercializa sus productos en las regiones Metropolitana, Biobío, Valparaíso, O'Higgins y Ñuble.

A través de www.elmercadodetodos.cl, creado el 2021, Orizon S.A. atiende a locatarios, almaceneros y pymes.



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria

Gestión de proveedores

Las subsidiarias y asociadas de AntarChile S.A. buscan entregar un pago justo y oportuno a sus proveedores, además de velar por que en los procesos de selección se privilegien los criterios de utilidad, calidad, oportunidad y presupuesto.

Número de proveedores

AntarChile S.A. tiene dos proveedores que representan más del 10% de las compras, estos contratos corresponden a las empresas asociadas Servicios Corporativos SerCor S.A., que presta servicios de asesoramiento en materias de estudios económicos, evaluación de proyectos, gobierno corporativo, relación con inversionistas, gestión de riesgos, comunicaciones corporativas, servicio de administración de acciones, auditoría y seguridad de la información; y a Red To Green S.A., que presta el servicio de procesamiento de datos y asesoría en sistemas de información y computacionales.

La subsidiaria Empresas Copec S.A. consolida un total de diez proveedores que concentren en forma individual, a lo menos, el 10% de las compras en cada una de sus subsidiarias. De estos, cuatro corresponden a Copec S.A., tres a Inversiones Alxar S.A., dos a Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. y uno a Inmobiliaria Las Salinas Ltda.

Pago a proveedores

AntarChile S.A. es una sociedad *holding* que canaliza sus inversiones y actividades por medio

de sus subsidiarias y asociadas, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales. Por lo anterior, podemos dar cuenta de que la sociedad no tiene una política de pago a proveedores, ni políticas que promuevan el pago oportuno, ni tampoco ha definido metas de plazo máximo de pago a proveedores. Se deja constancia que la compañía no mantiene deudas con ninguno de sus proveedores y cumple con los plazos de pago a proveedores establecidos en la Ley N°21.131.

En el ejercicio 2022, AntarChile S.A. pagó todas sus facturas de proveedores nacionales e internacionales en un plazo menor a 30 días, registrando el siguiente detalle:

Proveedores nacionales

	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de facturas pagadas	521	-	-
Monto total (MM\$)	10.714	-	-
Monto total intereses por mora en pago de facturas (MM\$)	-	-	-
Número de proveedores	53	-	-
Número de acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pago que lleva el Ministerio de Economía	-	-	-

Proveedores internacionales

	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
Número de facturas pagadas	1	-	-
Monto total (MM\$)	6,2	-	-
Monto total intereses por mora en pago de facturas (MM\$)	-	-	-
Número de proveedores	1	-	-
Número de acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pago que lleva el Ministerio de Economía	-	-	-

Evaluación de proveedores

Si bien la compañía no cuenta con una política aprobada para evaluar proveedores, realiza prácticas preventivas que consisten en la evaluación a cada proveedor a través de una revisión en listas de negatividad, en las cuales se chequea si está políticamente expuesto y si tiene causas judiciales activas. Además, las tarifas contenidas en los contratos con proveedores son competitivas y a valores de mercado.

Marcas, patentes y licencias

AntarChile S.A., como matriz de inversiones, es titular de marcas relacionadas con su razón



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



social, entre las que está “AntarChile”, registros N°754632 y N°760022, otorgados por el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI). Las subsidiarias y asociadas de la compañía, en tanto, poseen marcas, patentes, licencias, franquicias y royalties, por medio de los cuales comercializan sus productos y servicios y desarrollan su actividad operativa, cuyos antecedentes se detallan en el capítulo Principales negocios y en sus respectivas memorias.

Contratos y transacciones con empresas relacionadas

La compañía tiene diferentes contratos y operaciones comerciales con subsidiarias y asociadas, los que están dentro de las condiciones y prácticas prevalecientes en el mercado al momento de su celebración.

- Con Servicios Corporativos SerCor S.A., asociada de la compañía, existen dos contratos: el primero, para desarrollar estudios, control de gestión, gobiernos corporativos, relación con inversionistas, auditoría interna, seguridad de la información corporativa, comunicaciones corporativas, gestión de riesgos, servicios a la presidencia y asesorías tributarias; el segundo, para el servicio de administración de acciones.
- Con la asociada Red To Green S.A. existe un contrato por prestación de servicios computacionales y de desarrollo, así como para la mantención de sistemas.
- Con Inversiones Siemel S.A. la compañía tiene un contrato de arriendo por las oficinas que utiliza en Av. El Golf N°150, pisos 19 y 21, Las Condes, Santiago. Los controladores finales de



Inversiones Siemel S.A. son los mismos que los de AntarChile S.A.

- La compañía tiene un contrato de asesoría legal permanente con el estudio de abogados Portaluppi, Guzmán y Bezanilla Asesorías Ltda.

Un socio de dicho estudio es director de AntarChile S.A.

La sociedad pretende renovar a futuro estos contratos y operaciones comerciales, en la medida

en que sus condiciones se mantengan similares a las existentes en el mercado. Otros antecedentes de transacciones con partes relacionadas están contenidos en la nota N°18 de los estados financieros de la empresa.



08 Principales Negocios

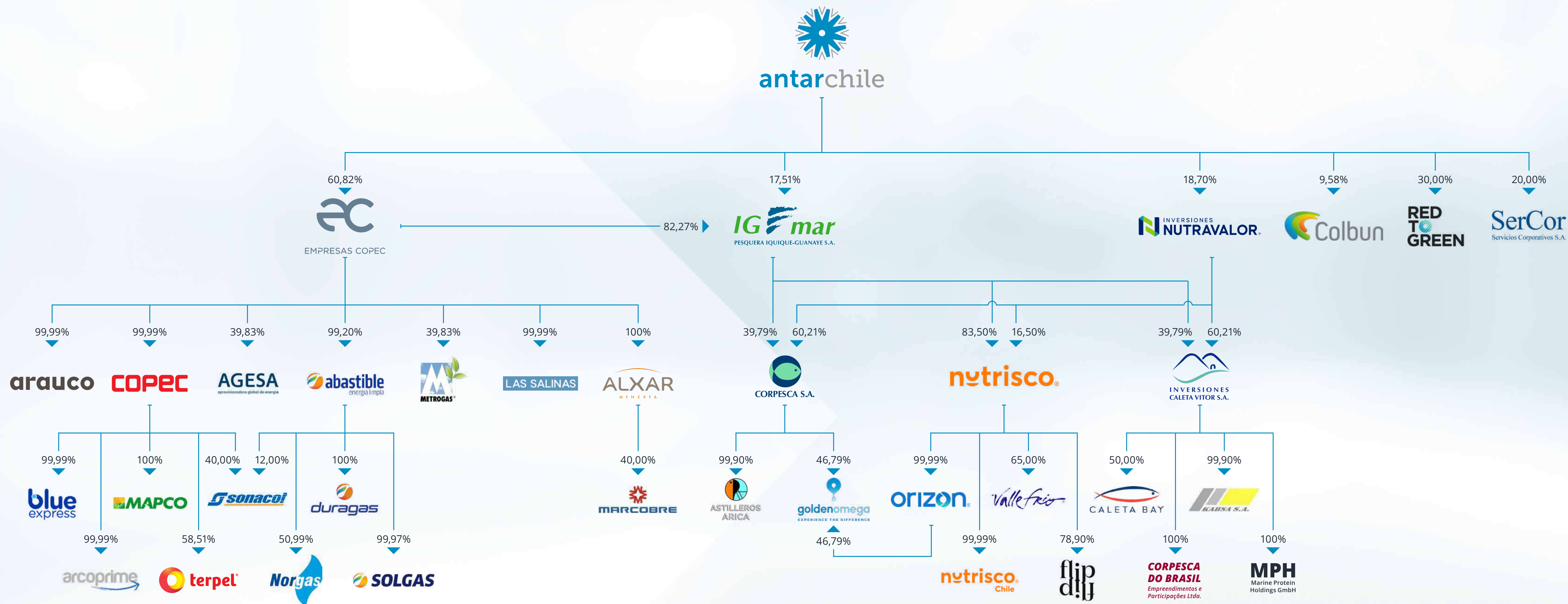
Las inversiones del *holding* se concentran en empresas de clase mundial, con presencia tanto en Chile como en el extranjero.



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios**
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Malla societaria

Relación de propiedad de AntarChile S.A. y sus principales empresas subsidiarias y asociadas



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios**
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios**
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



Principales subsidiarias y asociadas

Las principales empresas subsidiarias de AntarChile S.A. poseen una posición de liderazgo en los distintos sectores productivos en que participan, destacando la industria forestal y la distribución de combustibles.



EMPRESAS COPEC

Empresas Copec S.A.

RUT

90.690.000-9

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,82%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

91,05%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 686

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Marcela Achurra González

Maurizio Angelini Amadori (*)

Manuel Bezanilla Urrutia (*)

Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel (*)

Karin Jurgensen Elbo

Francisco León Délano

Andrés Lehuedé Bromley (*)

GERENTE GENERAL

Eduardo Navarro Beltrán

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente; Maurizio Angelini Amadori, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Manuel Bezanilla Urrutia, directores. Andrés Lehuedé Bromley es gerente general.

Empresas Copec S.A.

Antecedentes de la sociedad

Fue fundada en 1934 con el nombre de Compañía de Petróleos de Chile S.A. (Copec) con el objetivo de comercializar y distribuir combustibles en el país. A partir de 1976 comenzó a transformarse en un consorcio empresarial con inversiones en diversos sectores productivos: forestal, pesquero y energético, entre otros.

En 1986, el Grupo Angelini adquirió el 41% del capital accionario de Copec S.A., tomando el control de la compañía e iniciando una reorganización que, con el

paso del tiempo, obtuvo una exitosa y sólida trayectoria de crecimiento y diversificación de negocios.

Resultados 2022

Al 31 de diciembre de 2022, el EBITDA consolidado alcanzó US\$ 3.630 millones, convirtiéndose en la cifra más alta que ha reportado la compañía en su historia. Estos resultados estuvieron impulsados por un buen desempeño tanto del sector forestal como del energético. El mercado de la celulosa registró buenos precios junto con una demanda saludable, mientras que la



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



venta de paneles y productos de madera alcanzó niveles récord. Copec S.A., por su parte, logró una mejora de volúmenes y márgenes, alcanzando así niveles superiores a los registrados previamente a la pandemia. Asimismo, 2022 fue el primer año completo en que operó Mina Justa, en medio de un escenario de precios del cobre muy favorable.

En tanto, la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora, neta de participaciones minoritarias, alcanzó los US\$ 1.466 millones, cifra inferior en US\$ 315 millones respecto al resultado registrado al 31 de diciembre de 2021. Esto se explica por un resultado no operacional más desfavorable en US\$ 537 millones, compensado por menores impuestos por US\$ 145 millones

y un mayor resultado operacional por US\$ 66 millones.

La ganancia bruta de la compañía subió 10,0%, alcanzando los US\$ 5.164 millones. Esta fue aportada, principalmente, por las subsidiarias ARAUCO, con US\$ 2.828 millones; Copec S.A., con US\$ 1.849 millones; Abastible S.A., con US\$ 343 millones; Pesquera Iquique-Guanaye S.A., con US\$ 96 millones; y SONACOL, con US\$ 50 millones.

El mejor resultado operacional se originó principalmente en el sector Energía, donde los resultados aumentaron en Copec Chile, MAPCO y TERPEL. Lo anterior se explica, principalmente, por una mejora en volúmenes, un efecto contable

positivo por revalorización de inventarios y una subida en el margen industrial en Copec Chile.

En tanto, Abastible S.A. reconoció un menor resultado operacional respecto al año anterior, reflejo de una caída en el desempeño de sus operaciones en Chile y Colombia, compensado, en parte, por una mejora en los resultados en Perú y Ecuador.

En el sector forestal, ARAUCO registró una disminución de su resultado operacional producto de una caída en los volúmenes vendidos de celulosa, maderas y paneles. Lo anterior se vio compensado por un alza en los precios en cada uno de estos segmentos.

A su vez, El resultado no operacional fue desfavorable comparado con el reportado el 2021 debido a una disminución en otras ganancias, consecuencia de menores utilidades provenientes de ventas de activos, mayores otros gastos, producto de cierre de plantas y castigos de activo fijo, y una caída en participación en asociadas, explicada por una provisión en Metrogas S.A. relativa a un fallo judicial inicial adverso a la compañía. Todo lo anterior fue contrarrestado, en parte, por mayores otros ingresos, consecuencia de la venta de estaciones de servicio por parte de MAPCO, compensada, en parte, por una menor revalorización de activos biológicos.

Subsidiaria Empresas Copec S.A.

arauco

**Celulosa Arauco y
Constitución S.A. (ARAUCO)**

RUT

93.458.000-1

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 804

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Manuel Bezanilla Urrutia (*)

VICEPRESIDENTES

Roberto Angelini Rossi (*)

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Jorge Bunster Betteley

Timothy Conger Purcell

Alberto Etchegaray Aubry

Juan Ignacio Langlois Margozzini

Franco Mellafe Angelini

Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL

Cristián Infante Bilbao

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente y Manuel Bezanilla Urrutia es director.



Celulosa Arauco y Constitución S.A. (ARAUCO)

Antecedentes de la sociedad

Se constituyó en septiembre de 1979, a partir de la fusión de las compañías Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. Tiene como objetivo fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar y explotar, por cuenta propia o ajena, predios

forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar y, en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.

Bienes producidos

ARAUCO es una compañía globalizada con presencia en los cinco continentes en los sectores forestal, celulosa, maderas, paneles y energía limpia y renovable.

Desde hace más de 50 años desarrolla productos en base a recursos forestales renovables,



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

**08
Principales
negocios**

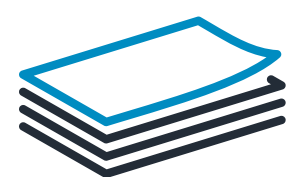
09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

ARAUCO



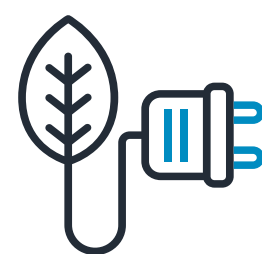
3,2

millones de toneladas de celulosa
producidos en 2022



28 plantas

de paneles y nueve aserraderos



8 plantas

de generación de energía en Chile,
dos en Argentina y una en Uruguay

ofreciendo una amplia variedad de soluciones sustentables y de calidad, que mejoran la vida de millones de personas en el mundo.

Los productos de la compañía son parte de una cadena de valor para las industrias de papel, el vestuario, la construcción, el embalaje, la mueblería y la energía.

Celulosa: la celulosa producida por ARAUCO constituye la materia prima básica para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel tissue, material para embalaje, filtros y productos de fibrocemento, textiles, pañales y productos de higiene, entre otros, a través de cinco tipos de celulosa que se diferencian por sus usos y por las propiedades que cada una de ellas le entrega al producto.

La participación de ARAUCO alcanza un 5,1% en el mercado de celulosa de pino blanqueada, un 4,2% en el mercado mundial de celulosa de eucalipto blanqueada, un 12,2% en el mercado de celulosa de pino cruda y un 5,2% en el de pulpa textil.

Durante este periodo, se produjeron 3,2 millones de toneladas de celulosa, un 13% menos que el año anterior. Este resultado se explica por la detención de operaciones de la Línea 1, que se produjo como parte del proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA), y la menor operación de la planta Valdivia, producto del incendio que sufrió su área de secado.

Maderas: ARAUCO es uno de los principales productores de madera a nivel mundial.

La compañía elabora una amplia variedad de productos de madera aserrada, paneles terciados (Plywood), paneles de fibra y partículas, madera remanufacturada y molduras con distintos grados de terminación, apariencia y procesos de valor agregado, que se destinan principalmente para la arquitectura, diseño, construcción, embalaje y remodelación. Los tableros MDF, MDP y terciados están orientados a la industria de la mueblería y construcción, reconocidos por su variada gama, disponibilidad y calidad.

Energía: ARAUCO produce energía limpia y renovable a partir de biomasa forestal, que surge de ciclos virtuosos con la naturaleza desde hace ya más de 20 años. Considerando lo establecido en el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto, la compañía ha venido invirtiendo en capacidad de generación adicional por sobre el requerimiento usual de la industria.

La compañía se autoabastece de energía eléctrica y participa aportando los excedentes de sus plantas industriales a la matriz energética de muchos de los países en los que opera, siendo uno de los principales

Propiedades e instalaciones

Patrimonio forestal: la compañía cuenta con 1,7 millones de hectáreas en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. De ellas, 30% es bosque nativo y zonas de protección y conservación de alto valor social y ambiental, debidamente protegido y conservado para las futuras generaciones.

Celulosa: ARAUCO posee cinco plantas de celulosa en Chile, una en Argentina y una en Uruguay; esta última a través de un *joint operation* entre ARAUCO y Stora Enso. La capacidad de producción total asciende a 3,7 millones de toneladas.

Maderas y tableros: la empresa cuenta con 28 plantas de paneles y nueve aserraderos, los que incluyen cinco plantas de remanufactura, con una capacidad de producción total de 12,3 millones de m³.

Generación de energía: ARAUCO cuenta con ocho plantas industriales y dos unidades de respaldo en Chile, cuenta con una capacidad instalada de 606 MW y de 219 MW para ser aportados al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

Asimismo, dispone de dos plantas de generación en Argentina con una capacidad instalada de 82 MW y de 8 MW para ser aportados a la matriz energética de ese país y tiene una planta en Uruguay con una capacidad instalada de 91 MW y de 52 MW para ser aportados a la matriz energética de Uruguay.

Marcas

En lo que respecta a la comercialización de sus productos, utiliza las marcas ARAUCO Celulosa, ARAUCO BKP, ARAUCO Bright Star EKP, ARAUCO Brillo Premium, ARAUCO Cholguán, ARAUCO Color, ARAUCO Create, ARAUCO Decofaz, ARAUCO Duraflex, ARAUCO Durolac, ARAUCO EKP, ARAUCO Fibrex, ARAUCO Fluff, ARAUCO Gold Star UKP, ARAUCO Lumber, ARAUCO MDF, ARAUCO MDP, ARAUCO Melamina, ARAUCO Melamine, ARAUCO



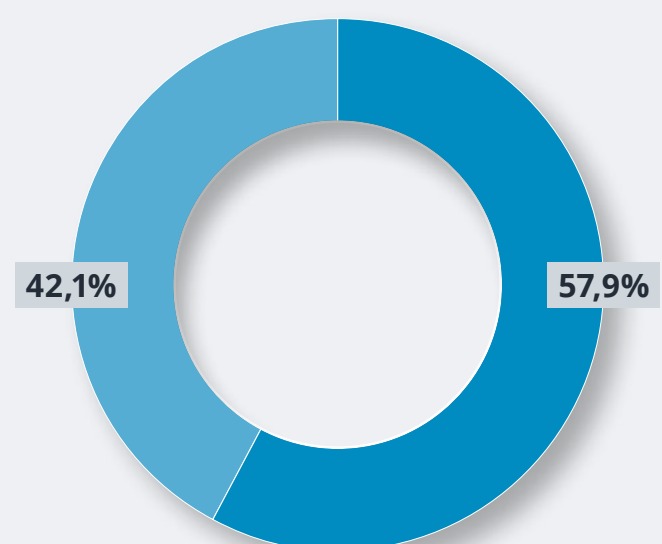
Ingresos 2022



US\$ 7.102

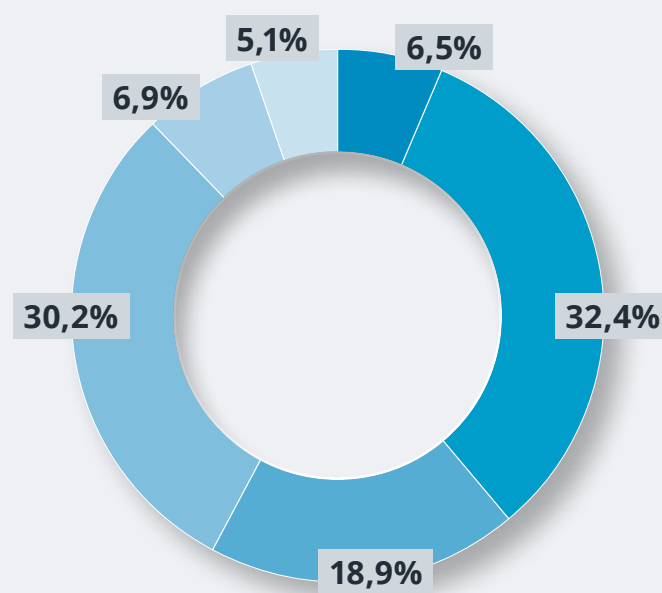
millones durante 2022

Ventas por producto 2022



- ▶ Maderas 57,9%
- ▶ Celulosa 42,1%

Ventas por mercado 2022



- ▶ Chile 6,5%
- ▶ América del Norte 32,4%
- ▶ Resto de América 18,9%
- ▶ Asia 30,2%
- ▶ Europa 6,9%
- ▶ Otros 5,1%

Molduras, ARAUCO Moulding, ARAUCO MSD, ARAUCO PBO, ARAUCO Primeline, ARAUCO Prism, ARAUCO Readywall, ARAUCO Silver Star BKP, ARAUCO Soil Star UKP FC, ARAUCO Super MDF, ARAUCO Trupan, ARAUCO UKP, ARAUCO Ultra PB, ARAUCO Wood Star APSA BKP, ARAUCOPLY, FAPLAC, Hilam, Melamina Vesto, Tablered ARAUCO.

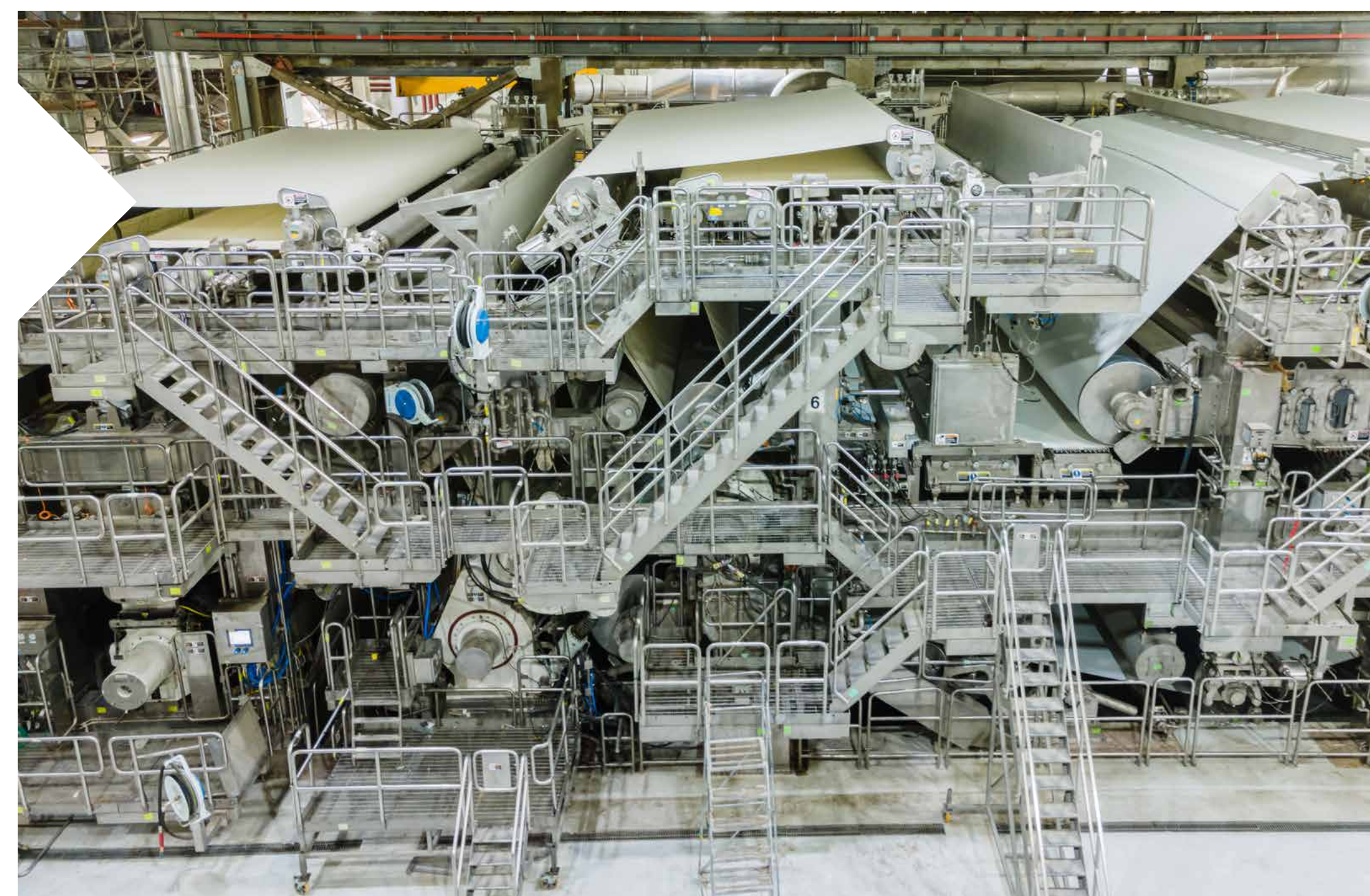
Principales competidores

En el segmento de celulosa de mercado, están Suzano, International Paper, CMPC y APP; en el segmento de paneles de terciado son CMPC, Georgia Pacific, Roseburg, Martco, Guararapes, Sudati, CHH, Metsa, UPM, Garnica, Kronospan, Bratsk Plywood y Sveza; en el mercado de paneles MDF se encuentran Duratex, Berneck, Guararapes, Masisa, Proteak, Roseburg, WestFraser, Weyerhaeuser, y Kronospan LLC, y en el segmento de paneles aglomerados, compite con Duratex, Berneck, Masisa, EGGER, Novopan, Roseburg, Uniboard, Tafisa, Egger, Kronospan y Funder.

Resultados 2022

ARAUCO registró una utilidad de US\$ 704 millones, que representa una caída de US\$ 326 millones respecto al mismo periodo del año anterior. Esto se explica por un menor resultado tanto no operacional como operacional por US\$ 472 millones y US\$ 116 millones, respectivamente. Lo anterior fue parcialmente compensado por una disminución de US\$ 261 millones en impuestos.

Los ingresos consolidados subieron 11,8%, explicado por mayores ventas en los segmentos



de celulosa y maderas. Las ventas del negocio de celulosa se incrementaron 6,8%, debido a que los precios aumentaron 18,7%, mientras que el volumen vendido cayó 10,1%. En tanto, los ingresos del negocio de maderas aumentaron 15,8%, producto de alzas en precios de paneles y madera aserrada de 30,5% y 16,5%, respectivamente, compensadas en parte por una baja en los volúmenes vendidos en estos segmentos de 11,0% y 6,8%. Por su parte, se registraron alzas en los costos de venta unitarios para fibra larga blanqueada, fibra larga cruda, celulosa textil y fibra

corta blanqueada de 18,7%, 17,2%, 13,3% y 8,9%, respectivamente.

Se observó un resultado no operacional desfavorable, como consecuencia de menores otros ingresos, debido a la venta de predios forestales durante 2021 y un menor efecto por revalorización de activos biológicos, mayores otros gastos consecuencia de castigos por deterioro y gastos de cierre de planta, sumado a pérdidas por tipo de cambio en moneda extranjera. Lo anterior se vio compensado, en parte, por mayores ingresos financieros.

Subsidiaria Empresas Copec S.A.

COPEC

Copec S.A.

RUT

99.520.000-7

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MM\$1.671.304

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Jorge Bunster Betteley

Lorenzo Gazmuri

Carlos Ingham Kottmeier

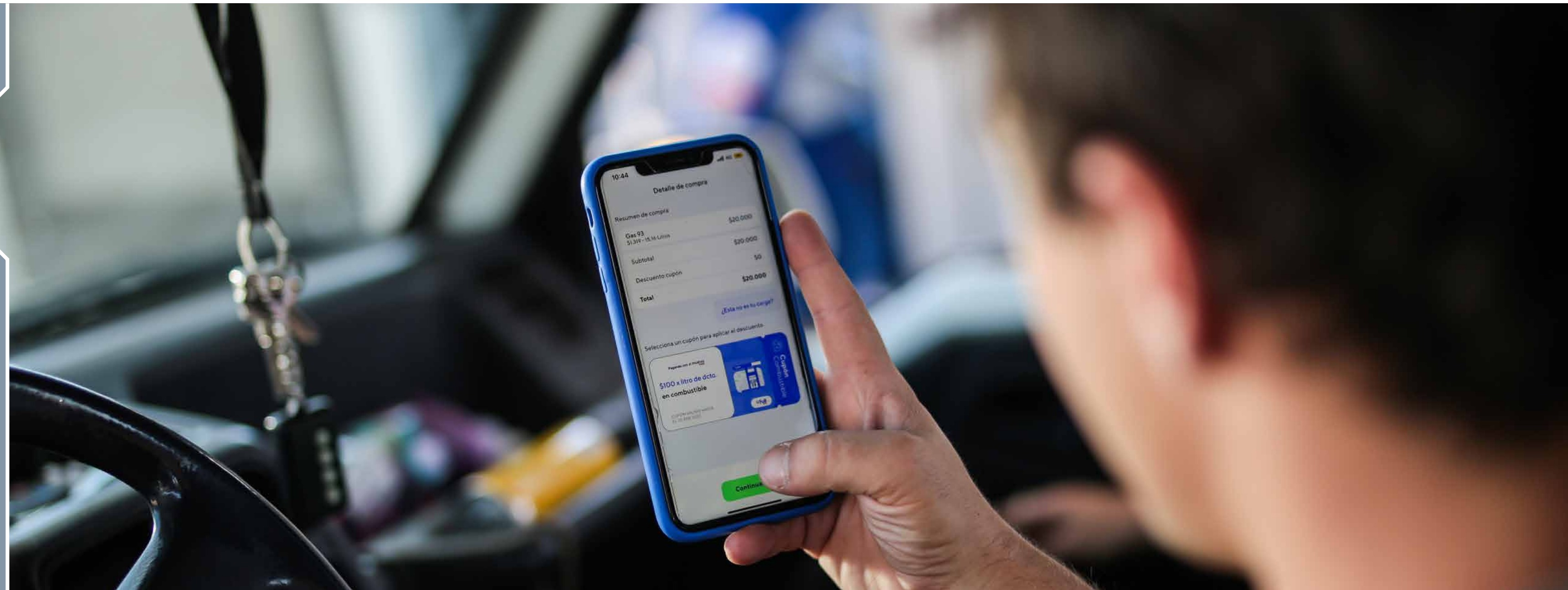
Francisco León Délano

Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL

Arturo Natho Gamboa

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente y Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.



Copec S.A.

Antecedentes de la sociedad

Copec S.A. es una sociedad anónima cerrada, subsidiaria del *holding* Empresas Copec S.A., que se encarga de comercializar y distribuir combustibles y lubricantes desde Arica a Puerto Williams, a través de la red de estaciones de servicios más extensa del país. Además, realiza venta de productos en tiendas de conveniencia o canales digitales, entrega de servicios de carga eléctrica y comercializa energías renovables.

A nivel internacional, la compañía tiene presencia en Colombia, Panamá, Ecuador, República Dominicana y Perú, a través de su subsidiaria TERPEL y, en Estados Unidos, por medio de MAPCO.

Principales actividades

Investigar, explorar, industrializar, internar, importar, exportar, elaborar, refinar, mezclar, envasar, almacenar, transportar, comprar, vender, distribuir y, en general, comercializar, por cuenta

propia o ajena, hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos o indirectos, incluidos los lubricantes, aditivos, mezclas, combinaciones y sustitutos; productos químicos de cualquiera otra naturaleza, todo tipo de servicios relativos a combustibles, lubricantes o relacionados con estos o a la distribución de los mismos, servicios relacionados a la carga eléctrica o electromovilidad en general, incluida la carga eléctrica en sí misma, ya sea en espacios públicos o privados, a través de electrolineras o carga eléctrica industrial o



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

domiciliaria y, en general, la comercialización o suministro de toda fuente de energía susceptible de aprovechamiento industrial, comercial o doméstico.

Propiedades e instalaciones

En el territorio nacional, Copec S.A. cuenta con una red de 684 estaciones de servicios, 106 tiendas Pronto y 301 Punto, 67 zonas de cambio de aceite LUB y 200 Lavamax. También posee 14 plantas almacenadoras de combustibles, con una capacidad total de 558 mil m³, una planta de lubricantes con capacidad para producir 170 millones de litros al año y ocho centros de distribución de lubricantes.

En materia de inversiones, durante el periodo 2022, Copec S.A. abrió siete nuevas estaciones de servicio urbanas ubicadas en las localidades de San Fernando, Coquimbo, Maipú, Dichato, Villa Alemana, Curauma y Tocopilla.

Marcas

Ampere Energy Copec, Autoservicio Zervo, BlueMax, Camionero Amigo, Chiletur, Ciclistas, Copec a Domicilio, Copec Switch, Copec Voltex, Cupón Electrónico, DHEMAX, EMOAC, En Ruta, Flux Solar Copec, Full Copec, Geogas, Gverde, Kerosene, Lavamax, Llámanos, Lub, Nuevo Copec, Nuevo Empresas, Neogas, NEOTAC, Pronto, Punto, Rally Mobil, Renova, Sígueme, Solvex, Stem, TAE, Taxiamigo, TCT, Tienda Copec, Vía Limpia, Viva Leer.

COPEC

En Chile



684
estaciones de servicios



407
tiendas de conveniencia



14
plantas almacenadoras de combustibles



1
planta de lubricantes

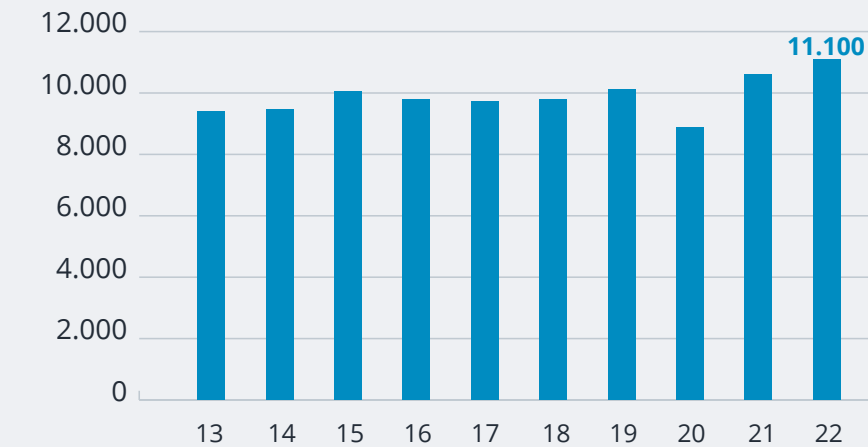
Ingresos 2022



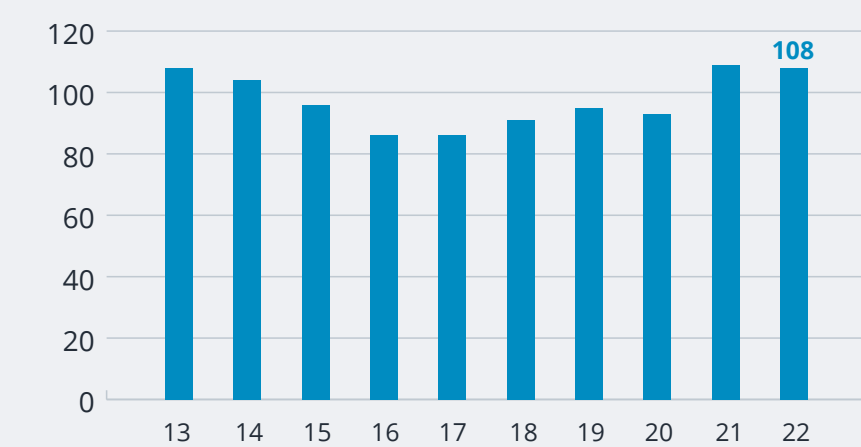
\$19.209.315

millones durante 2022

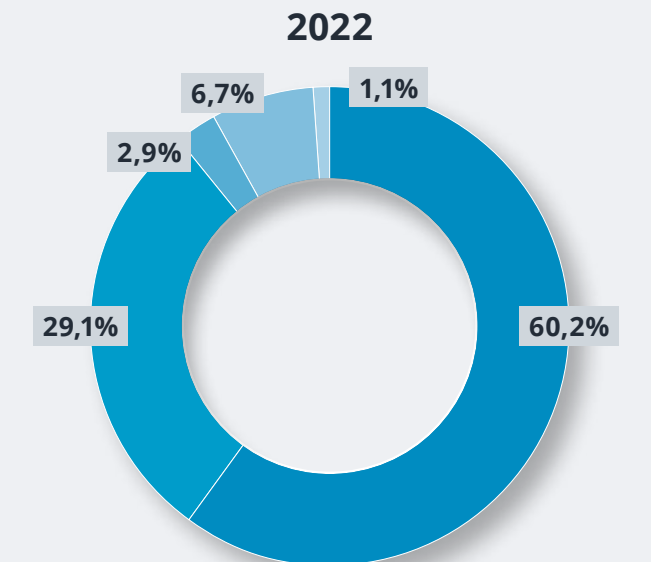
Ventas de combustibles líquidos en Chile miles de m³



Ventas de lubricantes en Chile miles de m³



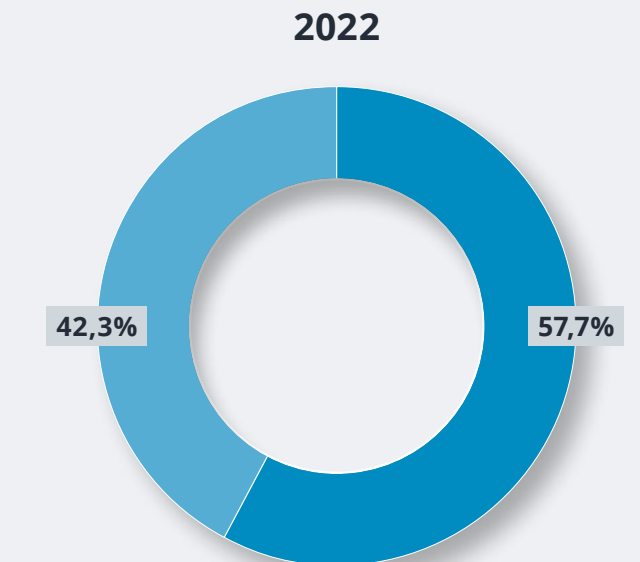
Ventas por producto 2022



- ▶ Diesel 60,2%
- ▶ Gasolinas 29,1%
- ▶ P. Combustibles 2,9%
- ▶ Turbo 6,7%
- ▶ Kerosene 1,1%

Total: 11,1 millones de m³

Ventas por canal 2022



- ▶ Concesionario 57,7%
- ▶ Industrial 42,3%

Total: 11,1 millones de m³



antarChile



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Principales competidores

Los principales competidores de la compañía son Shell, Petrobras y puntos blancos.

Resultados 2022

Copec S.A. registró una utilidad de \$529.728 millones, superior a los \$297.238 millones exhibidos al cierre de 2021, explicada por un resultado operacional y no operacional más favorables. Lo anterior se vio parcialmente compensado por mayores impuestos, producto de los mejores resultados.

El EBITDA consolidado alcanzó los \$1.014.968 millones, lo que representa un alza de 38,4%, reflejo de un incremento en volúmenes y márgenes, esto último explicado, en parte, por una mayor revalorización de inventarios en Chile. Se registraron alzas en el EBITDA de Copec Chile, TERPEL y MAPCO.

En efecto, en Chile el EBITDA aumentó en \$222.370 millones, asociado a un aumento de 5,0% en los volúmenes, con un alza de 5,2% en el canal concesionario y 4,7% en el industrial. A lo anterior se suman mejores márgenes industriales y un mayor efecto FIFO. La participación en el mercado de combustibles líquidos se encuentra en 57,9% a noviembre de 2022 (último dato disponible), menor a la participación de 58,4% reportada al cierre de 2021.

El EBITDA de TERPEL en moneda local se incrementó 11,1%, reflejo de mayores volúmenes, los que subieron 14,9% en términos consolidados, explicados por aumentos de 15,8% en Colombia;

9,7% en Panamá; 7,9% en Ecuador; 19,0% en República Dominicana, y 68,1% en Perú. En el negocio de GNV se registró una baja en volúmenes de 5,7%, debido a una caída de 10,2% en Perú y de 4,4% en Colombia.

Por su parte, el EBITDA de MAPCO alcanzó los US\$ 82 millones, mayor a los US\$ 56 millones obtenidos en 2021, producto principalmente de mejores márgenes en la distribución de combustibles y en tiendas. Las ventas físicas, por su parte, totalizaron 1.721 mil m³, lo que representa una caída de 13,3%.

En tanto, el resultado no operacional consolidado fue menos negativo, producto de mayores otros ingresos, debido a la utilidad generada por venta de activos fijos (asociados a la venta de estaciones de servicio por parte de MAPCO), y a reajustes en impuestos y créditos fiscales, mayores ingresos financieros y una diferencia de cambio positiva. Lo anterior se vio compensado, parcialmente, por mayores otros gastos, costos financieros y resultados por unidades de reajuste desfavorables.

Durante 2022, las ventas físicas de combustibles en Chile sumaron 11,1 millones de m³, 5% menos que el año anterior. El canal de concesionarios alcanzó 6,4 millones de m³, 5,2% más respecto de 2021; mientras que el canal industrial registró un total de ventas de 4,7 millones de m³, esto es 4,7% mayor al periodo anterior.

En el mercado de lubricantes, las ventas alcanzaron 108,4 millones de litros, 1,2% menos que en 2021 y equivalente a una participación de mercado de 44%.



Subsidiaria Empresas Copec S.A.



Abastible S.A.

RUT

91.806.000-6

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,33%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MM\$248.508

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Eduardo Navarro Beltrán

VICEPRESIDENTE

José Odone Odone

DIRECTORES

Ximena Azérreca Luna

Franco Bozalla Trabucco

Bernardita Figueroa Calmels

Máximo Israel López

Tomás Recart Balze

GERENTE GENERAL

Joaquín Cruz Sanfiel



Abastible S.A.

Antecedentes de la sociedad

Con 66 años de historia, Abastible S.A. es líder en Chile en la comercialización de gas licuado para uso doméstico, comercial e industrial, en formatos de cilindros y a granel, ofreciendo también soluciones energéticas integrales en las más diversas industrias, con tecnología de punta, fomentando la eficiencia energética y el cuidado del medioambiente.

La compañía también comercializa gas licuado en Colombia, Perú y Ecuador, a través de sus subsidiarias Norgas S.A., Solgas S.A. y Duragas S.A., respectivamente.

Bienes producidos y/o servicios prestados

En materia de soluciones energéticas, destaca la generación de energía eléctrica mediante equipos accionados por motores de combustión; medición y verificación de ahorros y emisiones, una herramienta de trazabilidad del impacto energético y ambiental de proyectos de eficiencia energética validada por medio de certificados que utilizan la tecnología *blockchain*; optimización central térmica de vapor, servicio integral que busca conjugar la producción de vapor y su demanda para hacer más eficiente el consumo de combustible; suministro de energía eléctrica 100%

renovable directamente a clientes libres; sistemas de cogeneración que permiten la generación simultánea de energía eléctrica y calor útil a partir de un único proceso de consumo de combustible y sistemas de trigeneración que son capaces de producir adicionalmente frío; suministro de energía eléctrica a partir de una instalación solar fotovoltaica; generación de frío o calor por medio de bombas de calor; centrales térmicas ultraeficientes para generar agua caliente sanitaria y de calefacción en tiempo real, y Autogas, área de negocio enfocada a la conversión de vehículos a gas licuado y comercialización de gas licuado vehicular para taxis y flotas de empresas, a través de las estaciones de servicio.



10
plantas de abastecimiento

26
oficinas de venta y distribución

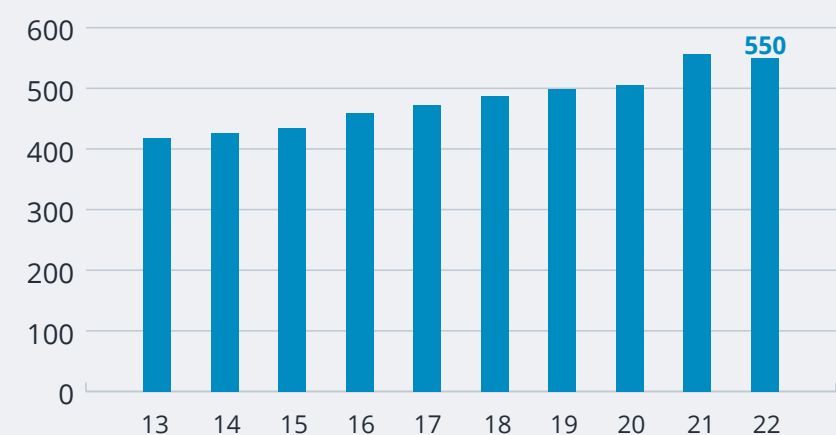
Ingresos
2022



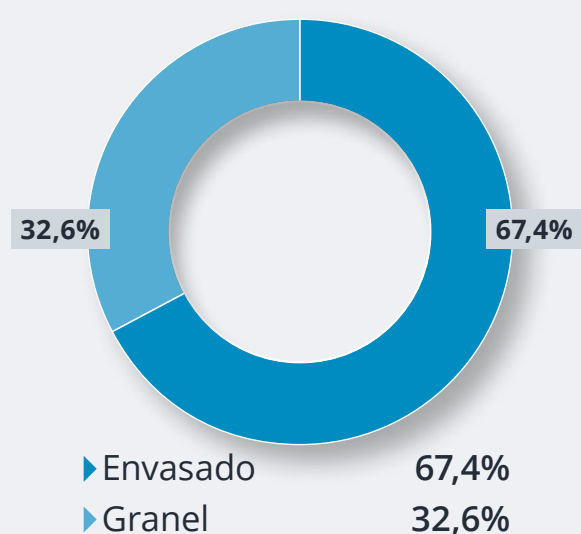
\$1.314.445

millones durante 2022

Ventas físicas en Chile
miles de toneladas



Ventas por producto
2022



Total: total: 550 mil toneladas

Propiedades e instalaciones

En Chile, la compañía posee diez plantas de abastecimiento, ubicadas de Arica a Coyhaique, y 26 oficinas de venta y distribución, cubriendo las necesidades de gas licuado en casi todo el territorio nacional, incluida Rapa Nui; de gas envasado, desde Arica a Coyhaique, y gas a granel, hasta la Región de Magallanes.

Principales competidores

Entre sus principales competidores se encuentran las distribuidoras Gasco GLP, Empresas Lipigas, Gas HN, Gas Maule, Uligas y ENEX Gas, y en el segmento del sustituto gas natural están Intergas, Gas Sur, Metrogas, Gas Valpo, Gasco Magallanes, Energas, Innergy y GNL Lipigas.

Resultados 2022

Abastible S.A. obtuvo una utilidad de \$35.439 millones, lo que se compara desfavorablemente con la utilidad de \$93.972 millones reportada al cierre del año anterior. Esto se debe, principalmente, a un resultado no operacional más desfavorable, asociado a la venta de Gasmar S.A. durante en 2021, y a un menor resultado operacional, compensado parcialmente por menores gastos por impuestos.

A nivel consolidado, el EBITDA disminuyó un 3,4%, alcanzando los \$125.329 millones. Se observó un menor EBITDA en Colombia y Chile, con bajas de 18,3% y 19,6%, en sus respectivas monedas. Lo anterior fue compensado por un aumento en el



EBITDA de Perú y Ecuador, con alzas de 28,0% y 2,3%, respectivamente.

A diciembre de 2022, los volúmenes de gas licuado en Ecuador, Perú y Colombia aumentaron 6,1%, 5,0% y 0,4% en relación con el mismo periodo del año anterior, totalizando 553 mil, 435 mil, y 244 mil toneladas, respectivamente. En tanto, los volúmenes de Chile cayeron 1,2%, alcanzando las

550 mil toneladas. De este último total, 371 mil toneladas correspondieron al segmento envasado, 170 mil toneladas a granel y 9 mil toneladas a gas licuado vehicular. En tanto, la participación de mercado alcanzó a 38,9%. En este contexto, los clientes del segmento granel sumaron 43 mil, en el segmento medidor fueron 138 mil y en cuanto a envasado la compañía llegó a más de 3 millones de hogares.

Asociada Empresas Copec S.A.



Metrogas S.A.

RUT

91.806.000-6

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

24,22%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MM\$186.201

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Carolina Junyent Sancho

DIRECTORES

Ricardo Budinich Diez

Juan Ignacio Langlois Margozzini

Rafael Salas Cox

GERENTE GENERAL

Francisco Fernández González



Metrogas S.A.

Antecedentes de la sociedad

Constituida en 1994, Metrogas S.A. distribuye gas natural para uso residencial, comercial e industrial en las regiones Metropolitana, de O'Higgins y de Los Lagos, a través de una red que cubre un total de 6.100 kilómetros. Tiene por objetivo la fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.

Durante los años de servicio, la empresa ha puesto especial foco en entregar soluciones innovadoras y de calidad, según las necesidades de los clientes, siempre orientado al bienestar de la comunidad. A

su vez, para los clientes residenciales, comerciales e industriales, también reparten combustibles sustitutos, como gas licuado de petróleo (GLP), electricidad, parafina, diésel y leña, entre otros.

Gestión del año

Metrogas S.A. informó una pérdida de \$203.877 millones, que se compara con la utilidad de \$46.850 millones registrada al cierre de 2021. Ello es producto, principalmente, del impacto en otras ganancias de la resolución en primera instancia del juicio iniciado en 2009 por la transportadora argentina TGN en contra de Metrogas S.A., por término anticipado de contrato.

Durante este periodo, Metrogas S.A. abasteció a cerca de 850 mil clientes, un 4,2% más que el año

anterior, aumento que se explica por el avance que ha tenido la expansión en sus segmentos de negocio. Además, ha mantenido cerca del 70% de participación en su mercado objetivo de viviendas.

En 2022, en conjunto con Aguas Andinas S.A., la compañía desarrolló la primera iniciativa en América Latina de producción de gas natural (Biometano), a partir de biogás de la planta de tratamiento de aguas servidas de La Farfana, ubicada en la comuna de Maipú. El proyecto tiene un carácter emblemático en el ámbito de la eficiencia energética y del aprovechamiento de las energías renovables no convencionales para uso directo en un plano alternativo a la generación eléctrica.



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Asociada Empresas Copec S.A.

AGESA

aprovionadora global de energía

Aprovionadora Global de Energía S.A. - (AGESA)

RUT

76.578.731-9

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

24,22%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MUS\$ 1.336

DIRECTORIO

PRESIDENTE

José García Sanleandro

DIRECTORES

Jorge Ferrando Yáñez

Rodrigo Huidobro Alvarado

Rita Ruíz de Ipaguirre

Ramón Trepát Font

GERENTE GENERAL

Klaus Lührmann Poblete



Aprovionadora Global de Energía S.A. (AGESA)

Antecedentes de la sociedad

AGESA se constituyó en junio de 2016 con el objeto de dedicarse a la compra y aprovisionamiento de gas natural; comercialización mayorista de gas a clientes no sujetos a regulación y eventuales compras internacionales.

La compañía participa en la propiedad de GNL Quintero, GNL Chile, GasAndes Argentina, GasAndes Chile y Andes Operaciones y Servicios.

Bienes producidos y/o servicios prestados

Aprovionadora Global de Energía S.A. comercializa gas natural a empresas generadoras eléctricas y distribuidoras de gas natural, gracias a un contrato con la sociedad GNL Chile para abastecerse de gas natural licuado proveniente de distintas partes del mundo.

Adicionalmente, la compañía cuenta con un contrato de abastecimiento continuo y de largo plazo con la asociada Metrogas S.A.

Resultados 2022

AGESA registró una utilidad de US\$ 119,4 millones, mayor a la observada en 2021.

Subsidiaria Empresas Copec S.A.



Inversiones Alxar S.A.

RUT

76.320.907-5

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 72

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

DIRECTORES

Jorge Ferrando Yáñez

Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL

Erwin Kaufmann Salinas

(*) En AntarChile S.A. Roberto Angelini es presidente del Directorio.



Inversiones Alxar S.A.

Antecedentes de la sociedad

Inversiones Alxar S.A. fue constituida el 30 de abril de 2013, con el objetivo de efectuar inversiones en bienes muebles corporales o incorporales, acciones de sociedades anónimas y demás sociedades por acciones, sociedades contractuales mineras, derechos en otras sociedades y comunidades, bonos, efectos de comercio y otros valores

mobiliarios, como asimismo en bienes raíces rurales o urbanos, pudiendo estos últimos darlos en arrendamiento, amoblados o no, y con instalaciones o sin estas.

Principales actividades

Realizar inversiones, gestionar operaciones y desarrollar proyectos de exploración y explotación

minera. Actualmente la compañía es dueña del 100% de las acciones de Minera Sierra Norte S.A., titular del proyecto con el mismo nombre, que se encuentra en proceso de venta.

Gestión del año

En 2022, Inversiones Alxar S.A. no registró ninguna operación comercial.



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

**08
Principales
negocios**

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Subsidiaria Empresas Copec S.A.



Alxar Internacional SpA

RUT

76.879.169-4

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 410

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

DIRECTORES

Jorge Ferrando Yáñez

Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL

Erwin Kaufmann Salinas

(*) En AntarChile S.A. Roberto Angelini es presidente del Directorio.



Alxar Internacional SpA

Antecedentes de la sociedad

Alxar Internacional SpA fue constituida el 14 de mayo de 2018 y tiene como objetivo adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero, ya sea de forma directa o como socia en otras sociedades.

Principales actividades

La compañía participa con el 40% del proyecto Mina Justa, propiedad de Marcobre, donde la compañía peruana Minsur es propietaria del 60% restante.

Respecto de este proyecto cuprífero, ubicado en la provincia de Nazca, en la Región de Ica, entró en

operación comercial el segundo semestre de 2021. Se trata de un yacimiento de cobre a cielo abierto, que proyecta una vida útil de 16 años, y que busca consolidarse como una mina de clase mundial y un referente de la nueva minería en el país. Para esto, ha llevado adelante un fuerte enfoque y compromiso con el cuidado del medioambiente, la seguridad en sus actividades y el trabajo con sus vecinos.

Resultados 2022

Alxar Internacional SpA anotó una utilidad de US\$ 162,1 millones, lo que se compara positivamente con una utilidad de US\$ 149,3 millones reportada el mismo periodo del

año anterior. En Mina Justa, las ventas totales alcanzaron las 125,3 mil toneladas de cobre, con 97,1 mil toneladas de concentrados y 28,2 mil toneladas de cátodos, lo que representa aumentos de 56,3%, 37,7% y 191,2%, respectivamente. A su vez, el material tratado fue de 13,8 millones de toneladas, aumentando respecto de los 7,4 millones de toneladas reportadas el año anterior. El *cash cost* promedio del año ascendió a 1,35 US\$/lb lo que se compara con el 1,1 US\$/lb, reportado el año 2021.



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Subsidiaria Empresas Copec S.A.

LAS SALINAS

Inmobiliaria Las Salinas Ltda.

RUT

88.840.700-6

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

60,82%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 98

COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN

Rodrigo Huidobro Alvarado

Arturo Natho Gamboa

GERENTE GENERAL

Arturo Natho Gamboa



Inmobiliaria Las Salinas Ltda.

Antecedentes de la sociedad

Inmobiliaria Las Salinas Ltda. fue constituida el 4 de mayo de 1982 con el objetivo de dedicarse a la compraventa, proyección, construcción, loteo, urbanización y comercialización, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de inmuebles.

Principales actividades

Inmobiliaria Las Salinas Ltda. está dedicada al saneamiento de un terreno de 16 hectáreas ubicado en el borde costero en Viña del Mar -donde antiguamente se emplazaban

plantas de almacenamiento y distribución de combustibles y lubricantes- mediante la técnica de biorremediación, un método que permite acelerar el proceso natural de degradación de hidrocarburos a través de los microorganismos presentes en el terreno.

Una vez completado el saneamiento, se busca habilitar un desarrollo urbano que sea responsable con el medioambiente, sostenible en el tiempo y que aporte valor a la ciudad y a sus habitantes, para lo cual se está trabajando en habilitar un diálogo con las autoridades y la comunidad, que permita coconstruir la forma urbana que tendrá la zona.

Gestión del año

El 12 de septiembre de 2022, el Comité de Ministros aprobó, de manera unánime, la implementación del proyecto Saneamiento del Terreno Las Salinas, instancia que ratificó la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) emanada por la Comisión de Evaluación Ambiental de Valparaíso (COEVA) en 2020. Ese mismo día, la COEVA rechazó, de manera unánime, el recurso de invalidación interpuesto contra la RCA del mencionado proyecto.



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (Igemar)

RUT

91.123.000-3

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

67,55%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

0,47%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 347

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE

Manuel Antonio Tocornal Astoreca

DIRECTORES

Fernando Agüero Garcés

Jorge Andueza Fouque (*)

Manuel Enrique Bezanilla Urrutia (*)

Charles Kimber Wylie

Ramiro Méndez Urrutia

GERENTE GENERAL

Eduardo Navarro Beltrán

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente y Manuel Bezanilla Urrutia es director.

Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (Igemar)

Antecedentes de la sociedad

Constituida en 1945, el objeto social de Pesquera Iquique-Guanaye S.A. comprende el desarrollo de la industria pesquera en general y, en especial, la elaboración de harina y aceite de pescado, además de la fabricación de conservas y congelados de consumo humano.

Bienes producidos y/o servicios prestados

Pesquera Iquique-Guanaye S.A. no realiza actividades productivas en forma directa, sino a través de su subsidiaria Nutrisco S.A., de la que posee un 83,5%, y sus asociadas Inversiones Caleta Vitor S.A. y Corpesca S.A., en las que cuenta con un 39,79% de las acciones de cada una.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

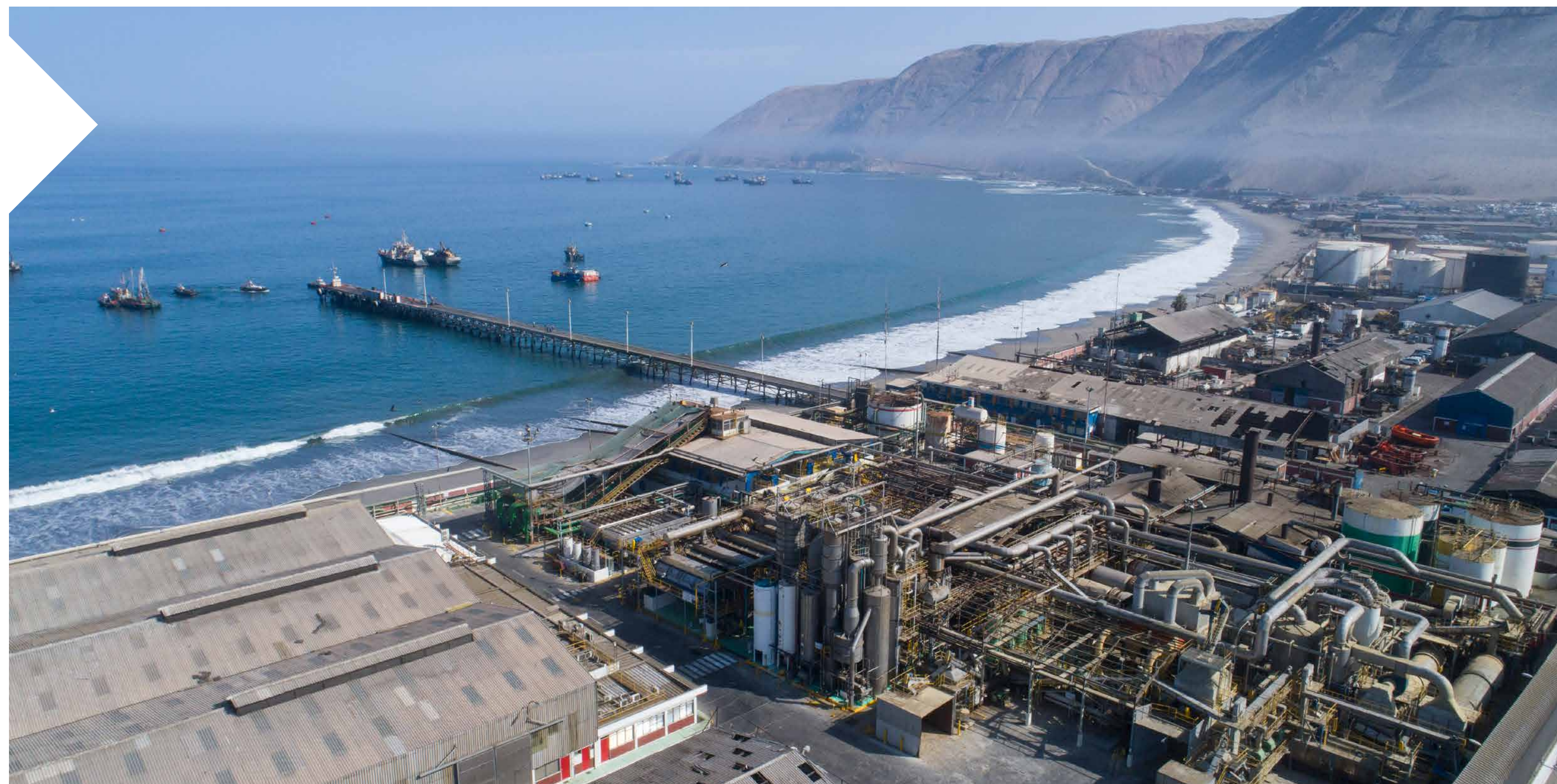
Por medio de Orizon S.A., subsidiaria de Nutrisco S.A., y Corpesca S.A. la compañía mantiene una presencia relevante en las dos principales zonas pesqueras del país, norte y centro-sur. Por su parte, Inversiones Caleta Vitor S.A. tiene como objeto efectuar en Chile y en el extranjero inversiones en sociedades dedicadas a la producción y comercialización de alimentos proteicos en general, la actividad acuícola y la prestación de servicios de logística.

A través de sus subsidiarias, Pesquera Iquique-Guanaye S.A. posee diversas marcas, patentes, licencias, franquicias y royalties, por medio de los que comercializa sus productos y servicios y desarrolla su actividad operativa.

Resultados 2022

A diciembre de 2022, Pesquera Iquique-Guanaye S.A. anotó una ganancia atribuible a los propietarios de la controladora de US\$ 29,9 millones, que se compara favorablemente con la utilidad de US\$ 9,5 millones reconocida al cierre de 2021. Se registró un resultado no operacional menos desfavorable, explicado principalmente por la línea de participación en asociadas y generado por la venta, por parte de Inversiones Caleta Vitor S.A., de su participación en la compañía brasileña FASA. Esto fue contrarrestado, en parte, por un menor resultado operacional, producto de mayores gastos de administración.

Durante el periodo, se registraron alzas en los precios de aceite de pescado, harina de pescado y conservas de 43,2%, 12,7% y 4,7%, respectivamente, mientras que para los congelados se registró una baja de 1,2%.



Se comercializaron 49,2 mil toneladas de congelados y 3,2 millones de cajas de conservas, que representan alzas de 31,0% y 4,1%, respectivamente. En tanto, se vendieron 10,7 mil toneladas de aceite y 37,3 mil toneladas de harina de pescado, lo que representa bajas de 5,6% y 2,7%, respectivamente, comparado con el año anterior.

La pesca procesada total alcanzó las 261,7 mil toneladas, lo que representa un alza de 1,3% en comparación con el año 2021.

En relación con las asociadas, Corpesca S.A. registró una ganancia de US\$ 3,1 millones, la que se compara positivamente con la pérdida de US\$ 17 millones reportada el año anterior.

Por su parte, Inversiones Caleta Vitor S.A. registró una utilidad de US\$ 65,1 millones al cierre de 2022, superior a los US\$ 23,5 millones generados en 2021. Lo anterior se explica principalmente por un mayor resultado no operacional, originado en la venta de su participación en la empresa brasileña FASA, lo que fue parcialmente compensado por un menor resultado operacional.



01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria

Subsidiaria Pesquera Iquique-Guanaye S.A.

nutrisco®

Nutrisco S.A.

RUT

77.643.297-0

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

59,49%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MUS\$ 377.211

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Jorge Andueza Fouque (*)

VICEPRESIDENTES

Eduardo Navarro Beltrán

DIRECTORES

Carolina Altschwager Kreft

Roberto Angelini Rossi (*)

Jorge Bunster Betteley

Joaquín Cruz Sanfiel

Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL

Rigoberto Rojo Rojas

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente y Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.



Nutrisco S.A.

Antecedentes de la sociedad

La compañía se constituyó el 17 de agosto de 2022, cuando la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Orizon S.A., con presencia del 100% de sus accionistas, acordó la división de esta, generando la sociedad Nutrisco S.A. y Nutrisco Chile S.A. Con fecha 29 de septiembre de 2022 se realizó la primera Junta General Extraordinaria de Accionistas de Nutrisco S.A. y se acordó aumentar

el capital de la sociedad para concluir con el proceso de reorganización societaria comenzado con la división social del 17 de agosto de 2022.

Tiene por objeto la compra y adquisición, venta y enajenación de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, tales como créditos, bonos, efectos de comercio, acciones, derechos en sociedades de personas, valores mobiliarios y de cualquier otro tipo, pudiendo

administrarlos y percibir sus frutos. Además, contempla la inversión directa e indirecta en actividades relacionadas con la pesca y la industria alimentaria, incluyendo dentro de estas el transporte, recepción, almacenamiento, elaboración, procesamiento y conservación de alimentos para el consumo humano y animal.

Situación actual de actividad: las sociedades Nutrisco S.A. y Nutrisco Chile S.A. han sido

válidamente constituidas y se encuentran debidamente enroladas en el Servicio de Impuestos Internos. Cuentan con inicio de actividades y rol único tributario. Adicionalmente, sus correspondientes directorios se han reunido periódicamente desde la constitución de dichas empresas, analizando el comportamiento de cada una de ellas y estableciendo sus principales metas, objetivos y proyectos. Al 31 de diciembre de 2022, ambas compañías se encontraban en proceso de implementación de sus sistemas contables y ERP.

Principales actividades

El *holding* Nutrisco S.A. tiene como objetivo liderar los negocios de alimentos, hasta hoy ligados a la subsidiaria Orizon S.A., capitalizando nuevas tendencias y oportunidades de inversión dentro y fuera del mar.

La compañía posee cuatro líneas de negocios: Nutrisco Chile, Orizon, Flip y Valle Frío.

Nutrisco Chile S.A. comercializará distintos productos, tanto propios como de terceros, y busca ser el elemento diferenciador del Grupo.

Orizon S.A., por su parte, elabora y comercializa alimentos para el consumo masivo, como pescados y mariscos congelados y en conserva, y aquellos de aplicación industrial, como harina y aceite de pescado.

Flip, en tanto, es una empresa de *chip* de vegetales bajos en grasa, que en 2022 inauguró su primera planta a escala industrial en Santiago, elaborando 60 mil bolsas mensuales. Cabe destacar que

la fórmula detrás de Flip fue creada por Pedro Bouchon, vicerrector de Investigación de la Universidad Católica y cofinanciado, en sus inicios por la Fundación Copec-UC. Actualmente, la compañía pertenece a Nutrisco S.A. y al Dictuc de la Universidad Católica.

Finalmente, **Valle Frío** está dedicada a la elaboración de frutas congeladas principalmente para *retail*, ofreciendo productos saludables y con valor agregado en Chile y el extranjero, principalmente en Estados Unidos.

Resultados 2022

Al 31 de diciembre de 2022, Nutrisco S.A. registró ventas de US\$ 285,7 millones, un 20% superior a las ventas del año 2021, y una utilidad final atribuible a la controladora de US\$ 10,3 millones, un 24% inferior al año anterior.

El alza en ventas se explica principalmente en Orizon S.A., debido al aumento de precios en las categorías de harina y aceite de pescado, con alzas de un 11% y 52% respectivamente. Lo anterior fue impulsado por la baja de producción de mercados como Perú, y también por factores externos, lo que para volúmenes de venta similares al periodo anterior, repercuten de manera positiva en los ingresos de la compañía. A lo anterior se suman las ventas de la subsidiaria Valle Frío SpA, que impactan con un incremento de US\$ 23,3 millones.

En cuanto a las capturas y compras de jurel, durante el año 2022 Orizon S.A. registró 262 mil toneladas, un 1% superior al año 2021, de las cuales un 55%



fueron capturadas por flota propia. Además, obtuvo un menor margen de conservas de atún y jurel y congelados de jurel, producto de menores precios y un aumento en los costos. Esto fue contrarrestado en parte por un mayor margen de harina y aceite, explicado principalmente por mayores precios. Esto se traduce en un menor EBITDA para Orizon S.A. al compararlo con el año anterior.

En cuanto a su área comercializadora, Nutrisco Chile S.A., presentó ventas y EBITDA inferior al año 2021, asociado a un menor margen de sus

productos, debido a la dificultad de traspasar a precios de venta el alza de costos, inflación y tipo de cambio.

La empresa asociada Golden Omega S.A., obtuvo ventas de US\$ 65,5 millones, un 46% superior al año 2021, y una menor pérdida total de US\$ 1,2 millones. Esto se explica principalmente por una mayor producción de concentrados y superconcentrados, y por un mayor margen de superconcentrados, subproductos y concentrados de colesterol, explicado por mayores precios.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Inversiones Nutravalor S.A.

RUT

91.643.000-0

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

18,70%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

0,58%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 104

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Manuel Antonio Tocornal Astoreca

VICEPRESIDENTE

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Roberto Angelini Rossi (*)

Joanna Davidovich Gleiser

Claudio Elgueta Vera

Andrés Lyon Lyon (*)

Andrés Serra Cambiaso

GERENTE GENERAL

Patricio Tapia Costa

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente y Andrés Lyon Lyon director.

Inversiones Nutravalor S.A.

Antecedentes de la sociedad

La empresa fue constituida en 1955 como Empresa Pesquera Eperva S.A. y su principal giro es canalizar inversiones hacia compañías cuyo objetivo sea el desarrollo de la industria pesquera y, en especial, la elaboración de harina y aceite de pescado. En 1999, la compañía aprobó una profunda racionalización de sus activos y operaciones con el fin de obtener un mejor rendimiento de sus inversiones. Como resultado de este proceso, fusionó sus activos

operacionales con las principales firmas pesqueras de la zona norte: Pesquera Iquique-Guanaye S.A. y Sociedad Pesquera Coloso S.A., lo que permitió conformar Corpesca S.A.

El 1 de enero de 2019 se materializó la división de esta última con la creación de la sociedad Inversiones Caleta Vitor S.A., a la que se le asignaron los activos de los negocios en Brasil, Alemania y los asociados a Kabsa S.A. Así, Inversiones Caleta Vitor S.A. se transformó en una nueva subsidiaria de Empresa Pesquera Eperva S.A.

En abril de 2021, una Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó el cambio de nombre de la sociedad a Inversiones Nutravalor S.A. Dicha modificación se fundamenta en que el nombre Empresa Pesquera Eperva S.A. hace referencia a la actividad pesquera, actividad que no representa el giro principal de la compañía que, si bien posee operaciones pesqueras a través de empresas subsidiarias y asociadas, cuenta con una parte significativa de activos destinados a actividades de producción y comercialización de alimentos proteicos que aportan valor a negocios en el mercado de productos nutricionales.

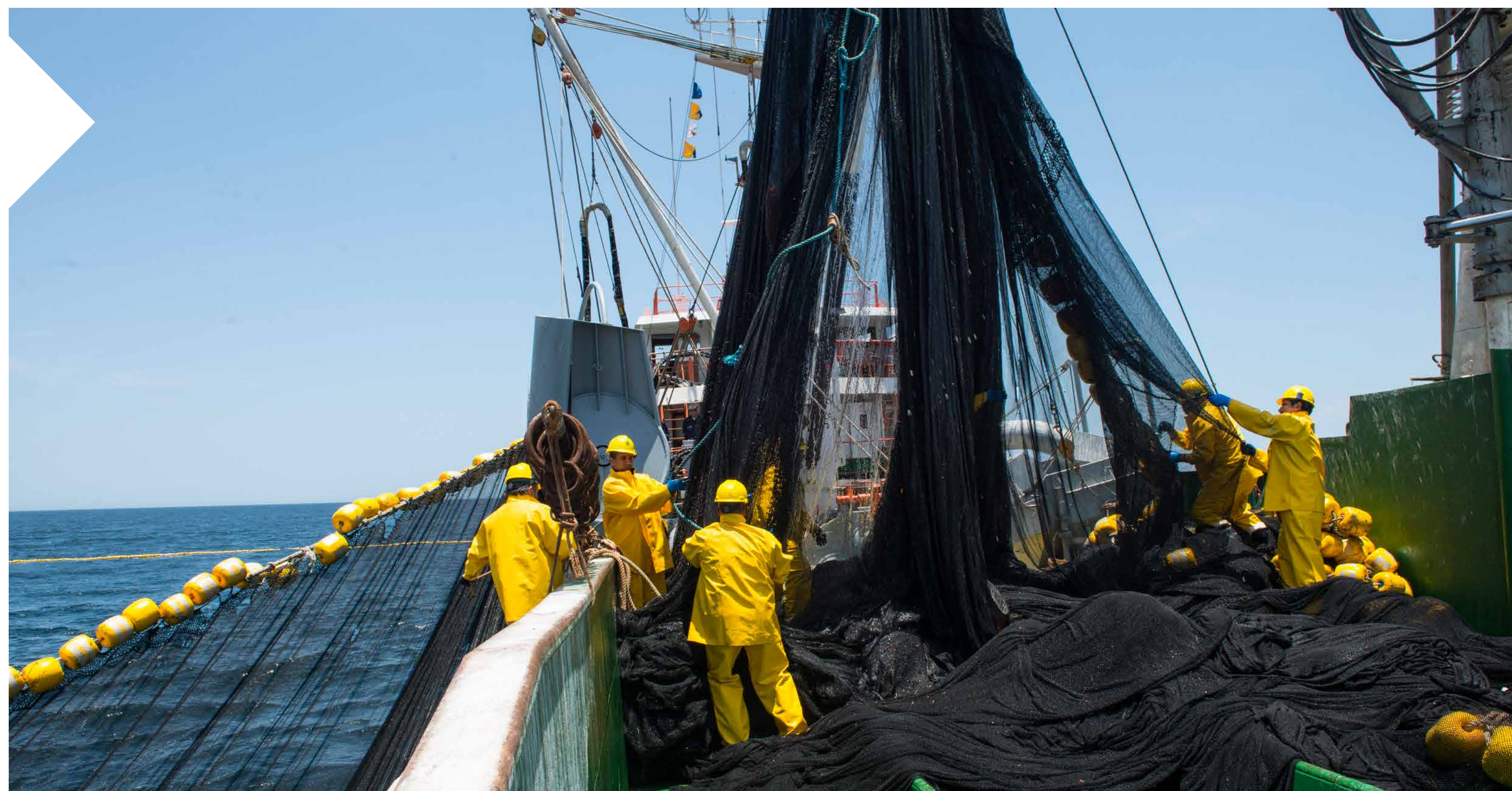
Los principales negocios de Inversiones Nutravalor S.A. son la propiedad del 60,21% de Corpesca S.A., el 60,21% de Inversiones Caleta Vitor S.A., el 16,5% que posee de Nutrisko S.A. y el 10% de SerCor S.A.

Marcas

A través de sus subsidiarias, Inversiones Nutravalor S.A. comercializa sus productos y servicios y desarrolla su actividad operativa; no posee marcas, patentes, licencias, franquicias y royalties para estos efectos y solo es titular de la marca relacionada con su razón social, Nutravalor.

Resultados 2022

Inversiones Nutravalor S.A. presentó una utilidad de US\$ 39,9 millones, que se compara con una utilidad de US\$ 3,1 millones del año 2021. Esta variación positiva se generó principalmente por un



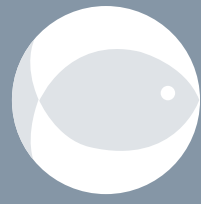
aumento importante en la ganancia bruta y por la utilidad extraordinaria generada en la subsidiaria Inversiones Caleta Vitor S.A. por la venta en Brasil de la inversión en FASA en 2022.

El resultado operacional en 2022 fue superior en US\$ 79,6 millones respecto al periodo anterior.

Esto se explica principalmente por el importante aumento de las ventas y su efecto en la ganancia bruta, tanto de Corpesca S.A, debido a mayor captura y producción de harina y aceite de pescado, como de Inversiones Caleta Vitor S.A. Lo anterior se suma a la utilidad generada por la venta de FASA.

El resultado no operacional de 2022, en comparación al año 2021, fue inferior en US\$ 7,1 millones, explicado por el reconocimiento de menores ganancias en empresas relacionadas en US\$ 9,8 millones, compensado parcialmente por mayores resultados financieros en US\$ 3,1 millones.

Subsidiaria Inversiones Nutravalor S.A.



CORPESCA S.A.

Corpesca S.A.

RUT

77.643.297-0

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

38,14%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 377

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTES

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Eduardo Bunster Betteley

Claudio Elgueta Vera

Rodrigo Huidobro Alvarado

Eduardo Navarro Beltrán

Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL

Felipe Zaldívar Prado

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente y Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.



Corpesca S.A.

Antecedentes de la sociedad

Esta sociedad se constituyó el 30 de julio de 1999 con el nombre de Consorcio Pesquero del Norte S.A. e inició sus actividades en septiembre de 1999, unificando los activos pesqueros e industriales en la zona norte provenientes de Empresa Pesquera Eperva S.A., Pesquera Iquique-Guanaye S.A. y Sociedad Pesquera Coloso S.A., con el fin de afrontar la menor disponibilidad de recursos pesqueros que estaba afectando al país. De este modo, Corpesca S.A. representa la más larga y valiosa tradición pesquera industrial pelágica en el norte.

Tiene por objeto la explotación de la industria pesquera en general y sus derivados. Se dedica a la elaboración y comercialización de harina y aceite de pescado, congelados y conservas de pescados, además de la administración de activos pesqueros, mantenimiento y reparación de naves pesqueras, acuicultura, servicios de depósitos, almacenamiento, pesaje y logística en despacho de graneles, además de refinar e hidrogenar aceite de pescado, sea por cuenta propia o prestando estos servicios a terceros; prestar servicio de pesaje, romaneo y de arrendamiento de estanques, establecer laboratorios para el

control de calidad y para el análisis químico y microbiológico, junto con ofrecer servicios de transporte de carga por carretera, vía marítima y fluvial, entre otros.

Certificaciones

Corpesca S.A. mantiene las siguientes certificaciones vigentes:

- Programas de Aseguramiento de Calidad basados en HACCP, certificados por Sernapesca, para harina de pescado no usadas para consumo humano, en las tres plantas de producción.



antarChile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



- Programas de Aseguramiento de Calidad basados en HACCP, certificados por Sernapesca, para aceite de pescado para consumo humano destino Europa y otros mercados, en sus tres plantas de producción.
- Licencias en todas sus plantas para exportar harina de pescado a China.
- Certificación Internacional esquema GMP +B2 Producción de Ingredientes Alimenticios, en Planta Sur Arica.
- Certificación estándar Marin Trust (ex IFFO RS versión 2.0), de suministro responsable de ingredientes marinos, en las tres plantas de producción.
- Certificación estándar Marin Trust (ex IFFO RS versión 2.0), cadena de custodia para su planta de almacenamiento.
- Certificación FOS (Friend of the Sea) de suministro sostenible para Corpesca S.A. en sus tres plantas.
- Certificación de Acuerdo de Producción Limpia (APL), entregado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático por el cumplimiento de metas y acciones establecidas en el Acuerdo de Producción Limpia, en sus 35 instalaciones pesqueras.

Propiedades e instalaciones

Sus actividades se concentran principalmente en la zona norte del país, con una planta productiva de harina y aceite de pescado en Arica; otra en Iquique y una en Mejillones. Estas instalaciones tienen una capacidad productiva que alcanza 350 toneladas de materia prima por hora, abastecidas exclusivamente con pesca pelágica capturada

con la flota propia y con la compra a pescadores artesanales locales. A esto se suma un terminal para almacenamiento y distribución en Puerto Montt.

Los procesos productivos de la compañía se realizan en sus distintas plantas e instalaciones, basados en rigurosos estándares de sostenibilidad, lo que ha sido avalado por importantes certificaciones internacionales.

Además, durante 2022 operó con 18 barcos pesqueros de alta mar de su propiedad, inscritos en el Registro de Naves de Licencias Transables de Pesca (LTP), que con una bodega total de 7.610 m³ realizaron operaciones de pesca extractiva de especies pelágicas con redes de cerco y que en su labor fueron apoyados por el servicio de prospección aérea.

Licencias y Concesiones

Concesiones

Corpesca S.A. es propietaria de Licencias Transables de Pesca (LTP) Clase A y Licencias Transables (LTP) Clase B, sobre pesquerías declaradas en plena explotación, donde se establecen cuotas globales de captura para los recursos anchoveta, sardina española y jurel en la unidad de pesquería de Arica y Parinacota a Antofagasta. Además, mantiene la licencia en todas sus plantas para exportar harina de pescado a China, y tiene la certificación internacional esquema GMP +B2 Producción de Ingredientes alimenticios, en Planta Sur Arica, entre otras.

La compañía mantuvo vigentes en 2022 un total de 25 concesiones, que corresponden principalmente a terrenos donde están emplazados los muelles,

cañerías de descarga de pesca, de agua, de carga de combustible, lugares de acopio, instalaciones industriales y otros.

Concesiones marítimas					
Dirección	Comuna	Región	Destino	Superficie M ²	Estado situación (En operación, Sin operación)
Barrio Industrial ds 393	Iquique	Tarapacá	Muelle, 4 pontones y 4 cañerías de descarga	3.552	En operación
Barrio Industrial ds 502	Iquique	Tarapacá	4 pontones, 2 cañerías conductoras y 7 cañerías aductoras	1.074	En operación
Av. Arturo Prat 32 ds 502	Iquique	Tarapacá	2 emisarios submarinos	794	En operación
Barrio Industrial ds 472	Iquique	Tarapacá	1 cañería de agua y 1 cañería de combustible	1.459	En operación
Barrio Industrial ds 329	Iquique	Tarapacá	1 cañería de agua y 1 cañería de petróleo	646	En operación
Barrio Industrial ds 389	Iquique	Tarapacá	3 pontones, 3 cañerías de descarga, 5 cañerías aductoras y 1 cañería de desagüe	3.254	En operación
Barrio Industrial ds 98	Iquique	Tarapacá	3 bollerines ex Serenor	S/M2 asig.	En operación
Barrio Industrial ds 347	Iquique	Tarapacá	2 cañerías conductoras	254	En operación
Barrio Industrial ds 580	Iquique	Tarapacá	1 cañería de combustible y 1 cañería de agua	51	En operación
Barrio Industrial ds 155	Iquique	Tarapacá	1 cañería aductora	88	En operación
Barrio Industrial ds 70	Iquique	Tarapacá	1 cañería de agua y 1 cañería de desagüe	382	En operación
Estación repetidora Cerro Tarapacá i 2 3788	Iquique	Tarapacá	Antenas repetidoras	1.964	En operación
Granaderos 85 ds 48	Mejillones	Antofagasta	Ex planta Guanaye	31.015	Sin operación
Barrio Industrial ds 48	Mejillones	Antofagasta	Almacenamiento harina	7.000	En operación
O'higgins 099 ds 158	Mejillones	Antofagasta	Muelle y varadero	1.612	En operación
Barrio Industrial ds 327	Mejillones	Antofagasta	Cañería y pontón	1.626	En operación
Latorre 1045 ds 448	Mejillones	Antofagasta	Astillero	22.000	En operación
Barrio Industrial ds 449	Mejillones	Antofagasta	6 cañerías y 6 pontones	3.425	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 105	Arica	Arica y Parinacota	Planta productiva	11.613	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 340	Arica	Arica y Parinacota	4 cañerías sistema aducción de mar	390	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 289	Arica	Arica y Parinacota	Canchas de almacenamiento	10.320	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 74	Arica	Arica y Parinacota	Canchas de acopio harina y redes	32.079	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 247	Arica	Arica y Parinacota	4 pontones y 4 cañerías aducción	25.590	En operación
Av. Comandante San Martín 3600 ds 283	Arica	Arica y Parinacota	Canchas de almacenamiento	15.443	En operación
Av. Máximo Lira 1099	Arica	Arica y Parinacota	Planta productiva Astilleros Arica	37.723	En operación



Principales competidores

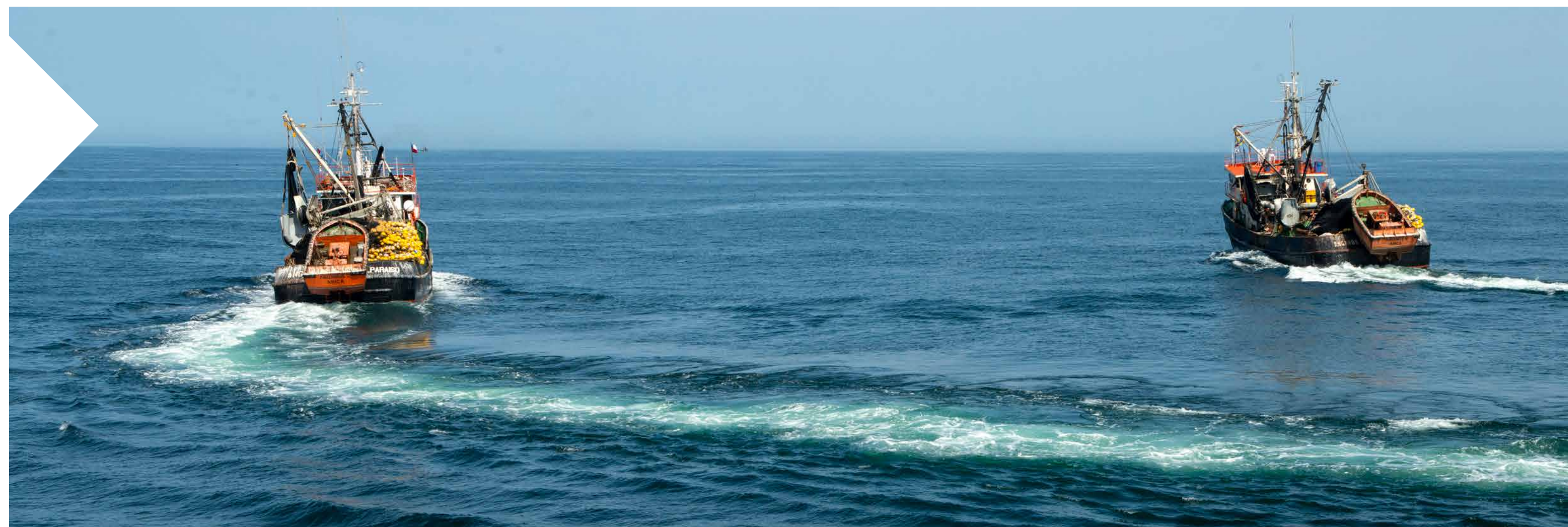
En el mercado nacional los principales competidores son las compañías productoras de harina y aceite de pescado ubicadas en la zona norte y en la Región del Biobío, como Camanchaca, Blumar, Orizon y Lota Protein. En el mercado internacional se encuentran las pesqueras peruanas, como TASA, Diamante, CFG/ Copeinca, Exalmar y Austral, y compañías nórdicas, estadounidenses, mexicanas, ecuatorianas, africanas y asiáticas.

Resultados 2022

Capturas

El año 2022 se caracterizó por un importante aumento de la pesca total de la zona norte, con un incremento de 20% respecto de 2021. La captura artesanal alcanzó 397 mil toneladas, la cifra más alta de su historia. Lo anterior se traduce en un considerable crecimiento en la pesca recibida en las plantas procesadoras de Corpesca S.A., explicado casi en su totalidad por el buen desempeño de la flota artesanal, que incrementó sus capturas de anchoveta en relación con el año anterior en 41,7%, contribuyendo así con el 70% del total de la pesca procesada de la compañía.

La flota de Corpesca S.A. solo capturó 8% de su cuota de anchoveta durante el año, cediendo un 42% a artesanales y disminuyendo la captura de esta especie en un 41% al compararlas con el año 2021. Sin embargo, esto fue parcialmente compensado por un incremento de 26% en las capturas de caballa y jurel, por lo que la captura



total de la flota industrial de Corpesca S.A. tuvo una disminución de 7,6% respecto de 2021.

En definitiva, el importante aumento de las descargas de la flota artesanal, acompañado de la disminución de las capturas de la flota industrial, determinó que la pesca recibida y procesada durante el año 2022 por Corpesca S.A. se incrementara en 22% respecto del año previo.

Harina y aceite de pescado

Por su parte, el volumen de producción de harina de pescado aumentó 23,1%, con un rendimiento de 22,7%, el más alto de los últimos siete años. La producción de aceite de pescado, en cambio, disminuyó 19,5% en relación con el año anterior,

con un rendimiento de 1,4% como consecuencia de un menor contenido graso de la anchoveta, jurel y caballa.

En cuanto a los cierres de negocio de harina de pescado, estos mantuvieron todo el año un tono firme en los precios, con un valor promedio superior en 7,5% al año 2021. El precio es el más alto de los últimos ocho años y el 100% correspondió a calidad *prime*. Con respecto a los volúmenes negociados, estos fueron superiores en 25,5% al compararlos con el año anterior, representando un 99% del total producido en el año. En lo que respecta a aceite de pescado, los cierres de negocios disminuyeron en 15,5% como consecuencia de la menor producción, pero los precios obtenidos se incrementaron en 102%.

Los volúmenes facturados en el año 2022, en tanto, fueron 25,8% superior para harina de pescado y 2,3% para aceite de pescado. Esto último se explica por la facturación de cierres de negocios efectuados el año 2021.

En resumen, el incremento de los volúmenes de pesca procesada, la producción de harinas de alta calidad y un sólido mercado de harina y aceite de pescado, le permitieron a Corpesca S.A. concluir un año con un resultado positivo de US\$ 3,1 millones, que se compara positivamente con la pérdida de US\$ 16,9 millones el año 2021. Contribuyen también los efectos de un importante ajuste operacional de la compañía, lo que se ha traducido en una disminución significativa de los costos fijos.



Subsidiaria Inversiones Nutravalor S.A.



INVERSIONES CALETA VITOR S.A.

Inversiones Caleta Vitor S.A.

RUT

76.996.827-K

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

38,14%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 110

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Eduardo Bunster Betteley

Claudio Elgueta Vera

Rodrigo Huidobro Alvarado

Eduardo Navarro Beltrán

Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL

Felipe Zaldívar Prado

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente y Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.



Inversiones Caleta Vitor S.A.

Antecedentes de la sociedad

Inversiones Caleta Vitor S.A. fue constituida con motivo de la división de Corpesca S.A., por escritura pública el 26 de diciembre de 2018. Tiene por objetivo efectuar en Chile y en el extranjero inversiones en acciones de sociedades anónimas y derechos y participaciones en otro tipo de sociedades dedicadas por cuenta propia o ajena a la producción, compra, venta, distribución y

comercialización de alimentos proteicos en general, la actividad acuícola y a la prestación de servicios de logística.

Principales actividades

Inversiones Caleta Vitor S.A. administra los activos no pesqueros que anteriormente Corpesca S.A. mantenía en Brasil, Alemania y Chile, tales como la producción de harinas proteicas de origen

animal, la producción acuícola de trucha arcoíris y la distribución y comercialización de proteínas y aceites de origen marino, animal y vegetal.

Resultados 2022

Al 31 de diciembre de 2022, Inversiones Caleta Vitor S.A. registró una utilidad atribuible a la controladora de US\$ 65,1 millones. Esto tiene su origen en las utilidades generadas por Corpesca

do Brasil, la operación de la asociada Kabsa S.A. en Chile, KMP en Alemania y al grupo de empresas de Caleta Bay.

En mayo de 2022, Corpesca do Brasil Empreendimentos e Participacoes, acordó en conjunto con los demás accionistas de FASA, la venta de la totalidad de las acciones de esta empresa a Darling Ingredients Inc., compañía constituida en Estados Unidos y líder de la industria mundial de *rendering* y producción de energía renovable. El monto total de la transacción alcanzó los 2,8 billones de reales brasileños, además de otros ajustes y un pago eventual adicional condicionado a los resultados de la compañía en los próximos tres años. El resultado de esta operación influyó positivamente en los resultados de Inversiones Caleta Vitor S.A. (con una utilidad de US\$ 65,1 millones), generando un importante flujo de caja para la compañía.

Durante el año 2022, Kabsa S.A. incrementó el volumen comercializado de harinas proteicas de origen animal y vegetal, además de grasas principalmente de origen marino, en 4% con relación al año anterior, alcanzando un volumen total de 275.531 toneladas. El valor total facturado fue de US\$ 276 millones, valor superior a los US\$ 211 millones facturados el año 2021. El principal mercado de los productos comercializados es el de la producción de alimentos para salmones y truchas, y la preparación de alimentos para mascotas. La empresa ha mantenido su participación en la producción de truchas a través de Contratos de Asociación y Cuentas en Participación junto a Caleta Bay Mar SpA y Salmones Camanchaca S.A. Si bien los márgenes



brutos disminuyeron al compararlos con los del año anterior, el mayor volumen de venta y los mejores precios obtenidos, le permitieron a Kabsa S.A. obtener un resultado positivo.

Por su parte, la empresa asociada alemana Köester Marine Proteins dedicada a la comercialización y distribución de harina y aceite de pescado, además de concentrado de soja, registró el mejor resultado en su historia de 17 años, alcanzando una utilidad después de impuestos de EURO 7,8 millones (EURO 10,3 millones norma alemana). Este

resultado se explica tanto por mayores volúmenes comercializados, especialmente de harina de pescado, como también por mejores márgenes de aceite de pescado. Las ventas de esta compañía totalizaron EURO 262,6 millones.

El grupo de empresas Caleta Bay es el principal productor de trucha arcoíris de Chile, caracterizándose por una operación integrada desde la fase de agua dulce, que considera genética y reproductores, fase engorda en centros de agua de mar y plantas de proceso para otorgar valor agregado

a los productos. Cuenta también con una oficina de ventas en Japón, principal mercado de este producto.

La empresa que agrupa la operación integrada, Caleta Bay Agua de Mar, registró ventas totales por US\$ 160 millones y el grupo de empresas alcanzó una utilidad consolidada de US\$ 7 millones, correspondiéndole a Inversiones Caleta Vitor S.A. aproximadamente el 50% de dicho resultado. Así, el grupo de empresas registró resultados inferiores al año 2021 por temporada corta y algunos problemas operacionales.



Colbún S.A.

RUT

90.690.000-9

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

9,58%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

2,13%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 1.283

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Hernán Rodríguez Wilson

VICEPRESIDENTE

Bernardo Larraín Matte

DIRECTORES

Juan Carlos Altman Martín

Marcela Angulo González

Vivianne Blanlot Soza

María Emilia Correa Pérez

Rodrigo José Donoso Munita

Jaime Maluk Valencia

Francisco Matte Izquierdo

GERENTE GENERAL

José Ignacio Escobar Troncoso

Colbún S.A.

Antecedentes de la sociedad

Colbún S.A. fue constituida en abril de 1986 y destaca por ser una de las principales empresas de energía eléctrica de Chile, tanto en generación y comercialización de energía eléctrica, como en la provisión de soluciones energéticas. Cuenta con 27 centrales de generación en Chile y Perú y una capacidad instalada de 4.000 MW, suministrando energía eléctrica a más de 350 clientes en ambos países. La propuesta de Colbún S.A. incluye además soluciones de infraestructura para electromovilidad, energía distribuida, eficiencia energética y almacenamiento, entre otras.

Resultados 2022

Los ingresos de actividades ordinarias en el año alcanzaron US\$ 1.974 millones, 37% mayor que en 2021. Los costos de materias primas y consumibles ascendieron a US\$ 1.069 millones en 2022, aumentando 37% sobre el año anterior. Por último, Colbún S.A. registró una ganancia de US\$ 310 millones en 2022, que se compara con los US\$ 540 millones del ejercicio anterior, esta baja se explica principalmente por el efecto extraordinario de la venta de Colbún Transmisión S.A. ocurrida en 2021.

RED TO GREEN

Red To Green S.A.

RUT

86.370.800-1

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

30,94%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

0,03%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 33,4

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Andrés Lehuedé Bromley (*)

DIRECTORES

Patricio Canto Peralta

Patricio Tapia Costa

GERENTE GENERAL

Rodolfo Urrea Niño

(*) Andrés Lehuedé Bromley es gerente general de AntarChile S.A.

Red To Green S.A.

Antecedentes de la sociedad

Red To Green S.A. es una sociedad anónima cerrada que se constituyó por transformación de la Sociedad Informática Sigma Ltda., que se había constituido por escritura pública de fecha 11 de octubre de 1979. El 28 de junio de 2016 se modificó la razón social Sigma S.A. a Red To Green S.A. Tiene como objeto la

explotación comercial, en todas sus formas, del procesamiento automático de datos y la prestación de servicios que sean un complemento de esta actividad; la comercialización de equipos, elementos e insumos para la actividad de procesamiento automático de datos e impartir cursos de capacitación en diversas materias vinculadas a la informática y materias afines o relacionadas con ella.



antarchile



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria

Principales actividades

En marzo de 2009, la sociedad adquirió parte del capital accionario de Woodtech S.A. y pasó a convertirse en su nuevo accionista mayoritario. Woodtech S.A. es una sociedad anónima cerrada, cuyo objetivo es el desarrollo de aplicaciones de ingeniería y computación para la medición de parámetros físicos de objetos de todo tipo, especialmente en el área forestal; la fabricación de equipos y/o dispositivos con este fin y el licenciamiento, venta, arriendo, comercialización de estos equipos, dispositivos, sistemas y programas computacionales.

Productos y/o servicios

Actualmente, Red To Green S.A. está presente en Chile y Brasil en el mercado de servicios de datacenter, operación y administración de infraestructura, consultoría y asesorías sobre tecnologías de la información y apoya la gestión de organizaciones de los sectores maderero, energía y servicios entre otros.

Propiedades e instalaciones

Red To Green S.A. no tiene propiedades o construcciones propias, sin embargo, arrienda oficinas y otros espacios en Av. El Golf 150 (Las Condes), donde se encuentran las oficinas de Red To Green S.A. y Woodtech S.A. en Santiago. Asimismo, en la ciudad de Concepción existe una sucursal de Woodtech S.A., ubicada en Marco Polo 9038, oficina H3, Hualpén, Concepción.



Marcas

Las marcas utilizadas para la comercialización de sus productos corresponden al registro de marcas registradas de Red To Green S.A. y Woodtech S.A.

Algunos productos registrados son: Chipmeter y Logmeter, en el caso de Woodtech.

Resultados 2022

Durante 2022, Red To Green S.A. tuvo una ganancia consolidada de US\$ 2,6 millones, que se compara con una ganancia de US\$ 1,2 millones registrada en 2021. Los ingresos de la compañía aumentaron 33%, al pasar de US\$ 6,7 millones en 2021 a US\$ 8,8 millones en 2022. Estos mejores resultados se

explican por mayores ventas de la subsidiaria Woodtech S.A.

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

SerCor

Servicios Corporativos S.A.

Servicios Corporativos SerCor S.A.

RUT

96.925.430-1

PARTICIPACIÓN ANTARCHILE S.A.

33,87%

PORCENTAJE SOBRE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA
SOCIEDAD

0,00%

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

MMUS\$ 3,5

DIRECTORIO

PRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi (*)

VICEPRESIDENTE

Jorge Andueza Fouque (*)

DIRECTORES

Matías Domeyko Cassel

Andrés Lehuedé Bromley (*)

Eduardo Navarro Beltrán

GERENTE GENERAL

Patricio Tapia Costa

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente y Andrés Lehuedé Bromley gerente general.

Servicios Corporativos SerCor S.A.

Antecedentes de la sociedad

Servicios Corporativos SerCor S.A. es una sociedad anónima cerrada que se constituyó el 2 de agosto de 2000, tras la división de Sigma Servicios Informáticos S.A.

Su objeto social es prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de toda clase de empresas en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, gobiernos corporativos, seguridad de la información, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas, relación con inversionistas y estudios de mercado.

En el área de administración de registros de accionistas para sociedades anónimas abiertas, Servicios Corporativos SerCor S.A. presta servicios a 24 clientes.

Servicios Corporativos SerCor S.A. realiza sus servicios a través de la marca SerCor, de la cual es titular mediante el registro N°821128.

Resultados 2022

Al 31 de diciembre de 2022, Servicios Corporativos SerCor S.A. presentó una utilidad de MUS\$ 50, lo que se compara con un resultado también positivo de MUS\$ 300.



Otras subsidiarias y asociadas indirectas

Sector forestal

Agrícola El Paque SpA	Agrícola Fresno SpA	Agrícola Ranquillón SpA	Agrícola San Carlos SpA	Agrícola San Gerardo SpA	Agrícola Santa Emilia SpA	Agrícola Santa Isabel SpA
RUT 77.209.739-5	RUT 77.470.229-6	RUT 77.630.621-5	RUT 77.630.618-5	RUT 77.017.167-9	RUT 77.630.623-1	RUT 77.630.625-8
Fecha de constitución 6 de julio de 2020.	Fecha de constitución 13 de octubre de 2021.	Fecha de constitución 28 de agosto de 2022.	Fecha de constitución 24 de agosto de 2022.	Fecha de constitución 1 de abril de 2019.	Fecha de constitución 24 de agosto de 2022.	Fecha de constitución 24 de agosto de 2022.
Objeto social Actividades de apoyo a la agricultura.	Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Objeto social Actividades de apoyo a la agricultura.	Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.
Participación de AntarChile S.A. 30,41%	Participación de AntarChile S.A. 30,41%	Participación de AntarChile S.A. 59,99%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 30,41%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%
Directorio Juan Contreras Pavez, José Miguel Fernández García Huidobro, José Jiménez Martínez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Directorio Thierry Bédard, Matías Domeyko Cassel, Juan Contreras Pavez, Michael Hudgin, Jorge Lesser, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Directorio -	Directorio -	Directorio Juan Anzieta Neumann, José Miguel Fernández García Huidobro, José Antonio Jiménez Martínez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Directorio -	Directorio -
Gerente General José Ariztía Tagle	Gerente General José Ariztía Tagle	Gerente General Juan Pablo Ventura Albornoz	Gerente General Iván Chamorro Lange	Gerente General José Ariztía Tagle	Gerente General Iván Chamorro Lange	Gerente General Iván Chamorro Lange
Capital suscrito y pagado M\$9.298.716	Capital suscrito y pagado MUS\$ 36.506	Capital suscrito y pagado MUS\$ 1.147	Capital suscrito y pagado MUS\$ 1.758	Capital suscrito y pagado M\$3.140.000	Capital suscrito y pagado MUS\$ 702	Capital suscrito y pagado MUS\$ 0

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria



Agrícola Siberia SpA	Agrícola Trupán SpA	Arauco Argentina S.A.	Arauco Australia Pty Ltd.	Arauco Bioenergía S.A.	Arauco Canada Limited	Arauco Celulose do Brasil S.A.
RUT 77.630.626-6	RUT 77.630.629-0	RUT O-E	RUT O-E	RUT 96.547.510-9	RUT O-E	RUT O-E
Fecha de constitución 24 de agosto de 2022.	Fecha de constitución 24 de agosto de 2022.	Fecha de constitución 8 de septiembre de 1975.	Fecha de constitución 8 de julio de 2009.	Fecha de constitución 22 de diciembre de 1988.	Fecha de constitución 1 de abril de 1960.	Fecha de constitución 9 de agosto de 2022.
Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Objeto social Cultivo de árboles, arbustos y otros frutos.	Objeto social Fabricación de pasta celulósica, tableros y madera aserrada, así como la gestión forestal de sus bosques.	Objeto social Comercialización de productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda, principalmente.	Objeto social Generación, captación y distribución de energía eléctrica.	Objeto social Producción y venta de tableros de madera de partícula aglomerada PB, de media densidad MDF, de alta densidad HDF y paneles decorativos TFL de baja presión.	Objeto social Fabricación, comercio, importación y exportación de celulosa, papel y pulpa u otros productos de la transformación de materiales forestales y formación, exploración y comercialización de bosques y madera, derivados de la forestación y la reforestación y las actividades resultantes como la mejora genética, la silvicultura, la gestión y la cosecha de madera, propia o de terceros, directamente o mediante contratos con empresas especializadas en silvicultura y manejo forestal; producción y comercialización y plantines, semillas, madera y sus subproductos.
Participación de AntarChile S.A. 59,99%	Participación de AntarChile S.A. 59,99%	Participación de AntarChile S.A. 60,81%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,81%
Directorio -	Directorio -	Directorio Jorge Cañada, Marcelo Miceli, Pablo Ruival.	Directorio Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, David Walter Staples, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Directorio Franco Bozalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Directorio Pablo Franzini, Kelly Shotbolt, David Williams.	Directorio Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General Juan Pablo Ventura Albornoz	Gerente General Juan Pablo Ventura Albornoz	Gerente General Pablo Ruival	Gerente General David Walter Staples	Gerente General Leonardo Bastidas Almarza	Gerente General Pablo Franzini .	Gerente General Carlos Altimiras Ceardi
Capital suscrito y pagado MUS\$ 1.767	Capital suscrito y pagado MUS\$ 113	Capital suscrito y pagado MUS\$ 565.608	Capital suscrito y pagado MUS\$ 61	Capital suscrito y pagado MUS\$ 15.980	Capital suscrito y pagado MCAD\$ 30.931	Capital suscrito y pagado MR\$ 140.010

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria



Arauco Colombia S.A.	Arauco do Brasil S.A.	Arauco Europe Cooperatief U.A.	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Arauco Forest Brasil S.A.	Arauco Industria de México, S.A. de C.V.	Arauco Indústria de Painéis S.A.	Arauco Middle East DMCC
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
15 de febrero de 2008.	10 de agosto de 1965.	29 de septiembre de 2010.	9 de diciembre de 2004.	29 de junio de 1994.	23 de agosto de 2001.	8 de mayo de 1995.	24 de abril de 2015.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Comercialización de los productos del negocio maderas y forestal. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.	Comercialización y promoción de los productos del negocio maderas en los mercados de África (menos Sudáfrica), Medio Oriente (menos Turquía e Israel) e India. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.	Distribución de celulosa producida en Uruguay a variados clientes de europeos y asiáticos de la industria papelera en régimen de compraventa, concertando operaciones de venta y contratos de venta de tableros y pulpa de celulosa como comisionista, y gestión y financiamiento de asociadas.	Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades. Producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino.	Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades.	Producción nacional y venta de PB, MDF (desnudos) y melamina en ambos sustratos, así como resinas.	Fabricación, industrialización y comercialización, nacional y exportación, de paneles de madera.	Comercialización y promoción de los productos del negocio maderas en los mercados de África (menos Sudáfrica), Medio Oriente (menos Turquía e Israel) e India. Permanente búsqueda de nuevas y mejores oportunidades de negocio en estos mercados.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Ricardo Strauszer, Gianfranco Truffello Jijena, Alfonso Valdés	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Pablo Franzini, José Hernández Ayala, Cristian Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Juan Pablo Gómez	Carlos Altimiras Ceardi	Alfonso Valdés	Carlos Altimiras Ceardi	Carlos Altimiras Ceardi	José Manuel Hernández Ayala	Carlos Altimiras Ceardi	Alberto Larenas Gajardo
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 2.502	MR\$ 1.138.778	MUS\$ 577.239	MR\$ 174.821	M\$1.797.615	MMXN\$ 3.422.132	MR\$ 904.574	MUS\$ 1.001

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria



Arauco North America, Inc	Arauco Participações Florestais Ltda.	Arauco Perú S.A.	Arauco Pulp Limited	Arauco Ventures Limited	Arauco Wood (China) Company Limited	Arauco Wood Limited	Araucocomex S.A. de C.V.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E	O-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
16 de junio de 2016.	27 de octubre de 2021.	27 de octubre de 1997.	2 de octubre de 2022.	3 de octubre de 2022.	16 de agosto de 2018.	23 de mayo de 2022.	1 de septiembre de 2000.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Producción, venta e importación de tableros de madera de partícula aglomerada PB, de media densidad, MDF, de alta densidad HDF y paneles decorativos TFL de baja presión. Tableros contrachapados plywood, madera aserrada y molduras de MDF y pino.	Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.	Importación y comercialización de tableros y listones de madera, en Perú.	Holdings de sociedades productivas.	Holdings de sociedades productivas.	Actividades de venta e intermediación de productos forestales, marketing, promoción e investigación de mercado.	Holdings de sociedades productivas.	Distribución (compraventa), principalmente de madera aserrada y paneles, y producción y venta de tarimas.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Pablo Franzini, Kelly Shotbolt, David Williams.	-	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Felipe Guzmán Rencoret, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Gianfranco Truffello Jijena.	Matías Domeyko Cassel, Felipe Guzmán Rencoret, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Gianfranco Truffello Jijena.	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Felipe Guzmán Rencoret, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Gianfranco Truffello Jijena.	Pablo Franzini, José Hernández Ayala, Cristian Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Pablo Franzini	José Artemio Totti	Enrique Bazán Barraza	-	-	Rodolfo Ziegele	-	José Manuel Hernández Ayala
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 160.863	MR\$ 100.101	MUS\$ 22	MUS\$ 1	MUS\$ 1	MUS\$ 146	MUS\$ 1.989.972	MUS\$ 32.831



Araucocomex Servicios S.A. de C.V.	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Consortio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A.	E2E S.A.	EKA Chile S.A.	El Esparragal Asoc. Agraria de R.L	Emp. Florestais Santa Cruz Ltda.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	96.657.900-5	76.077.468-5	76.879.577-0	99.500.140-3	O-E	O-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
23 de agosto de 2001.	4 de mayo de 2005.	12 de noviembre de 1992.	21 de agosto de 2009.	2 de mayo de 2018.	20 de septiembre de 2002.	30 de mayo de 2007.	21 de noviembre de 2008.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Prestación de servicios especializados de personal a empresas del Grupo, en áreas comunes como tesorería, contabilidad impuestos, cuentas por pagar.	Producción de pasta de celulosa, producción y venta de energía eléctrica.	Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.	Investigación y desarrollo experimental en el campo de las ciencias.	Diseño y construcción con madera y paneles.	Fabricación y exportación de productos químicos.	Predio rural explotado por terceros.	Participación social en otras sociedades civiles o comerciales, ya sea como socio, accionista o de otro modo.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,82%	30,41%	34,58%	12,16%	30,41%	30,41%	30,41%	60,82%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Pablo Franzini, José Hernández Ayala, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Héctor Araneda, Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, MinnaLiisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.	Rodrigo Ahumada Núñez, Ricardo Austin Miller, James Smith Bloom, Marcelo Vaccaro Bustos.	David Contreras Pérez, Eckart Eitner, José Andrés Pesce, Fernando Rioseco Schmidt, Eduardo Rodríguez Treskow, Iván Rubio Huerta.	Ricardo Busch Lothholz, Matías Domeyko Cassel, José Luis Fauré Cañas, Fransico Figueroa Duclos, Francisco Lozano Comparini, Eduardo Martínez Cuadro, Cristián Montes Lahaye, Sergio Sandoval Villalba, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Francisco, Gustavo Romero Zapata.	Héctor Araneda, Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, MinnaLiisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.	-
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
José Manuel Hernández Ayala	Diego Wollheim	-	-	Felipe Montes Torres	Isaac Moreno Derensinsky	Diego Wollheim	-
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MMXN\$ 167	MUS\$ 1.322.620	M\$468.055	M\$1778.606	M\$39.515.880	MUS\$ 36.907	MUS\$ 16.816	MR\$ 141.529

01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Eufores S.A.	Falcão MS SPE S.A.	Florestal Vale do Corisco S.A.	Forestal Arauco S.A.	Forestal Cholguán S.A.	Forestal Cono Sur S.A.	Genómica Forestal S.A.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	O-E	85.805.200-9	93.838.000-7	O-E	76.743.130-9
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
15 de abril de 1983.	8 de agosto de 2022.	19 de noviembre de 2001.	9 de noviembre de 1978.	29 de noviembre de 1978.	16 de agosto de 1996.	25 de octubre de 2006.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Desarrollo de la forestación, mediante la plantación, manejo y explotación de bosques.	Gestión de tierras para arriendos a relacionadas.	Gestión de tierras para arriendos a relacionadas.	Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos.	Venta de rollizos en pie a la empresa relacionada Forestal Arauco, la forestación y reforestación y la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques.	Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.	Actividades de servicios conexas a la agricultura.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
30,41%	29,80%	29,80%	60,82%	59,99%	30,41%	15,21%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Héctor Araneda, Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, MinnaLiisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.	Matheus de Barros Moura, Mario José de Souza Neto, Roberto Trevisan.	Carlos Altimiras Ceardi, Fabio Fernández Medeiros, Antonio Luque Guerrero, Marcos Paulo Conde Ivo.	Jorge Andueza Fouque ^(*) , Roberto Angelini Rossi ^(*) , Manuel Bezanilla Urrutia ^(*) , Matías Domeyko Cassel, Jorge Garnham Mezzano, Felipe Guzmán Rencoret, Cristián Infante Bilbao, Franco Mellafe Angelini, Juan Saavedra Flórez.	Iván Chamorro Lange, Jorge Garnham Mezzano, Camilo Naranjo Arias, Juan Saavedra Flórez, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuchi Vásquez.	Héctor Araneda, Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, MinnaLiisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.	Sofía Grez Bauza, Felipe Leiva Morey, Andrea Rodríguez, Eduardo Rodríguez, Francisco Rodríguez.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Diego Wollheim	Matheus de Barros Moura	José Artemio Totti	Iván Chamorro Lange	Juan Pablo Ventura Albornoz	Diego Wollheim	Sofía Valenzuela Águila
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 553.224	MR\$ 10	MR\$ 77.953	MUS\$ 884.858	MUS\$ 55.916	MUS\$ 147.195	M\$245.586

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente y Manuel Bezanilla Urrutia es director.

01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria



Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Inversiones Puerto Coronel S.A.	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Lemu Earth SpA	Lemu Global Limited	Maderas Arauco Costa Rica S.A.	Maderas Arauco S.A.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
96.563.550-5	96.785.680-0	79.990.550-7	76.860.724-9	O-E	O-E	96.510.970-6
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
7 de septiembre de 1989.	4 de enero 1996.	11 de abril de 1990.	6 de marzo de 2018.	1 de noviembre de 2022.	7 de mayo de 2018.	13 de noviembre de 1986.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesoría de las anteriormente señaladas.	Fondos y sociedades de inversión.	Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.	Actividades de tecnología de la información y de servicios informáticos.	Holdering de sociedades productivas.	Promoción, investigación de mercado e intermediación en las ventas de los productos de madera manufacturados por las entidades manufactureras del Grupo ARAUCO, en Centroamérica.	Comercialización, producción y distribución de tableros, madera aserrada, molduras y madera terciada, además de la generación y suministro de energía eléctrica.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,82%	30,41%	60,82%	52,68%	60,82%	60,82%	60,82%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Jorge Andueza Fouque ^(*) , Roberto Angelini Rossi ^(*) , Manuel Bezanilla Urrutia ^(*) , Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	José Cox Donoso, Fernando Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Eduardo Hartwig Iturriaga, Charles Kimber Wylie, Fernando Revecó Santander.	Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Alejandro Tocigl Domeyko, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Alejandro Tocigl Domeyko, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Francisco Figueroa Duclos, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero.	Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Matías Domeyko Cassel, Charles Kimber Wylie, Cristián Infante Bilbao, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Cristián Infante Bilbao	Javier Anwandter Hammersley	Sebastián Fernández	Leonardo Prieto Williamson	-	Andrés Castro Arias	Antonio Luque Guerrero
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 3.631.035	MUS\$ 58.189	MUS\$ 298	M\$1.458.761	MUS\$ 1	MUS\$ 300	MUS\$ 237.001

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente; Jorge Andueza Fouque es vicepresidente y Manuel Bezanilla Urrutia es director.

01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria



Mahal Emp. e Part. S.A.	Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais S.A.	Parque Eólico Ovejera del Sur SpA	Serv. Aéreos Forestales Ltda.	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Sonae Arauco S.A.	Stora Enso Uruguay S.A.
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	76.839.949-2	76.375.371-9	96.637.330-K	O-E	O-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
28 de abril de 2009.	2 de octubre de 2010.	19 de enero de 2018.	27 de marzo de 2014.	27 de abril de 1992.	14 de mayo de 1946.	8 de noviembre de 2004.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades.	Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades.	Desarrollo de proyectos de generación de energía renovable.	Transporte de pasajeros por vía aérea en apoyo a la actividad forestal.	Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general y de prestar directamente estos servicios, dentro de los cuales quedan comprendidos entre otros, muellaje, lanchaje, movilización de carga y desestiba de naves.	Producción de tableros de madera y productos derivados en instalaciones industriales y comerciales emplazadas en Portugal, España, Alemania, Reino Unido, Suiza, Francia, Países Bajos, Marruecos y Sudáfrica.	Explotación agropecuaria y forestación.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,82%	60,82%	30,41%	60,82%	60,82%	30,41%	30,41%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero.	Leonardo Bastidas Almarza, José Antonio Díaz Lira, Nicolás Kühenthal Antonijevic, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Iván Chamorro Lange, Cristián Infante Bilbao.	Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, George Lawrie, Antonio Luque Guerrero, Carlos Rocha Moreira da Silva, Duarte Teixeira de Azevedo, Javier Vega de Seoane Azpilicueta, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.	Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, George Lawrie, Antonio Luque Guerrero, Carlos Rocha Moreira da Silva, Duarte Teixeira de Azevedo, Javier Vega de Seoane Azpilicueta, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Carlos Altimiras Ceardi	Carlos Altimiras Ceardi	Felipe Oettinger Duhalde	Gianfranco Truffello Jijena	Ricardo Brunner Moreno	Rui Gonçalves Correia	Rui Gonçalves Correia
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MR\$ 816.635	MR\$ 434.634	M\$2.411.877	MUS\$ 26.000	MUS\$ 417	MEUR\$ 20.119	MUS\$ 143.903

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Terminal Logística e Ind. M´Bopicuá S.A	Woodaffix, LLC.	Zona Franca Punta Pereira S.A.
RUT	RUT	RUT
O-E	O-E	O-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
22 de julio de 1999.	15 de octubre de 2021.	24 de mayo de 2006.
Objeto social	Objeto social	Objeto social
Propietaria de una playa de acopio y de un puerto en el departamento de Río Negro, destinado principalmente a la canalización de producción forestal.	Elaboración de sistemas de muebles empotrados y componentes para estanterías y muebles prefabricados, en concreto, paneles laminados fundidos térmicamente, paneles de melamina fundidos térmicamente, tableros de fibras laminadas, cantos de tableros de virutas laminadas y paneles encolados en los bordes; láminas decorativas de madera laminada; todo lo anterior para su uso en la industria de la construcción y la construcción de muebles y la industria de muebles prefabricados.	Explotación de una zona franca de acuerdo con lo establecido en la Ley N°15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
30,41%	60,82%	30,41%
Directorio	Directorio	Directorio
Héctor Araneda, Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, MinnaLiisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.	-	Héctor Araneda, Franco Bozzalla Trabucco, Iván Chamorro Lange, Sakari Eloranta, Cristián Infante Bilbao, MinnaLiisa Kurki, Per Lyrvall, Markus Mannström, Gianfranco Truffello Jijena, Johan Tryggve Lindman.
Gerente General	Gerente General	Gerente General
Diego Wollheim	Pablo Franzini	Diego Wollheim
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 11.381	MUS\$ 0	MUS\$ 378.964





Sector energía

Abastible Internacional S.A.	Adm. Central de Estaciones de Servicios Ltda. - ADC	Adm. de Estaciones de Servicios Serco Ltda. (ADES)	Adm. de Servicios de Retail Ltda. (ASR)	Adm. de Servicios Generales Ltda. (ADG)	Adm. De Ventas al Detalle Ltda. - Arcoprime
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	79.927.130-3	79.689.550-0	77.614.700-1	79.927.140-0	77.215.640-5
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
2 de mayo de 2016.	26 de junio de 1989.	15 de diciembre de 1986.	18 de mayo de 2001.	26 de junio de 1989.	7 de agosto de 1998.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Inversiones en todo tipo de bienes, tanto en Chile como en el extranjero.	Prestación de servicios de call center, con llamados Inbound y Outbound, atendiendo en forma integral a todos los clientes de Copec tanto internos como externos.	Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.	Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.	Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicios, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.	Explotación de establecimientos de hostelería, tales como restaurantes, autoservicios y otras operaciones de comida, tiendas de conveniencia, servicio de hotelería y otros servicios complementarios a las antes señaladas actividades, en Estaciones de Servicios de venta de combustibles ubicadas en carreteras y ciudades o en terrenos anexos a dichas instalaciones. Asimismo, la elaboración y comercialización de alimentos envasados y la explotación de estaciones de servicios, centros de lubricación y de lavado de vehículos y servicios anexos. La sociedad también tiene como objeto la prestación de asesorías y la supervisión a terceros en el desarrollo de actividades que digan relación con la explotación de establecimientos comerciales similares a los del giro de la sociedad y cualquier otra actividad relacionada con todas las anteriores que los socios acuerden.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,33%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%	60,82%
Administradores de la sociedad	Directorio	Directorio	Directorio	Administradores	Directorio
Oswaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Ignacio Mackenna Ronco, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Moreno Morán.	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Juan Diuana Yunis, Pablo Marchant Pineda, Lorena Oliver Jerez, Jaime Vera Vera.	Juan Carlos Carrasco, Juan Diuana Yunis, Pablo Marchant Pineda, Alejandro Palma Rioseco, Jaime Vera Vera.	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Tomás Quinteros, Nicolás Rostagno Bedecarratz.	José Ignacio Depassier Jiménez, Juan Diuana Yunis, Jorge Garcés Jordán, Francisco Labbé Bascuñán, Cristián Montero Stegen.	Tomás Gazmuri Sivori, Gloria Ledermann Enríquez, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Alejandro Palma Rioseco, Diego Peñafiel Grandela, Claudio Pizarro Torres.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
-	-	Cristián Arcila Vilches	Franco Zuñiga Guerra	-	Nicolás Rostagno Bedecarratz
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 171.603	M\$194.890	M\$9.473.756	M\$6.000	M\$47.565	M\$6.206.357



Ampere – Copec SpA	Andes Operaciones y Servicios S.A.	Arco Alimentos Ltda.	Blue Holding SpA	Centrogas S.A.	Compañía de Servicios Industriales Ltda. (CSI)	Compañía Emisora de Medios de Pago Digitales S.A	Compañía Latinoamericana Petrolera S.A. (CLAPSA)
RUT 77.252.724-1	RUT 96.761.130-1	RUT 76.000.605-K	RUT 76.969.695-4	RUT 96.867.260-6	RUT 85.840.100-3	RUT 77.509.915-1	RUT 96.668.110-1
Fecha de constitución 20 de agosto de 2020.	Fecha de constitución 28 de junio de 1995.	Fecha de constitución 25 de junio de 2007.	Fecha de constitución 15 de enero de 2019.	Fecha de constitución 26 de mayo de 1994.	Fecha de constitución 14 de marzo de 2007.	Fecha de constitución 13 de diciembre de 2021.	Fecha de constitución 31 de diciembre de 1992.
Objeto social Comercialización de equipos de almacenamiento energético para segmento residencial y C&I.	Objeto social Obras de ingeniería, consultorías, asesorías técnicas, transporte de gas por gasoductos y comercialización de gas.	Objeto social Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo, en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.	Objeto social Prestación de servicios de logística y distribución.	Objeto social Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.	Objeto social Administración y servicios de depósitos de combustibles y lubricantes.	Objeto social Emisión de medios de pago con provisión de fondos.	Objeto social Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo, gas y derivados; constitución y participación en sociedades cuyo objeto sea el indicado anteriormente; inversión, en todas sus formas, en actividades vinculadas con lo anterior.
Participación de AntarChile S.A. 31,02%	Participación de AntarChile S.A. 12,11%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 24,22%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 36,49%
Directorio Alexandre Diez, Leonardo Ljubetic Garib, Carlos Lopez-Ibor Mayor, Arturo Natho Gamboa, Maximiliano Valdés Angelini.	Directorio Luis Arancibia Yametti, Emilio Daneri Contegrand, Luis Alberto Santos.	Directorio Eduardo Donoso Crosso, Nicolás Rostagno Bedecarratz, Franco Zúñiga Guerra.	Directorio Juan Carlos Balmaceda Peñañiel, Leonardo Ljubetic Garib, Pablo Marchant Pineda.	Directorio Luis Arancibia Yametti, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Alan Targarona Villaroel, Gonzalo Vega Espinoza, Héctor Zeballos del Pino.	Directorio -	Directorio Juan Carlos Balmaceda Peñañiel, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Alejandro Palma Rioseco, Juan Diuana Yunis.	Directorio Titulares: Denisse Abudinen Butto, Alejandro Álvarez Lorca, Juan Diuana Yunis, Leonardo Ljubetic Garib, Lisandro Rojas Galliani. Suplentes: Juan Carlos Balmaceda Peñañiel, Ramón Concha Barrientos, Lorena Hirmas Adams, Martín Mendoza, Alejandro Palma Rioseco.
Gerente General Mauricio de la Torre Izquierdo	Gerente General Raúl Montalva Díaz	Gerente General Pablo Millán de la Cruz	Gerente General Olivier Marc Paccot Burnens	Gerente General Carlos Vega	Gerente General Mario Vergara Ulloa	Gerente General Ignacio Alfaro Manzano	Gerente General Ramón Concha Barrientos
Capital suscrito y pagado M\$154.964	Capital suscrito y pagado MUS\$ 2.435	Capital suscrito y pagado M\$5.516.015	Capital suscrito y pagado M\$41.193.670	Capital suscrito y pagado M\$5.995.978	Capital suscrito y pagado M\$3.322.086	Capital suscrito y pagado M\$12.759.250	Capital suscrito y pagado M\$3.101.208



Copec Aviation S.A.	Copec Canal Inc.	Copec Overseas SpA	Copec Voltex SpA	Dhemax SpA
RUT 96.942.120-8	RUT O-E	RUT 76.600.822-4	RUT 77.107.835-4	RUT 76.252.650-6
Fecha de constitución 12 de enero de 2001.	Fecha de constitución 20 de enero de 1988.	Fecha de constitución 29 de agosto de 2016.	Fecha de constitución 12 de diciembre de 2019.	Fecha de constitución 16 de marzo de 2005.
Objeto social Distribución, compra y venta de combustibles de aviación.	Objeto social Compra, venta, explotación y refinación de toda clase de productos combustibles y sus derivados.	Objeto social Adquirir, mantener y enajenar participaciones en sociedades radicadas en el extranjero directamente o a través de su participación como socia en otras sociedades de las que forme parte, inversiones de fondos propios, en forma temporal y mediante la celebración de contratos de inversión, en empresas privadas constituidas en el extranjero o títulos de aportes de capital o préstamo o de formas combinadas de financiamiento; constituir, participar, promover o formar todo tipo de sociedades o comunidades de interés con otras personas y en general, realizar todos los negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objeto social, directamente o a través de su participación en otras sociedades de las que forme parte; ejecutar, además, otras actividades comerciales, como compra y venta de todo tipo de combustibles y lubricantes que los accionistas acuerden, siempre y cuando se realicen en el extranjero o tengan por fundamento la promoción de sus actividades en el exterior.	Objeto social Generar, almacenar y comercializar energía, y prestar servicios de carga eléctrica.	Objeto social Asesorías, exportación, desarrollo y venta de equipos tecnológicos.
Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 48,66%
Directorio Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Cristián Montero Stegen, Arturo Natho Gamboa.	Directorio Alejandro Álvarez, José Ignacio Depassier y Cristián Montero.	Directorio Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Juan Diuana Yunis, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, Alejandro Palma Rioseco.	Directorio Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib.	Directorio Andrés Barentin Calvo, Francisco Larrondo Lanus, Leonardo Ljubetic Garib, Andrea Martino Contardo, Arturo Natho Gamboa.
Gerente General Sergio Sepúlveda Tregear	Gerente General -	Gerente General Pablo Marchant Pineda	Gerente General Francisco Larrondo Danus	Gerente General Andrés Barentin Calvo
Capital suscrito y pagado M\$4.102.932	Capital suscrito y pagado MUS\$ 100	Capital suscrito y pagado M\$661.997	Capital suscrito y pagado M\$1.479.551	Capital suscrito y pagado M\$755.331

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria



Duragas S.A.	Elemental S.A.	EMOAC SpA	Empresa Chilena de Gas Natural S.A.	Estudios y Desarrollos de Gas Ltda. (Edegas)	Financiamiento Doméstico S.A. (Findom)	Flux Colombia SAS
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	76.659.730-0	76.208.888-6	96.620.900-3	76.068.320-5	99.589.320-7	0-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
4 de mayo de 1954.	14 de septiembre de 2006.	20 de febrero de 2012.	18 de octubre de 1991.	30 de enero de 2004.	5 de enero de 2005.	11 de marzo de 2021.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Comprar, importar, receptar, envasar, almacenar, transportar, distribuir y comercializar gas licuado de petróleo y gas natural, destinado al consumo doméstico, comercial, industrial, vehicular y agroindustrial a nivel nacional. Importar, distribuir, y comercializar todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de gas licuado y gas natural.	Diseñar, identificar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de viviendas sociales; evaluar, sistematizar, ejecutar, difundir y comercializar proyectos.	Proveer servicios de comercialización de energía y asesoría en proyectos energéticos, así como sus tecnologías de monitoreo y gestión de suministro, a través del uso de inteligencia energética integral.	Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.	Estudio, investigación, desarrollo y aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general; elaboración y realización de proyectos, asesorías y consultorías relacionadas con estas materias.	Realización de operaciones de créditos de dinero e Inversiones de capitales.	Prestación de servicios de asesoría, ingeniería y capacitación en el uso de energías renovables y energía en general, temas medioambientales y de eficiencias energética.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
56,08%	24,33%	48,66%	24,22%	60,34%	12,11%	29,19%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Administradores	Directorio	Directorio
Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez, Juan Manuel Marchán Maldonado, Joaquín Morillo Paimann, Eduardo Navarro Beltrán.	Maurizio Angelini Amadori ^(*) , Jaime Bellolio Rodríguez, Alicia Hidalgo Córdova, Alejandro Hormann Orezzaoli, Arturo Natho Gamboa, Mario Ubilla Sanz.	Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa.	Luis Arancibia Yametti, Jorge Beytia Moure, Alan Targarona Villarroel.	Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Álvaro Gallegos Bresler, Paula Jervis Ortiz, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán.	Luis Arancibia Yamett, Marcos Cvjetkovic Muñoz, Alan Targarona Villarroel, Sergio Toloza Gajardo, Carlos Vega Campos.	Óscar Bravo Restrepo, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, David Rau, Juan Rueda Ardila.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Jaime Solórzano Álava	Alejandro Aravena Mori	Vannia Toro Blanca	Klaus Lührmann Poblete	-	Rodolfo Aguayo Pezoa	Mauricio Ocampo
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 13.876	M\$413.461	M\$1.600.500	M\$1.790.265	M\$1.395.000	M\$249.338	MCOP\$ 17.600.000

(*) En AntarChile S.A., Maurizio Angelini Amadori es director.



Flux Solar Energías Renovables SpA	Gas Licuado Motor Ltda.	Gasoducto GasAndes S.A.	Gasoducto GasAndes Argentina S.A.	GNL Chile S.A.
RUT 76.172.285-9	RUT 76.107.630-2	RUT 96.721.360-8	RUT O-E	RUT 76.418.940-k
Fecha de constitución 15 de septiembre de 2011.	Fecha de constitución 5 de mayo de 2004.	Fecha de constitución 1 de diciembre de 1994.	Fecha de constitución 27 de febrero de 1995.	Fecha de constitución 16 de noviembre de 2005.
Objeto social Prestación de servicios de asesoría y capacitación en el uso de energías renovables, almacenamiento de energía u otro uso y manejo de energía, temas medioambientales y de eficiencias energética; el diseño, implementación y ejecución, de todo tipo de proyectos que tengan relación con el uso de energías renovables o alternativas, almacenamiento de energía u otro uso y manejo de energía, de los temas medioambientales y de eficiencia energética.	Objeto social Investigación, desarrollo, importación, distribución, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado; la prestación de toda clase de servicios que digan relación con la operación y funcionamiento de plantas de gas licuado y combustibles líquidos.	Objeto social Operación de un ducto de gas natural y transporte del gas natural desde Argentina a Chile. Establecimiento, operación, explotación, administración y usos del gasoducto y red de transporte. En general, todos los servicios o actividades relacionadas con el transporte, mercadería, almacenamiento y procesamiento de gas natural.	Objeto social Construcción, propiedad y operación del sistema de gasoducto que se extiende de la localidad de La Mora hasta el paso Maipo en la frontera argentino-chilena, así como de sus extensiones y expansiones e instalaciones accesorias.	Objeto social Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.
Participación de AntarChile S.A. 48,66%	Participación de AntarChile S.A. 60,34%	Participación de AntarChile S.A. 11,39%	Participación de AntarChile S.A. 11,39%	Participación de AntarChile S.A. 8,07%
Directorio Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Mauricio de la Torre Izquierdo, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa, David Rau, Maximilano Valdés Angelini.	Apoderados de la sociedad Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Máximo Israel López, Ignacio Mackenna Ronco, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán, Eduardo Navarro Beltrán, José Odone Odone.	Directorio Hugo Antranik Eurnekian, Emilio Daneri Contegrand, Klaus Lührmann Poblete, Matias María Brea, Gabriel María Wilkinson, Luis Alberto Santos, Luis Sarras, Pablo Sobarzo Mierzo.	Directorio Hugo Antranik Eurnekian, Emilio Daneri Conte Grand, Carmen Figueroa Deisler, Martín Genesio, Klaus Lührmann Poblete, Matias María Brea, Gabriel María Wilkinson, Luis Alberto Santos, Pablo Sobarzo Mierzo.	Directorio Rodrigo Azócar Hidalgo, Klaus Lührmann Poblete, Gustavo Soto Rojas.
Gerente General David Rau	Gerente General -	Gerente General Raúl Montalva Díaz	Gerente General Emilio Nadra	Gerente General Mario Camacho Acha
Capital suscrito y pagado M\$876.000	Capital suscrito y pagado M\$1.394.000	Capital suscrito y pagado MUS\$ 11.914	Capital suscrito y pagado MUS\$ 83.467	Capital suscrito y pagado MUS\$ 3.026

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

Hualpén Gas S.A.	Inversiones de Electromovilidad CK SpA	Mapco Express Inc.	Nortesantandereana de Gas S.A. E.S.P. - Norgas	Organización Terpel S.A.	Roda SpA
RUT 76.349.706-2	RUT 77.155.079-7	RUT O-E	RUT O-E	RUT O-E	RUT 77.528.709-8
Fecha de constitución 2 de diciembre de 2013.	Fecha de constitución 1 de junio de 2020.	Fecha de constitución 10 de abril de 2001.	Fecha de constitución 9 de agosto de 1968.	Fecha de constitución 21 de noviembre de 2001.	Fecha de constitución 3 de febrero de 2022.
Objeto social Explotar comercialmente la planta de recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado, gases propano, butano, propileno y otros gases líquidos.	Objeto social Invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales, la percepción de sus frutos y su administración.	Objeto social Comercializar y distribuir combustibles; gestionar y desarrollar estaciones de servicio con tiendas de conveniencia.	Objeto social Prestación de servicios públicos domiciliarios y soluciones energéticas con cualquier fuente.	Objeto social Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus derivados, en calidad de importador, exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de plantas de abastecimiento, y distribuidor minorista a través de estaciones de servicio automotriz, aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; distribuidor minorista en calidad de comercializador industrial. Compra, venta, adquisición a cualquier título y distribución de energía eléctrica y/o cualquier otra energía alternativa a vehículos, a través de estaciones de servicio y/o cualquier otra ubicación y/o medio de suministro.	Objeto social Prestación de servicios energéticos, tales como consultoría energética, ingeniería y supervisión de proyectos de eficiencia energética y desarrollo de innovaciones en el sector energético.
Participación de AntarChile S.A. 60,33%	Participación de AntarChile S.A. 30,41%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 30,76%	Participación de AntarChile S.A. 35,59%	Participación de AntarChile S.A. 42,23%
Directorio Joaquín Cruz Sanfiel, Paula Jervis Ortiz, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán.	Directorio José Antonio Camiruaga Garretón, Leonardo Ljubetic Garib, Alejandro Palma Rioseco, Alexander Peter Kohler Achenbach.	Directorio Jorge Andueza Fouque ^(*) , Jorge Bunster Betteley, Frederic Chaveyriat, Sylvia Escovar Gómez, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Leonardo Ljubetic Garib, Arturo Natho Gamboa.	Directorio Titulares: Joaquín Cruz Sanfiel, José Antonio Franco Reyes, Eduardo Navarro Beltrán, José Odone Odone, Eduardo Pizano de Narváez. Suplentes: Jorge Andueza Fouque ^(*) , Álvaro Gallegos Bresler, Adriana Jaramillo Correa, Paula Jervis Ortiz, Luis Lizarazo Villamizar.	Directorio Titulares: Jorge Andueza Fouque ^(*) , Jorge Bunster Betteley, Bernardo Dyner Rezonow, Sylvia Escovar Gómez, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Jose Jaramillo Botero, Arturo Natho Gamboa. Suplentes: Rodolfo Castillo Garcia, Juan Diuana Yunis, Gabriel Jaramillo, Jorge Garcés Jordán, Leonardo Ljubetic Garib, Alejandro Palma Rioseco, Tulio Rabinovich Manevich.	Directorio Alvaro Gallegos Bresler, Paula Jervis Ortiz, Ignacio Mackenna Ronco, Janislav Marinovic Castellanos, Andrés Romero Celedón.
Gerente General Álvaro Gallegos Bresler	Gerente General Francisco Larrondo Danus	Gerente General Frederic Chaveyriat	Gerente General Didier Builes Tobón	Gerente General Óscar Bravo Restrepo	Gerente General Rodrigo Balderrama Aníñir
Capital suscrito y pagado MUS\$ 92.704	Capital suscrito y pagado M\$1.280	Capital suscrito y pagado MUS\$ 552.903	Capital suscrito y pagado MCOP\$ 24.177.693	Capital suscrito y pagado MCOP\$ 195.999.466	Capital suscrito y pagado M\$465.000

(*) En AntarChile S.A., Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.



Servicio de Mantenimiento y Personal S.A. (Semapesa)	Servicios y Transportes Setracom Ltda.	Sociedad de Inversiones de Aviación Ltda. (SIAV)	Sociedad Nacional de Oleoductos S.A. (Sonacol)
RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	78.953.900-6	82.040.600-1	81.095.400-0
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
11 de octubre de 1990.	19 de marzo de 1997.	1 de octubre de 1964.	31 de mayo de 1957.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Fabricación, compra, venta, comercialización, transporte, reparación y mantenimiento de cilindros y accesorios de gas licuado de petróleo; fabricar, comprar, vender, comercializar, montar, reparar, mantener u operar instalaciones domésticas o industriales para consumo, almacenamiento, envasado o manipulación de gas licuado de petróleo; comprar, importar, receptor, envasar, almacenar, distribuir, vender y comercializar todos los productos derivados del petróleo y transportarlos por cualquier medio; importar, comprar, vender, distribuir, transportar, comercializar, reparar y mantener todos los productos, mercaderías o equipos que tengan relación con la utilización de los productos del petróleo.	Prestación de servicios de transporte de gas licuado, combustibles líquidos y mercaderías relacionadas con dichos productos, la venta de estos y recaudación de dichas ventas, además de la administración de puntos de ventas y locales de distribución de toda clase de combustibles y, en general, prestación de servicios a terceros relacionados con este rubro.	Recepción, almacenaje y entrega de combustibles de aviación a través de las instalaciones de oleoductos (red hidrante) en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de la ciudad de Santiago-Chile.	Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diésel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,33%	60,34%	20,27%	20,27%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
-	Osvaldo Acuña Uribe, Joaquín Cruz Sanfiel, Álvaro Gallegos Bresler, Paula Jervis Ortiz, Janislav Marinovic Castellanos, Sebastián Montero Morán.	Titulares: Alejandro Álvarez Lorca, Jaime Besa Bandeira, Nicolás Correa Ferrer, Juan Alfonso Juanet Rodríguez, Juan Eduardo López Quintana, Alejandro Pino Mora. Suplentes: Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Javier Cavagnaro Infante, Patricia Figueroa Mandiola, Pablo Munita del Solar, Alejandro Palma Rioseco, Alan Sherwin Lagos.	Titulares: Jaime Besa Bandeira, Nicolás Correa Ferrer, Karen Dueñas Dujovne, Pedro Echeverría Faz, Mario Gorziglia Cheviakoff, Roberti Hetz Vorpahl, Juan Juanet Rodríguez, Marcelo Tokman Ramos, Gerardo Varela Alfonso. Suplentes: Cristián Barros Tocornal, Patricia Figueroa Mandiola, Alan Sherwin Lagos, Claudio Skarmeta Magri.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Jaime Solórzano Álava	-	Edgardo Escobar Aguirre	Eric Ahumada Gómez
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MUS\$ 312.423	M\$3.772.876	M\$1.429.481	M\$59.575.440



Solgas S.A.	Soluciones de Movilidad SpA	Stem – Copec SpA	Transportes de Combustibles Chile Ltda. (Transcom)	Vía Limpia SpA
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	77.088.206-0	77.342.444-6	79.904.920-1	79.874.200-0
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
17 de julio de 1946.	22 de octubre de 2019.	6 de agosto de 2020.	1 de junio de 1989.	19 de julio de 2013.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Industrialización, producción, almacenamiento, comercialización, transporte y distribución de hidrocarburos y sus derivados, incluyendo el gas licuado de petróleo, así como negocios o servicios complementarios y conexos. Igualmente podrá realizar regímenes u operaciones aduaneras y destinos especiales o de excepción en Lima o en cualquier otro lugar del territorio nacional, así como prestar toda clase de servicios relacionados con su actividad.	Desarrollo de toda clase de inversiones y/o negocios, por cuenta propia o de terceros; creación, adquisición, explotación, desarrollo y comercialización de todo tipo de plataformas tecnológicas y digitales y aplicaciones tecnológicas, por cuenta propia o de terceros; y la operación, administración, comercialización y prestación de servicios de movilidad para personas, bienes y/o productos.	Venta, distribución y control de sistemas que provean soluciones inteligentes y herramientas tecnológicas de almacenamiento energético.	Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.	Recolección, retiro, transporte, almacenamiento, destino, refinación, tratamiento o readecuación industrial, compraventa y manejo de todo tipo de residuos o productos usados, en especial los derivados de petróleo u otros desechos de la producción industrial, minera, agrícola u otra actividad; asesorías, capacitaciones y estudios ambientales.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
60,32%	60,82%	31,02%	60,82%	60,82%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
Joaquín Cruz Sanfiel, Aldo Defilippi Traverso, Rodrigo Huidobro Alvarado, Eduardo Navarro Beltrán, Luis Enrique Palacios Cisneros.	-	Maximiliano Valdés Angelini	Juan Carlos Balmaceda Peñafiel, Jorge Garcés Jordán, Francisco Labbé Bascuñán, Camila Valenzuela de la Torre, Jaime Vera Vera.	José Ignacio Depassier Jimenez, Juan Diuana Yuni, Alfredo Jalón Ovalle, Francisco Labbé Bascuí, Ramiro Méndez Urrutia.
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Mario Matuk Chijner	Cristóbal Muñoz	Mauricio de la Torre Izquierdo	Hernán Paiva Paiva	Eduardo Gutiérrez Crockett
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MPEN\$ 882.181	M\$1.000.000	M\$2.094.145	M\$3.817.000	M\$171.881

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria



Sector pesca y alimentos

Astilleros Arica S.A.	Bioambar SpA	Boat Parking S.A.	Caleta Bay Agua Dulce SpA	Caleta Bay Mar SpA
RUT 94.283.000-9	RUT 76.128.902-0	RUT 96.953.090-2	RUT 76.908.699-4	RUT 79.910.700-7
Fecha de constitución 29 de julio 1981.	Fecha de constitución 17 de diciembre de 2010.	Fecha de constitución 3 de abril de 2001.	Fecha de constitución 29 de diciembre de 2017.	Fecha de constitución 31 de mayo de 1989.
Objeto social Reparación y construcción de buques pesqueros.	Objeto social Producción, envasado, comercialización, distribución, promoción, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutracéuticos. Desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de licencias, franquicias, royalties y cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.	Objeto social Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves pesqueras de toda clase y la prestación de servicios para el traslado y estacionamiento en tierra, así como el varado, desvarado, carenas y mantención en general de las naves señaladas.	Objeto social Reproducción, crianza y comercialización de ovas, alevines y <i>smolt</i> .	Objeto social Reproducción, crianza, engorda, comercialización y exportación de productos hidrobiológicos.
Participación de AntarChile S.A. 38,10%	Participación de AntarChile S.A. 34,46%	Participación de AntarChile S.A. 20,16%	Participación de AntarChile S.A. 19,07%	Participación de AntarChile S.A. 19,07%
Directorio Miguel Ángel Escobar Silva, Raúl Feliú Carrizo, Felipe Zaldívar Prado.	Directorio Jorge Brahm Morales, Michael Chorev, Joaquín Cruz Sanfiel, Jorge Ferrando Yáñez, José Halperin, Steven Härting Eckman, Timosenko Mimica Mimica.	Directorio Fernando Ayala Burgemeister, Marcel Moenne Muñoz, Cristian Pinochet Herrera.	Directorio Titulares: Jorge Arancibia Pascal, Cristián Pérez de Arce Schilling, Patricio Tapia Costa, Felipe Zaldívar Prado. Suplentes: Jorge Andueza Fabani, José Cristián Pérez de Arce Zañartu, Teresita Pérez de Arce Zañartu, Ramón Pino Correa.	Directorio Titulares: Jorge Arancibia Pascal, Cristián Pérez de Arce Schilling, Patricio Tapia Costa, Felipe Zaldívar Prado. Suplentes: Jorge Andueza Fabani, José Cristián Pérez de Arce Zañartu, Teresita Pérez de Arce Zañartu, Ramón Pino Correa.
Gerente General Marcelo Mahuzier Delgado	Gerente General Jorge Brahm Morales	Gerente General Eric Peters Olhagaray	Gerente General Aníbal Pérez de Arce Zañartu	Gerente General Aníbal Pérez de Arce Zañartu
Capital suscrito y pagado M\$2.849.869	Capital suscrito y pagado MUS\$ 2.930	Capital suscrito y pagado M\$1.377.690	Capital suscrito y pagado MUS\$ 9.807	Capital suscrito y pagado MUS\$ 24.580

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

Caleta Bay Proceso SpA	Centro de Investigación Aplicada del Mar S.A. (CIAM)	Comunicaciones Y Ediciones Ltda.	Comercial Anigma Ltda.	Corpesca do Brasil Empreendimentos e Participacoes Ltda.	Cultivos Pachingo	Empresa Pesquera Apiao S.A.
RUT 77.673.760-7	RUT 76.055.995-4	RUT 94.283.000-9	RUT 76.044.336-0	RUT O-E	RUT 76.054.381-0	RUT 84.764.200-9
Fecha de constitución 5 de noviembre de 2001.	Fecha de constitución 16 de marzo de 2009.	Fecha de constitución 24 de junio de 1993.	Fecha de constitución 27 de enero de 1986.	Fecha de constitución 26 de noviembre de 2012.	Fecha de constitución 6 de febrero de 2009.	Fecha de constitución 20 de octubre de 1976.
Objeto social Procesamiento de productos hidrobiológicos.	Objeto social Investigación, desarrollo de estudios y proyectos científicos con el propósito de incrementar el conocimiento disponible asociado al mar; desarrollar actividades complementarias como son: dar en arriendo o subarriendo naves, laboratorios, vehículos, inmuebles, herramientas e instrumentos; importar insumos y demás bienes.	Objeto social Edición, publicación y comercialización de revistas y publicidad.	Objeto social Importación/exportación; distribuidora de insumos y maquinarias para la industria; arriendo de inmuebles.	Objeto social Efectuar inversiones en otras sociedades como socia o accionista en Brasil o en el exterior.	Objeto social Cultivos y crianza de peces marinos y acuicultura de agua dulce.	Objeto social Extracción, pesca o caza de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida y congelación, conservación, elaboración y transformación de los mismos.
Participación de AntarChile S.A. 19,07%	Participación de AntarChile S.A. 30,51%	Participación de AntarChile S.A. 18,69%	Participación de AntarChile S.A. 38,13%	Participación de AntarChile S.A. 38,14%	Participación de AntarChile S.A. 59,44%	Participación de AntarChile S.A. 11,90%
Directorio Titulares: Jorge Arancibia Pascal, Cristián Pérez de Arce Schilling, Patricio Tapia Costa, Felipe Zaldívar Prado. Suplentes: Jorge Andueza Fabani, José Cristián Pérez de Arce Zañartu, Teresita Pérez de Arce Zañartu, Ramón Pino Correa.	Directorio Miguel Ángel Escobar Silva, Gonzalo Fernández García, Ricardo García Holtz, Carlos Merino Pinochet, Pedro Moreno Rodríguez, Felipe Zaldívar Prado.	Directorio -	Directorio Raúl Feliú Carrizo, Felipe Zaldívar Prado.	Directorio -	Directorio Juan Carlos Macaya Gastigar, Gonzalo Rencoret Portales, Rigoberto Rojo Rojas.	Directorio José Cox Donoso, José Cueto, Alfonso Perú Costabal, Rigoberto Rojo Rojas, Rodrigo Sarquis.
Gerente General Aníbal Pérez de Arce Zañartu	Gerente General Jorge Oliva López	Gerente General Patricio Tapia Costa	Gerente General Carlos Merino Pinochet	Gerente General Ramón Pino Correa	Gerente General Juan Carlos Macaya Gastigar	Gerente General Soames Flowerree Stewart
Capital suscrito y pagado MUS\$ 4.948	Capital suscrito y pagado M\$10.000	Capital suscrito y pagado M\$5.550	Capital suscrito y pagado MUS\$ 148	Capital suscrito y pagado MR\$ 122.500	Capital suscrito y pagado M\$39.290	Capital suscrito y pagado MM\$12.157



Flip SpA	Frío Salmón SpA	Golden Omega S.A.	Golden Omega Norway AS	Golden Omega USA, LLC
RUT 77.676.934-7	RUT 96.537.020-K	RUT 76.044.336-0	RUT O-E	RUT O-E
Fecha de constitución 3 de noviembre de 2022.	Fecha de constitución 27 de junio de 1988.	Fecha de constitución 26 de diciembre de 2008.	Fecha de constitución 1 de junio de 2007.	Fecha de constitución 10 de mayo de 2011.
Objeto social Producción industrial, compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución al por mayor o al detalle de snacks vegetales, y realizar todos aquellos actos y contratos necesarios, afines o conducentes para el desarrollo de dicho objeto.	Objeto social Reproducción y crianza de salmonideos, arriendo de maquinarias y equipos acuícolas.	Objeto social Elaboración, transformación y refinamiento de aceite de pescado y, en general, de aceites y grasas de origen marino, lacustre o fluvial y sus fracciones para consumo humano, animal o industrial; su industrialización, comercialización, importación y exportación; la producción, mezcla, almacenamiento, transporte, importación, exportación, comercialización y distribución, al por mayor o al detalle, de biodiesel y de cualquier otro subproducto que se genere como consecuencia de la elaboración, transformación y refinamiento de aceite de pescado y en general, de aceites y grasas de origen marino; el desarrollo, investigación e implementación de procedimientos tecnológicos para la elaboración o transformación de aceites y grasas de origen marino y sus fracciones, en cualquier forma, como, asimismo, la obtención de patentes, licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.	Objeto social Desarrollar y comercializar productos relacionados con la tecnología propiedad de la empresa, incluyendo la preparación de polvos y tabletas que contienen omega 3.	Objeto social Actuar como representante de Golden Omega S.A. en Estados Unidos para la comercialización de sus productos en este mercado.
Participación de AntarChile S.A. 46,93%	Participación de AntarChile S.A. 19,07%	Participación de AntarChile S.A. 45,68%	Participación de AntarChile S.A. 45,68%	Participación de AntarChile S.A. 45,68%
Directorio Felipe Bahamondes Cid, Andrés Barros Donoso, Pedro Bouchon Aguirre, Jorge de Llano Ozores, Rigoberto Rojo Rojas.	Directorio Titulares: Jorge Arancibia Pascal, Cristián Pérez de Arce Schilling, Patricio Tapia Costa, Felipe Zaldívar Prado. Suplentes: Jorge Andueza Fabani, José Cristián Pérez de Arce Zañartu, Teresita Pérez de Arce Zañartu, Ramón Pino Correa.	Directorio Joaquín Cruz Sanfiel, Steven Härting Eckman, Francisco Lozano Comparini, Eduardo Navarro Beltrán, Rigoberto Rojo Rojas, Felipe Zaldívar Prado.	Directorio Jorge Brahm Morales, Bjorn René.	Directorio Claudio Aracena Stübing, Jorge Brahm Morales, José Antonio García Zúñiga, Nicolás Huidobro Lermanda.
Gerente General Jorge de Llano Ozores	Gerente General Aníbal Pérez de Arce Zañartu	Gerente General Jorge Brahm Morales	Gerente General Tina Lien Vestland	Gerente General Michael Fisher
Capital suscrito y pagado M\$1.790.000	Capital suscrito y pagado MUS\$ 11.631	Capital suscrito y pagado MUS\$ 129.241	Capital suscrito y pagado MNOK\$ 16.720	Capital suscrito y pagado MUS\$ 250

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

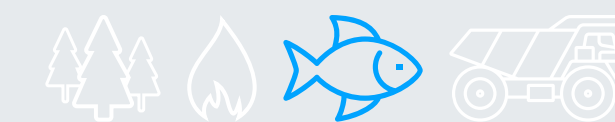
IBC Participacoes Ltda.	Inversiones Trapén SpA	Kurt a Becher Overseas Inc. - Kabsa Overseas	Kabsa S.A.	Köster Marine Proteins GMBH	Melifeed SpA	MP Marine Protein Holdings Verwaltung GMBH	MPH Marine Protein Holdings GMBH & CO. KG
RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT	RUT
O-E	76.336.213-6	O-E	96.942.870-9	O-E	76.474.153-6	O-E	O-E
Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución	Fecha de constitución
15 de junio de 2022.	9 de junio de 2014.	7 de julio de 2000.	23 de noviembre de 2000.	1 de enero de 2006.	14 de abril de 2015.	13 de diciembre de 2007.	13 de diciembre de 2007.
Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social	Objeto social
Holdering de instituciones no financieras, actividades de consultoría en gestión empresarial, excepto consultoría técnica específica.	Frigorífico, almacenamiento, manipulación y bodegaje de productos.	Comercialización, importación y exportación de materias primas para animales y peces.	Comercialización, importación y exportación de materias primas para animales y peces.	Trading y logística asociada a piensos proteicos de harina de pescado, concentrado de proteína de soja (SPC) y aceite de pescado, entre otros.	Elaboración de harinas y aceites de derivados orgánicos de faenadoras de aves.	Socio administrador (General Partner) de MPH Marine Protein Holdings GmbH & Co. KG.	Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y proteínas de otros orígenes, especialmente en Europa.
Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.	Participación de AntarChile S.A.
9,15%	9,53%	38,61%	38,61%	19,07%	25,10%	38,14%	38,14%
Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio	Directorio
-	Roberto Correa Bascañán, Carlos Peña Y Lillo Flores, Cristián Pérez de Arce Schiling, Felipe Zaldívar Prado.	Malvern Limited.	Jorge Andueza Fouque ^(*) , Eduardo Bunster Betteley, Felipe Zaldívar Prado.	Claudio Elgueta Vera, Gadso Hautmans, Ernst P. Komrowski, Felipe Zaldívar Prado.	Titulares: Eugenio Ariztía Benoit, Fernando Campino Ariztía, Ramón Pino Correa, Guillermo Quintana Hurtado, Felipe Zaldívar Prado. Suplentes: Enrique Cruz Sotomayor, Miguel Ángel Escobar Silva, Raúl Feliú Carrizo, Humberto Mena Toledo, Sandra Moggia Lucchini.	-	-
Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General	Gerente General
Augusto Federhen	Felipe Peña Y Lillo Scheuch	Guillermo Quintana Hurtado	Guillermo Quintana Hurtado	Malte Thomsen	Sergio Iturrieta Vásquez	-	Felipe Zaldívar Prado
Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado	Capital suscrito y pagado
MR\$ 30.000	MUS\$ 522	MUS\$ 50	MUS\$ 8.678	MEUR\$ 5.000	MUS\$ 4.941	MEUR\$ 25	MEUR\$ 2.800

(*) En AntarChile S.A., Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.

01
Presentación02
Nuestra hoja
de ruta03
Gobierno
corporativo04
Accionistas05
Creación de
valor sostenible06
Personas07
Modelo de
negocios08
Principales
negocios09
Indicadores10
Más sobre
AntarChile S.A.11
Índice de
contenidos
normativos12
Suscripción de
la memoria

Muelle Pesquero María Isabel Ltda.	Nutrisco Chile S.A.	Orizon S.A.	Orizon Foods LLC	Orizon Seafood Europe S.L.	Prokab SpA
RUT 76.268.260-5	RUT 77.643.296-2	RUT 96.929.960-7	RUT O-E	RUT O-E	RUT 77.423.645-7
Fecha de constitución 10 de mayo de 2005.	Fecha de constitución 31 de agosto de 2022.	Fecha de constitución 30 de noviembre de 2010.	Fecha de constitución 17 de abril de 2017.	Fecha de constitución 7 de abril de 2022.	Fecha de constitución 3 de agosto de 2021.
Objeto social Prestación de servicios de descarga, transporte y distribución de pesca, así como también el arriendo de inmuebles, compra y venta de pesca artesanal e industrial, insumos, materiales y repuestos propios de la operación pesquera, en forma exclusiva para las sociedades que la constituyeron.	Objeto social Compra, venta, importación, exportación, elaboración, comercialización y distribución, al por mayor o al detalle de productos de abarrotes y del rubro alimenticio; la compra, venta, importación, exportación comercialización y distribución de bebidas alcohólicas y analcohólicas naturales o artificiales, energizantes o hipertónicas, jarabes y, en general, cualquier otro producto que las sustituya o que sirva para preparar bebidas similares, de aguas minerales o termales a las cuales se les haya adicionado colorante, así como te e infusiones; la elaboración, compra, venta al por mayor y al detalle, importación, exportación, comercialización y distribución de carnes frescas, congeladas y procesadas, productos cárnicos, mariscos, crustáceos, moluscos y pescados en conserva y congelados, frutas y verduras frescas, en conserva y congelados, frutos secos, lácteos y alimentos para mascotas en conserva y enlatados. La prestación de servicios logísticos, comerciales y administrativos relacionados con la gestión comercial como la de crédito y cobranza por terceros.	Objeto social Extracción, congelación, conservación, procesamiento y en general elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal o de aplicación industrial, cuya materia prima sea extraída del océano, los lagos o de sus costas o de sus ríos.	Objeto social Proporcionar a los clientes minoristas y de servicios de alimentos, mariscos de alta calidad de las operaciones en Chile y en todo el mundo.	Objeto social Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de productos del mar tales como pescados, mariscos, moluscos, crustáceos y todos los derivados de estos, en diversos formatos, como conservas, congelados, frescos y/ o preparados; efectuar toda clase de inversiones en bienes corporales e incorporales, muebles e inmuebles.	Objeto social Importación, producción y comercialización de productos pecuarios y agrícolas.
Participación de AntarChile S.A. 40,45%	Participación de AntarChile S.A. 59,48%	Participación de AntarChile S.A. 59,48%	Participación de AntarChile S.A. 59,48%	Participación de AntarChile S.A. 59,48%	Participación de AntarChile S.A. 26,69%
Directorio -	Directorio Jorge Andueza Fouque ^(*) , Andrés Barros Donoso, Rigoberto Rojo Rojas.	Directorio Jorge Andueza Fabani, Marcela Bravo Puldain, Jorge Ferrando Yáñez, Isidora Recart Herrera, Rigoberto Rojo Rojas.	Directorio Jorge de Llano Ozores, Cristian Larraín Reyes, Rigoberto Rojo Rojas.	Directorio Jorge de Llano Ozores, Cristian Larraín Reyes.	Directorio Humberto Mena Toledo, Pablo Murua Bello, Ramón Pino Correa, Guillermo Quintana Hurtado.
Gerente General Luis Contreras Cámara	Gerente General Francisco Bertens Bustos	Gerente General Cristian Larraín Reyes	Gerente General Cristian Larraín Reyes	Gerente General Jorge de Llano Ozores	Gerente General Luis Felipe Uribe Riesco
Capital suscrito y pagado M\$259.529	Capital suscrito y pagado M\$4.649.850	Capital suscrito y pagado MUS\$ 385.760	Capital suscrito y pagado MUS\$ 50	Capital suscrito y pagado MEUR\$ 3	Capital suscrito y pagado M\$481.000

(*) En AntarChile S.A., Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.



Sermet SpA	St. Andrew Smoky Delicias S.A.	Valle Frío SpA
RUT 77.309.550-7	RUT 96.783.150-6	RUT 77.598.126-1
Fecha de constitución 25 de junio de 1999.	Fecha de constitución 12 de febrero de 1996.	Fecha de constitución 10 de junio de 2022.
Objeto social Transporte de carga terrestre.	Objeto social Fabricar, procesar y elaborar todo tipo de alimentos y conducir representaciones de productos alimenticios de cualquier origen.	Objeto social Venta al por mayor no especializada, agroindustria, compra, venta, exportación de frutas, verduras y congelados.
Participación de AntarChile S.A. 19,07%	Participación de AntarChile S.A. 11,90%	Participación de AntarChile S.A. 38,67%
Directorio Titulares: Jorge Arancibia Pascal, Cristián Pérez de Arce Schilling, Patricio Tapia Costa, Felipe Zaldívar Prado. Suplentes: Jorge Andueza Fabani, José Cristián Pérez de Arce Zañartu, Teresita Pérez de Arce Zañartu, Ramón Pino Correa.	Directorio José Cox Donoso, Juan José Cueto Plaza, Alfonso Peró Costabal, Rigoberto Rojo Rojas, Rodrigo Sarquis Said.	Directorio Andrés Barros Donoso, José Pedro Moreno Repening, Rigoberto Rojo Rojas.
Gerente General José Cristián Pérez de Arce Zañartu	Gerente General Soames Flowerree Stewart	Gerente General José Pedro Moreno Repening
Capital suscrito y pagado MUS\$ 560	Capital suscrito y pagado MUS\$ 23.439	Capital suscrito y pagado MUS\$ 11.528



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

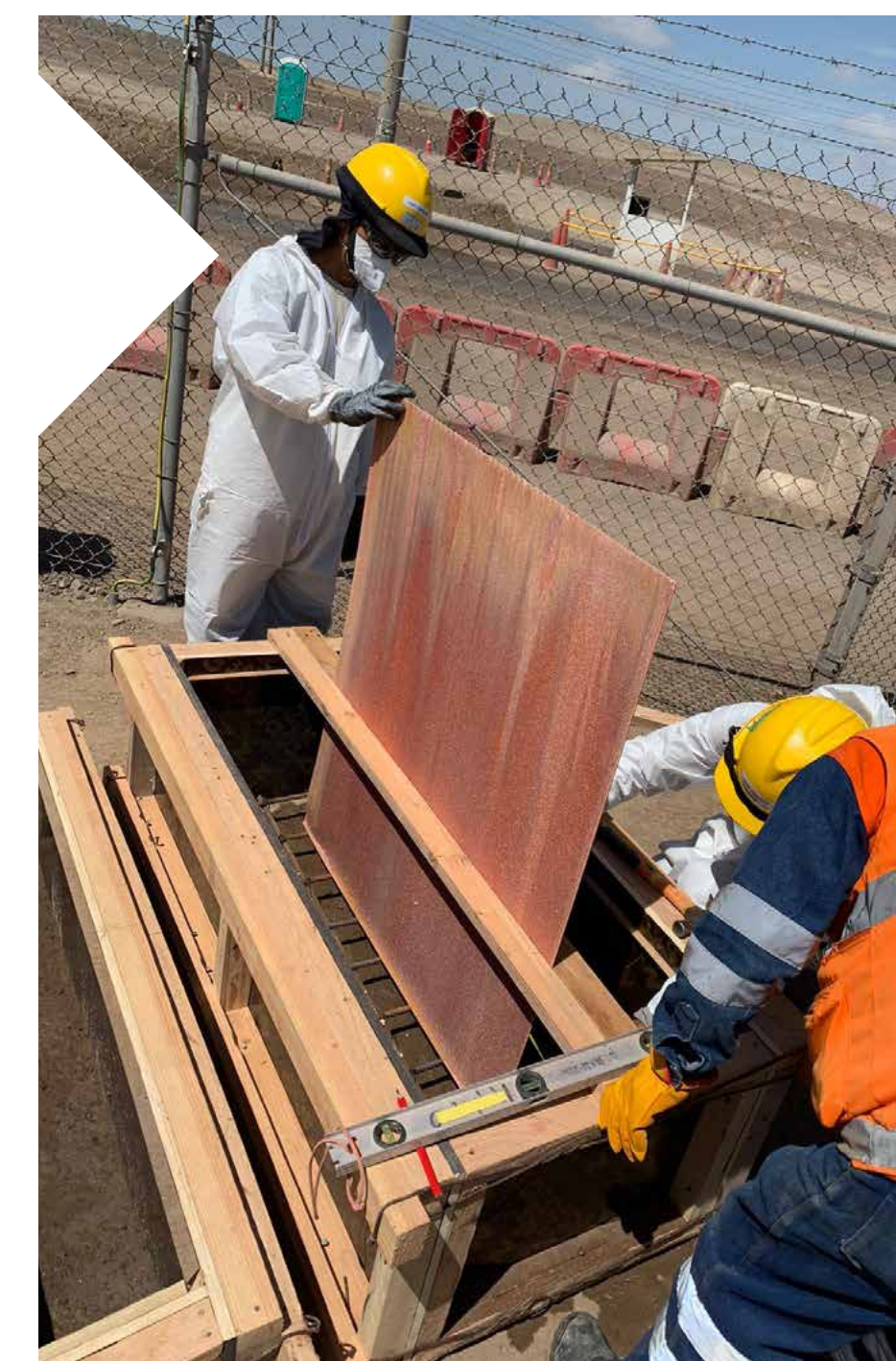
11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



► Minería y otras inversiones

Compañía Minera Sierra Norte S.A.	Cumbres Andinas S.A.C.	EC Investrade Inc.	Inversiones Nueva Sercom Ltda.	Marcobre S.A.C.
RUT 76.188.378-K	RUT O-E	RUT O-E	RUT 76.306.362-3	RUT O-E
Fecha de constitución 29 de noviembre de 2011.	Fecha de constitución 21 de mayo de 2003.	Fecha de constitución 14 de abril de 2003.	Fecha de constitución 1 de abril de 2013.	Fecha de constitución 20 de mayo de 2004.
Objeto social Adquisición, arrendamiento y constitución de concesiones mineras; exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas de sustancias minerales concesibles; adquisición, arriendo y/o construcción de instalaciones mineras industriales; distribución, exportación y comercialización de los productos que resulten de dichas operaciones; y desarrollo de la industria minera o de actividades complementarias.	Objeto social Exploración y explotación de derechos mineros y, en general, cualquiera de las actividades directa o indirectamente comprendidas en la actividad minera.	Objeto social Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.	Objeto social Adquisición y/o enajenación de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales; comercialización de combustibles, lubricantes, accesorios de vehículos y otros afines; participación en empresas o establecimientos comerciales, industriales, agrícolas, mineros o de cualquier otra naturaleza; transporte terrestre, marítimo, aéreo; y prestación de servicios en general.	Objeto social Explotación de derechos mineros y el desarrollo del proyecto cuprífero minero Mina Justa, ubicado en la provincia de Nazca, Región de Ica, Perú.
Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 24,33%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 60,82%	Participación de AntarChile S.A. 24,33%
Directorio Erwin Kaufmann Salinas, Christian L'Huissier Villar, Alfonso Rivas Asenjo.	Directorio Mario Brescia Moreyra, Pedro Brescia Moreyra, Alex Fort Brescia, Erwin Kaufmann Salinas, Juan Luis Kruger Sayán, Eduardo Navarro Beltrán, Alfonso Rivas Asenjo.	Administradores José Tomás Guzmán Rencoret, Rodrigo Huidobro Alvarado, Eduardo Navarro Beltrán.	Representantes Jorge Andueza Fouque(*), Roberto Angelini Rossi(*), Jorge Ferrando Yáñez, José Tomás Guzmán Rencoret, Rodrigo Huidobro Alvarado, Eduardo Navarro Beltrán.	Directorio -
Gerente General Nicolas Mussuto Iannuzzi	Gerente General Luis Augusto Argüelles Macedo	Gerente General -	Gerente General -	Gerente General Luis Augusto Argüelles Macedo.
Capital suscrito y pagado MUS\$ 42	Capital suscrito y pagado MUS\$ 1.440.063	Capital suscrito y pagado MUS\$ 40	Capital suscrito y pagado MUS\$ 88.951	Capital suscrito y pagado MUS\$ 1.227.945



AntarChile S.A. no tiene inversiones en otras entidades que no revistan el carácter de subsidiarias o asociadas, y que pudieren significar más del 20% de su activo total al cierre del 31 de diciembre de 2022.

(*) En AntarChile S.A., Roberto Angelini Rossi es presidente y Jorge Andueza Fouque es vicepresidente.

01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria



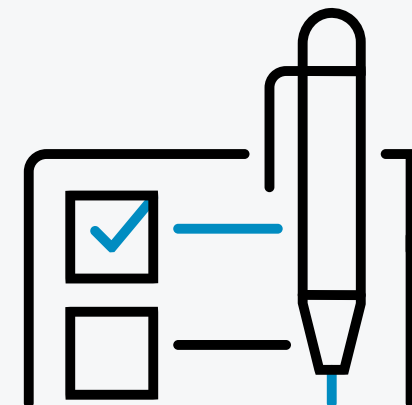
09 Indicadores

La medición de los cumplimientos en materias ASG nos permite mantener relaciones transparentes con sus públicos de interés y, al mismo tiempo, facilitan el seguimiento de sus metas de gestión.



Indicadores

La sostenibilidad tiene una posición preponderante en la gestión empresarial de AntarChile S.A. y trabajamos para consolidar negocios con una visión de largo plazo en los que podamos agregar valor económico, social y ambiental.



Cumplimiento legal y normativo

Cumplir con la legalidad vigente, las obligaciones contractuales y otros compromisos que regulan el negocio son ejes centrales de AntarChile S.A., asumiendo un compromiso responsable con el entorno y con los grupos de interés relevantes para sus ámbitos de acción.

En relación con clientes

La entidad no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, ya que no comercializa productos ni presta servicios.

En relación con sus trabajadores

AntarChile S.A. es una sociedad *holding*, que tiene una dotación de cinco trabajadores, canalizando sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias y asociadas, sin desarrollar directamente actividades comerciales o industriales. Por lo anterior, la compañía no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Además, la entidad no ha sido sancionada en el ámbito laboral, ni tampoco demandada con acciones de tutela laboral.

Medioambiental

AntarChile S.A. canaliza sus inversiones y actividades por medio de sus subsidiarias, sin

desarrollar directamente actividades comerciales o industriales, razón por la que no cuenta con modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales.

Se deja constancia de que, en caso de que sus actividades comerciales e industriales así lo ameriten, las subsidiarias de la compañía podrán fijar y establecer los modelos de cumplimiento o programas de cumplimiento que contengan información sobre la definición de sus obligaciones ambientales.

La compañía no registra sanciones ejecutoriadas de Registro Público de Sanciones de la Superintendencia del Medio Ambiente o su equivalente en jurisdicciones extranjeras.

Libre competencia

La sociedad cuenta con una Política de Libre Competencia, que contiene procedimientos para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar este punto. Se informa, además, que a la fecha la entidad no ha sido sancionada por infracciones a la legislación de libre competencia.

Otros

AntarChile S.A. cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos, una Política de Prevención de Delitos y un Procedimiento de Prevención de Delitos, que contienen procedimientos para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios a la Ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas

jurídicas. Se informa que a la fecha la compañía no ha sido sancionada por infracciones a dicha ley.

Sostenibilidad por tipo de industria

AntarChile S.A. en su Memoria Integrada 2022, sigue las directrices de la Norma de Carácter General N°461 de Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y las Guía de Implementación y Supervisión de la Sección 8.2 de la citada norma.

En este contexto, se prioriza la divulgación de los Estándares del Sustainable Accounting Standards

Board (SASB) que determinan, en un mapa de materialidad, la combinación de factores ambientales, sociales y de gobernanza relevantes para distintos sectores industriales, y señalan la forma en la cual deben medirse y reportarse.

Con el fin de entregar información relevante, específica y completa, de forma clara y fácil de entender, AntarChile S.A. ha aprobado en su sesión de Directorio con fecha 2 de diciembre de 2022 divulgar en este documento los temas materiales para las industrias más relevantes para la compañía al 31 de diciembre de 2022, que se mencionan a continuación:

Sustainable Industry Classification System® (SICS®) RR-PP



Sector	Industria	Áreas de negocio
 Recursos renovables y energías alternativas	<ul style="list-style-type: none"> Gestión forestal Productos de celulosa y papel 	Forestal
 Procesamiento de extractos y minerales	<ul style="list-style-type: none"> Petróleo y gas - refinería y marketing 	Energía
 Alimentos y bebidas	<ul style="list-style-type: none"> Carnes, aves y lácteos 	Pesca y alimentos



Alcance de la información

La información incluye a todas las entidades subsidiarias que consolidan su información contable en los Estados Financieros de AntarChile S.A., conforme a los Estándares Internacionales de Información Financiera (NIIF), los que se detallan en la Notas 2.1 y 2.4.

En caso de que algún indicador no considere este criterio de consolidación, se detallarán las razones en una nota especial.

A continuación, se presenta la divulgación del Estándar Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (SASB) de AntarChile S.A.

- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores**
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Petróleo y gas - refinería y marketing

Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Tema: Emisión de gases de efecto invernadero			
EM-RM-110a.1	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1.	Toneladas métricas (t) de CO ₂ eq	138.035 ton CO ₂ eq
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones.	Porcentaje (%)	100%
EM-RM-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1.	n/a	Copec S.A. y sus subsidiarias están comprometidas con la mitigación de sus emisiones, y con el fin de reducir su huella de carbono han desarrollado iniciativas para la optimización de su consumo energético, la autogeneración y suministro de energía renovable, junto con la compensación de emisiones mediante bonos de carbono. En el corto plazo, se realiza una oferta de productos y servicios más sustentables. Adicionalmente, Copec S.A. permite a sus clientes compensar su huella mediante la compra de bonos de carbono y continúa avanzando en su contribución al proceso de transición energética nacional, elevando de manera sistemática sus estándares medioambientales.
	Objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	n/a	TERPEL busca reducir la huella de Carbono de alcance 2, en Colombia, en 10% al 2025 con respecto a 2020. Para esto, TERPEL se compromete a ir avanzando hacia una oferta de productos y servicios más sustentables. Copec S.A. busca alcanzar la carbono neutralidad al 2030, considerando la totalidad de emisiones de alcance 1 y 2. Por ello, certifica su huella de carbono según los estándares ISO 14064/2018. En 2022, como parte de su Declaración de Cambio Climático, neutralizó las emisiones de sus 678 estaciones de servicio a lo largo de Chile, lo que le permitirá alcanzar la carbono neutralidad total antes de 2030. Copec S.A. busca comercializar una proporción superior de energías renovables por sobre los combustibles fósiles al 2050. Para esto, invierte en proyectos de energía renovable para neutralizar el saldo de la huella de carbono de las estaciones de servicio y huella de clientes Copec. Las emisiones del 2021 fueron compensadas durante el 2022 mediante la compra de bonos de carbono, verificados, de una combinación de proyectos de energía solar, energía eólica y reforestación en Latinoamérica.
Tema: Calidad del aire			
EM-RM-120a.1	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NO _x (excluyendo N ₂ O), (2) SO _x , (3) material particulado (PM ₁₀), (4) H ₂ S y (5) compuestos orgánicos volátiles (VOC).	Toneladas métricas (t)	Información de Copec S.A. no se encuentra disponible a la fecha de publicación de este documento.
EM-RM-120a.2	Número de refinerías en zonas con una densidad de población alta o cerca de ellas.	Número	Copec S.A. y sus subsidiarias no realizan actividades de refinación.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Tema: Gestión del agua			
EM-RM-140a.1	Total de agua dulce extraída.	Mil metros cúbicos (m ³)	942 mil m ³
	Porcentaje reciclado.	Porcentaje (%)	Sin información.
EM-RM-140a.2	Porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%)	6,0% agua dulce extraída de lugares con estrés hídrico inicial alto, y 75,0% agua dulce extraída de lugares con estrés hídrico extremadamente alto.
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.	Número	No se han registrado incidentes.
Tema: Gestión de materiales peligrosos			
EM-RM-150a.1	Cantidad de residuos peligrosos generados.	Toneladas métricas (t)	1.890 t
	Porcentaje reciclado.	Porcentaje (%)	0%
EM-RM-150a.2	Número de tanques subterráneos de almacenamiento (UST).	Número	Información no disponible.
	Número de liberaciones de UST que requieren limpieza.	Número	Información no disponible.
	Porcentaje en estados con fondos de garantía financiera de UST.	Porcentaje (%)	Información no disponible.
Tema: Salud y seguridad de la fuerza laboral			
EM-RM-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR).	Tasa	0,75
	Tasa de mortalidad.	Tasa	0,0
	Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para a) empleados a tiempo completo y b) empleados con contrato.	Tasa	a) 0,0 b) 3,0
EM-RM-320a.2	Análisis de los sistemas de gestión utilizados para integrar una cultura de seguridad.	n/a	Copec S.A. cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Riesgos, basado en las Normas Internacionales ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, con la certificación vigente. La responsabilidad de este sistema recae en el área de Prevención de Riesgos, que monitorea las instalaciones e implementa medidas de control para minimizar los riesgos de exposición de los trabajadores. Abastible S.A. cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad de las Personas, que tiene como propósito proteger la salud y la seguridad de trabajadores propios, contratistas y terceros. Para ello cuenta con una Política de Seguridad e Integridad Operacional y otros lineamientos que promueven la minimización de los riesgos, la realización de acciones preventivas y de mitigación según la naturaleza y criticidad de estos.



antarchile



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores**
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Tema: Especificaciones del producto y mezclas de combustible limpio			
EM-RM-410a.1	Porcentaje de la obligación de volumen renovable (RVO) cumplido a través de: (1) producción de combustibles renovables, (2) compra de números de identificación de renovables «separados» (RIN).	Porcentaje (%)	Copec S.A. y sus subsidiarias no realizan actividades de refinación.
EM-RM-410a.2	Mercado total accesible.	US\$	Copec S.A. y sus subsidiarias no fabrican ni comercializan biocombustibles.
	Cuota de mercado de los biocombustibles avanzados y la infraestructura conexas.	Porcentaje (%)	Copec S.A. y sus subsidiarias no fabrican ni comercializan biocombustibles.
Tema: Transparencia e integridad de los precios			
EEM-RM-520a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con la fijación o la manipulación de los precios.	US\$	No existen procedimientos judiciales relacionados con la fijación o manipulación.
Tema: Gestión del entorno jurídico y reglamentario			
EM-RM-530a.1	Análisis de las posturas corporativas relacionadas con los reglamentos gubernamentales o propuestas de políticas que aborden los factores ambientales y sociales que afectan al sector.	n/a	Información no disponible.
Tema: Gestión del riesgo de incidentes críticos			
EM-RM-540a.1	Índices de eventos de seguridad de procesos (PSE) para la pérdida de contención primaria (LOPC) de mayor consecuencia (nivel 1) y menor consecuencia (nivel 2).	Tasa	0,0 a nivel 1 y 0,1 a nivel 2.
EM-RM-540a.2	Tasa del indicador de amenazas para los sistemas de seguridad (nivel 3).	Tasa	2,3
EM-RM-540a.3	Análisis de la medición de la disciplina operativa y el desempeño del sistema de gestión mediante los indicadores del (nivel 4).	n/a	Copec S.A. realiza mediciones hasta el nivel 3.

Parámetros de actividad

Parámetro de actividad	Código	Unidad de medida	Página / comentario
Rendimiento del refinado del petróleo crudo y otras materias primas.	EM-RM-000.A	Barriles equivalentes de petróleo (BPE)	Copec S.A. y sus subsidiarias no realizan actividades de refinación.
Capacidad operativa de refinado.	EM-RM-000.B	Millones de barriles por día calendario	Copec S.A. y sus subsidiarias no realizan actividades de refinación.



Gestión forestal

Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Tema: Servicios e impactos ecosistémicos			
RR-FM-160a.1	Área de bosque certificada según un estándar de gestión forestal de terceros.	Acres (ac)	3.976.382 ac
	Porcentaje certificado según cada estándar.	Porcentaje (%)	97,2%
RR-FM-160a.2	Área de bosque con estado de conservación protegido.	Acres (ac)	1.202.544 ac
RR-FM-160a.3	Área de bosque en el hábitat de especies en peligro de extinción.	Acres (ac)	1.202.544 ac
RR-FM-160a.4	Descripción del método de optimización de las oportunidades obtenidas de los servicios ecosistémicos proporcionados por los bosques.	n/a	<p>ARAUCO protege más de 490 mil hectáreas de bosque nativo junto a su flora y fauna para las presentes y futuras generaciones, monitoreando sus cambios, conservando especies prioritarias e impulsando la prevención y restauración.</p> <p>Todos los bosques contienen valores ambientales, sociales y económicos a ser protegidos. La gestión de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos existentes en el patrimonio de la filial es a través de la identificación y protección de Altos Valores de Conservación (AVC).</p> <p>Actualmente, el 26% del patrimonio forestal de ARAUCO en Chile corresponde a bosque nativo o áreas protegidas. De esta superficie, el 21% se encuentra declarado como áreas de alto valor de conservación, las cuales corresponden a zonas de alta protección en cuyo interior se han identificado uno o más Altos Valores de Conservación, que como su nombre lo indica, requieren un nivel de resguardo y gestión especial para asegurar su preservación o mejora en el tiempo.</p>

Tema: Derechos de los pueblos indígenas

RR-FM-210a.1	Área de bosque en territorio indígena.	Acres (ac)	22.281 ac
RR-FM-210a.2	Descripción de los procesos de participación y las prácticas de diligencia debida relacionados con los derechos humanos, los derechos de los indígenas y la comunidad local.	n/a	<p>Desde 2012, ARAUCO cuenta con una política que sienta las bases de su vínculo con el pueblo mapuche, el que sienta las formas de relacionamiento con las comunidades aledañas en torno a cinco ejes: promover el conocimiento y aprendizaje de ARAUCO, mantener procesos de diálogo y consulta permanente, identificar sitios de interés religioso, cultural y económico, conocer y gestionar requerimientos de tierra, buscar prácticas de diálogo y mecanismos de consulta, de resolución y administración de controversias.</p> <p>El Programa Mapuche consiste en una política de relacionamiento especial que pretende diseñar e implementar experiencias de desarrollo y valor compartido con las más de 375 comunidades con las que ARAUCO se vincula. Es así como se trabaja en una serie de iniciativas al alero de un Consejo Consultivo Mapuche.</p>

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
			<p>La gestión de ARAUCO involucra una serie de acciones de cara a las comunidades, también para fortalecer la relación con el pueblo mapuche por medio de la comprensión mutua y la búsqueda de beneficios para ambas partes. Dado lo anterior, la compañía desarrolló un programa de formación para trabajadores y empresas contratistas que permite un mejor y más profundo entendimiento y vinculación. Adicionalmente, desde el año 2012 se potencia la empleabilidad a través de la Política de Estímulo al Empleo Mapuche.</p> <p>Durante 2022 ARAUCO junto a las comunidades indígenas Lenco y Quiñilco iniciaron un proceso de restauración participativa que permitirá unificar y proteger tres sitios ceremoniales mapuche en el Paisaje Golfo de Arauco: Mawida Las Peñas, Treng Mawida y Quebrada Mawida.</p> <p>ARAUCO cuenta con mecanismos de consulta comunitaria que se realizan con todas las comunidades mapuche cercanas a los distintos tipos de operaciones forestales, que tienen el propósito de resguardar tanto la espiritualidad ligada a los sitios como las prácticas culturales.</p> <p>Para la resolución de controversias con las comunidades locales y del pueblo mapuche, ARAUCO cuenta con un procedimiento de Gestión de Quejas, Reclamos y Resolución de Conflictos. A través de este, se analizan los antecedentes y se otorgan respuestas adecuadas en consideración de todos los intereses pertinentes</p>

Tema: Adaptación al cambio climático

RR-FM-450a.1	Descripción de la estrategia para administrar las oportunidades y los riesgos de la gestión forestal y la producción maderera que entraña el cambio climático.	n/a	<p>Los esfuerzos para avanzar hacia una bioeconomía circular y sostenible en el tiempo apuntan a un plan de acción climática con tres principales focos:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mitigación de emisiones basadas en la ciencia, reemplazando progresivamente combustibles fósiles en los procesos productivos e incorporando una mayor participación de energías limpias y renovables a la matriz. Restauración de 50 mil hectáreas de bosque nativo, meta que estará en línea con las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC). Bioeconomía circular, donde la empresa ha establecido la meta de cero residuos al 2030. <p>ARAUCO mitiga los riesgos de cambio climático poniendo especial foco en la producción sostenible, que considera riesgos físicos como disminución de las precipitaciones y eventos extremos como incendios forestales.</p> <p>La compañía ha desarrollado oportunidades como la conservación de bosque nativo y sus servicios ecosistémicos que actúan de buffer ante riesgos climáticos en sinergia con la generación de bonos de carbono.</p> <p>Desde el negocio de maderas, la compañía sigue comprometida con la reducción de emisiones mediante la revalorización de residuos sólidos no industriales y la generación de bonos de carbono mediante la plantación de bosques. Por cada metro cúbico de madera que se utiliza en construcción se almacena una tonelada de carbono.</p>
--------------	--	-----	---

Parámetros de actividad

Parámetro de actividad	Código	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Superficie de bosques que la entidad posee, arrienda o administra.	RR-FM-000.A	Acres (ac)	4.092.857 ac
Inventario total de madera en pie.	RR-FM-000.B	Metros cúbicos (m³)	209,3 millones de m³ssc.
Volumen de la explotación de madera.	RR-FM-000.C	Metros cúbicos (m³)	13,9 millones de m³ssc.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Productos de celulosa y papel

Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Tema: Emisión de gases de efecto invernadero			
RR-PP-110a.1	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1.	Toneladas métricas (t) de CO ₂ eq	Datos 2022 de ARAUCO no se encuentran disponibles a la fecha de publicación de este documento.
RR-PP-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	n/a	<p>ARAUCO tiene el objetivo de disminuir 1 millón de toneladas de CO₂eq, respecto al 2019.</p> <p>Muchas de las acciones de ARAUCO contribuyen al ODS 13 Acción por el Clima. Sus operaciones se basan en materias primas renovables y gestión forestal sostenible, que contribuyen a la acción climática. Sus productos ayudan a reducir las emisiones de CO₂, proporcionando alternativas renovables y bajas a los combustibles fósiles y otros materiales no renovables.</p> <p>Desde hace más de 20 años, ARAUCO produce energía renovable no convencional a partir de biomasa forestal. Esta se ha considerado una fuente de energía limpia valorada por ser segura, eficiente y con menos emisiones. Es a través de la generación de esta energía que la compañía se autoabastece y participa aportando los excedentes de sus plantas industriales a la matriz energética de Chile, Argentina y Uruguay, siendo uno de los principales generadores de Energía Renovable No Convencional (ERNC) en Chile.</p>

Tema: Calidad del aire

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
RR-PP-120a.1	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NO _x (excluyendo N ₂ O), (2) SO ₂ , (3) compuestos orgánicos volátiles (COV), (4) material particulado (PM) y (5) contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP).	Toneladas métricas (t)	(1) 6.863 (2) 894 (3) 4.695 (4) 4.525 (5) 0

Tema: Gestión de la energía

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
RR-PP-130a.1	Energía total consumida.	Gigajulios (GJ)	104.584.453
	Porcentaje de electricidad de la red.	Porcentaje (%)	12,3%
	Porcentaje proveniente de biomasa.	Porcentaje (%)	89,9%
	Porcentaje de otras energías renovables.	Porcentaje (%)	0%

Tema: Gestión del agua

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
RR-PP-140a.1	Total de agua extraída.	Mil metros cúbicos (m ³)	160.568.763
	Total de agua consumida.	Mil metros cúbicos (m ³)	160.568.763
	Porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%)	16%

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
RR-PP-140a.2	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	n/a	<p>En ARAUCO, la gestión y protección de los cursos de agua se lleva a cabo a través de un riguroso monitoreo de prácticas de manejo y aplicación de una política de delimitación y priorización de cuencas.</p> <p>En materia hídrica, la compañía mantiene un compromiso permanente en torno a la optimización y protección de este vital elemento. En ese sentido, desde hace ocho años, ARAUCO desarrolla en Chile una estrategia de gestión del agua, denominada Desafío Agua, que abarca proyectos a distintas escalas.</p> <p>Las instalaciones industriales de la compañía se abastecen con aguas superficiales o subterráneas, por lo que resulta clave monitorear la disponibilidad del recurso en las cuencas desde las que se abastecen y realizar estudios sobre los efectos derivados del cambio climático en ellas.</p> <p>Todas las instalaciones de celulosa de ARAUCO cuentan con sistemas de tratamiento primario y secundario para sus efluentes líquidos y dos de ellas incorporan, además, tratamiento terciario: Valdivia, en forma permanente, y Nueva Aldea, cuando la descarga de efluentes se realiza al río y no al mar. Adicionalmente, las plantas de madera tratan sus efluentes en los sistemas de las plantas de celulosa o en reactores biológicos, lodos activados, sedimentadores y/o lagunas de equalización.</p> <p>Además, la compañía lleva a cabo procesos de monitoreo, muestreos y medición de los efluentes líquidos generados, en los que participan laboratorios reconocidos por las autoridades competentes.</p> <p>En la Planta Valdivia de celulosa, como parte de la estrategia de manejo y gestión de recursos hídricos, se dio inicio a una nueva planta piloto de tratamiento de efluentes EDR (electrodialisis reversible), con tecnologías nuevas e innovadoras, en línea con la posibilidad de potenciar la recirculación de agua y de efluentes en el proceso.</p> <p>Para el segmento de maderas, la compañía está comprometida a reducir el consumo de agua y reutilizar parte de los efluentes generados en las operaciones industriales.</p>

Tema: Gestión de la cadena de suministro

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
RR-PP-430a.1	Porcentaje de fibra de madera procedente de (1) bosques certificados por terceros y el porcentaje para cada estándar, así como (2) aquel que cumple con otros estándares relativos a las fuentes de abastecimiento de fibra y el porcentaje para cada estándar.	Porcentaje (%) por peso	La proporción total de madera aprovisionada certificada por terceras partes fue de 89,3%, de las cuales el 62,9% corresponde a madera propia certificada y el 37,6% a madera certificada de terceros.
RR-PP-430a.2	Cantidad de fibra reciclada y recuperada obtenida.	Toneladas métricas (t)	248.345

Parámetros de actividad

Parámetro de actividad	Código	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Producción de celulosa.	RR-PP-000.A	Tonelada métrica (t) seca	3,2 millones de toneladas.
Producción de papel.	RR-PP-000.B	Tonelada métrica (t) seca	ARAUCO no fabrica papel.
Total de la fibra de madera aprovisionada.	RR-PP-000.C	Tonelada métrica (t) seca	La cantidad total de madera aprovisionada por el área de celulosa fue de 5,1 millones de toneladas, equivalentes a 13,9 millones de m ³ /ssc.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Carnes, aves y lácteos

Temas de divulgación sobre sostenibilidad y parámetros de contabilidad

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
--------	---------------------------	------------------	--------------------------

Tema: Emisión de gases de efecto invernadero

FB-MP-110a.1	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1.	Toneladas métricas (t) de CO ₂ eq	Datos 2022 de Orizon S.A. no se encuentran disponibles a la fecha de publicación de este documento.
FB-MP-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	n/a	La compañía no cuenta con una estrategia.

Tema: Gestión de la energía

FB-MP-130a.1	Total de energía consumida.	Gigajulios (GJ)	768.579 GJ
	Porcentaje de electricidad de la red.	Porcentaje (%)	99%
	Porcentaje de renovables.	Porcentaje (%)	1%

Tema: Gestión del agua

FB-MP-140a.1	Total de agua extraída.	Mil metros cúbicos (m ³)	6.870 mil m ³
	Total de agua consumida.	Mil metros cúbicos (m ³)	1.611 mil m ³
	Porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%)	0%
FB-MP-140a.2	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	n/a	En 2023 la compañía iniciará el cálculo de línea base de la huella hídrica, con el objetivo de tomar acciones de eficiencia.
FB-MP-140a.3	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.	Número	0

Tema: Uso del suelo y efectos ecológicos

FB-MP-160a.1	Cantidad de abono y desechos de animales generados.	Toneladas métricas (t)	No aplica para el sector pesquero.
	Porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes.	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-160a.2	Porcentaje de pastos y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS).	Porcentaje (%) por hectáreas	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-160a.3	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de animales (CAFO).	Toneladas métricas (t)	No aplica para el sector pesquero.

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
--------	---------------------------	------------------	--------------------------

Tema: Seguridad alimentaria

FB-MP-250a.1	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves.	Tasa	(1) BRC: 11%; IFS: 3% (2) BRC (a) 0 (b) 19; IFS (a) 0 (b) 18
FB-MP-250a.2	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI).	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-250a.3	Número de retiradas emitidas.	Número	0
FB-MP-250a.4	Peso total de los productos retirados.	toneladas métricas (t)	0
	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la entidad.	n/a	No existen mercados que prohíban la importación de los productos de la compañía.

Tema: Uso de antibióticos en la producción animal

FB-MP-260a.1	Porcentaje de la producción animal que recibió (1) antibióticos de importancia médica y (2) antibióticos de no importancia médica, por tipo de animal.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesquero.
--------------	--	-------------------------	------------------------------------

Tema: Salud y seguridad de la fuerza laboral

FB-MP-320a.1	Tasa total de incidentes registrables (TRIR).	Tasa	5,3
	Tasa de mortalidad.	Tasa	0,0
FB-MP-320a.2	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas.	n/a	No aplica para Orizon S.A. ya que sus trabajadores no están expuestos a este riesgo.

Tema: Cuidado y bienestar de los animales

FB-MP-410a.1	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-410a.2	Porcentaje de ventas de huevos de gallinas sin jaula.	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-410a.3	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externa.	Porcentaje (%) por peso	100% del jurel procesado por la compañía, que corresponde al 92% de la pesca procesada.



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria

Código	Parámetro de contabilidad	Unidad de medida	Resultados / comentarios
--------	---------------------------	------------------	--------------------------

Tema: Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales

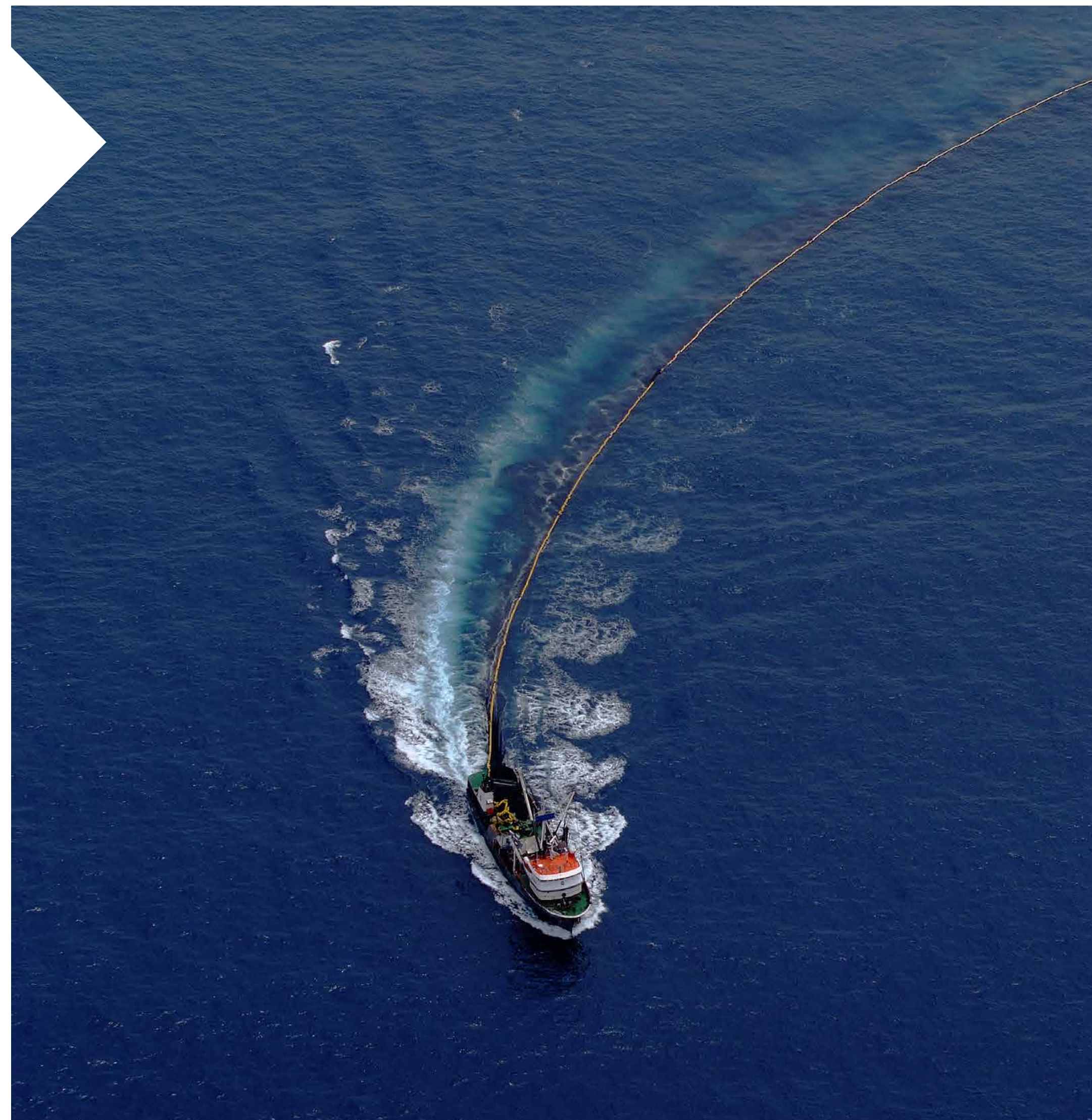
FB-MP-430a.1	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-430a.2	Porcentaje de instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal.	Porcentaje (%)	No aplica para el sector pesquero.

Tema: Adquisición de piensos y animales

FB-MP-440a.1	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%) por peso	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-440a.2	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Porcentaje (%) por valor contractual	No aplica para el sector pesquero.
FB-MP-440a.3	Análisis de la estrategia de gestión de las oportunidades y los riesgos para la obtención de piensos y el suministro de ganado que presenta el cambio climático.	n/a	No aplica para el sector pesquero.

Parámetros de actividad

Parámetro de actividad	Código	Unidad de medida	Resultados / comentarios
Número de instalaciones de procesamiento y fabricación.	FB-MP-000.A	Número	Dos plantas de harina y aceite de pescado, dos plantas de conservas y una planta de congelados.
Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado.	FB-MP-000.B	Varios, Porcentaje (%)	El 100% de la proteína proceda por la compañía corresponde a pesca. De este total, 55% corresponde a capturas propias y 45% proviene de pesca artesanal.



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales negocios
- 09 Indicadores**
- 10 Más sobre AntarChile S.A.
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



10 Más sobre AntarChile S.A.

Nuestro objetivo es ser aporte al desarrollo del país y de los mercados en que operamos a través de las empresas en que invertimos.



- 01 Presentación
- 02 Nuestra hoja de ruta
- 03 Gobierno corporativo
- 04 Accionistas
- 05 Creación de valor sostenible
- 06 Personas
- 07 Modelo de negocios
- 08 Principales Negocios
- 09 Indicadores
- 10 Más sobre AntarChile S.A.**
- 11 Índice de contenidos normativos
- 12 Suscripción de la memoria



Hechos relevantes o esenciales

Dividendos

El 1 de octubre de 2021 se divulgó el acuerdo de directorio de la compañía de modificar la política de dividendos, aumentando el porcentaje a distribuir de 30% a 40%, y la distribución de dos dividendos provisorios, el primero pagado el 28 de octubre (US\$ 0,5303 por acción) y el segundo, el 10 de noviembre (US\$ 0,5717 por acción).

El 8 de abril de 2022 se informó el acuerdo del Directorio de proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas, citada para el 29 de abril de 2022, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio N°41, de US\$ 0,3293 por acción, pagadero en moneda nacional, según el tipo de cambio “dólar observado”, publicado en el Diario Oficial el 6 de mayo de 2022.

El 29 de abril de 2022 se dio cuenta de la distribución de dividendo conforme a la circular N°660 de la SVS, hoy Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Junta Ordinaria de Accionistas

El 19 de abril de 2022 se dieron a conocer las materias a tratar en la Junta General Ordinaria de Accionistas, fijada para el 29 de abril de 2022 por medios tecnológicos de participación y votación. Entre otros temas a tratar en dicha junta se encuentran las operaciones durante el ejercicio y someter a pronunciamiento de la asamblea los estados financieros de la sociedad,



las remuneraciones del Directorio, el presupuesto y remuneraciones del Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, dar cuenta de las operaciones a las que se refiere el título XVI de la misma ley, la designación de clasificadoras privadas de riesgo y auditores externos y el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio N° 41, de US\$ 0,3293 por acción, a contar del 6 de mayo de 2022.

Contrato marco de la subsidiaria indirecta Celulosa Arauco y Constitución

El 13 de mayo de 2021 se informó que la subsidiaria indirecta Celulosa Arauco y Constitución firmó un contrato marco que la obliga a vender 461 predios forestales, que comprenden 80.489

hectáreas, por un valor total de US\$ 385.500.000 más el IVA correspondiente, a Vista Hermosa Inversiones Forestales SpA. Esta última sociedad es controlada por el fondo BTG Inversiones Forestales Fondo de Inversión, administrado por BTG Pactual Chile S.A. El cierre de la operación se encuentra sujeto al cumplimiento de condiciones suspensivas usuales para este tipo de operaciones y, preliminarmente, se estima que la operación tendrá para Celulosa Arauco y Constitución S.A. un efecto positivo en resultados para 2021 o 2022, según sean las fechas de cierre, de aproximadamente US\$ 192.500.000 después de impuestos.

El 17 de agosto de 2021 se comunicó la celebración entre Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Vista Hermosa Inversiones Forestales SpA de la compraventa de los primeros 430 predios

comprometidos en el contrato marco informado el 13 de mayo previo, por un precio de US\$ 343.668.296, más el IVA correspondiente. Adicionalmente, las partes celebraron un contrato de suministro y opción preferente de compra de volumen pulpable de pino radiata, un contrato de servicios de combate de incendios y un contrato de servicios transitorios de administración de predios forestales y gestión de faenas operativas, entre otros documentos.

Comentarios de accionistas y del Comité de Directores

Durante el ejercicio 2022 no se recibieron comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales por parte de accionistas de la sociedad ni del Comité de Directores.



Estados financieros consolidados

Correspondientes a los años terminados
al 31 de diciembre de 2022 y 2021



Los Estados Financieros Consolidados de AntarChile S.A. se
encuentran disponibles en:

[Comisión para el Mercado Financiero \(CMF\)](#)

[Sitio web corporativo www.antarChile.cl](http://www.antarChile.cl)



Estados de situación financiera consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021.

	Nota	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.1	1.401.469	1.732.772
Otros activos financieros corrientes	3.2 a	558.660	185.644
Otros activos no financieros, corrientes	9	264.638	216.737
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	3.3	2.718.627	2.107.479
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	18.1	15.862	23.567
Inventarios	6	2.698.644	1.953.649
Activos biológicos corrientes	7	330.435	329.586
Activos por impuestos corrientes	8	423.452	358.446
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		8.411.787	6.907.880
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	367.266	329.132
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios		0	0
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		367.266	329.132
Total activos corrientes		8.779.053	7.237.012
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	3.2 b	360.596	375.108
Otros activos no financieros no corrientes	9	192.632	196.217
Cuentas por cobrar no corrientes	3.3	47.069	23.772
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	18.1	14.431	14.865
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	21	1.393.903	1.261.309
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	661.468	692.287
Plusvalía	12	575.025	389.719
Propiedades, planta y equipos	13	12.688.849	11.857.490
Activos por derecho de uso	14	875.264	663.202
Activos biológicos no corrientes	7	2.864.935	3.008.897
Propiedades de inversión	15	23.040	31.631
Activos por impuestos diferidos	16a	116.083	115.825
Total activos no corrientes		19.813.295	18.603.322
Total de activos		28.592.348	25.867.334

	Nota	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	3.4	2.131.079	611.864
Pasivos por arrendamientos corrientes	14	119.417	115.866
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	17	2.188.471	1.901.404
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	18.2	14.025	5.448
Otras provisiones corrientes	19	35.026	22.436
Pasivos por impuestos corrientes	8	72.229	262.177
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	14.527	9.711
Otros pasivos no financieros corrientes		660.880	317.083
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		5.235.654	3.245.989
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	172.508	162.647
Pasivos corrientes totales		5.408.162	3.408.636
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	3.4	7.259.163	7.958.104
Pasivos por arrendamientos no corrientes	14	783.047	544.040
Otras cuentas por pagar no corrientes		23.068	5.118
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		24.133	0
Otras provisiones no corrientes	19	66.975	57.126
Pasivos por impuestos diferidos	16a	2.195.090	2.128.048
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	20	140.936	115.002
Otros pasivos no financieros no corrientes		100.556	109.130
Pasivos no corrientes totales		10.592.968	10.916.568
Total pasivos		16.001.130	14.325.204
Patrimonio			
Capital emitido	23	1.391.235	1.391.235
Ganancias (pérdidas) acumuladas	23	7.776.162	7.258.439
Primas de emisión		0	0
Acciones propias en cartera		(12.355)	(1.483)
Otras participaciones en el patrimonio		0	0
Otras reservas	23	(1.682.098)	(1.845.877)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		7.472.944	6.802.314
Participaciones no controladoras	23	5.118.274	4.739.816
Patrimonio total		12.591.218	11.542.130
Total de patrimonio y pasivos		28.592.348	25.867.334

01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales Negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Estados de resultados consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021.

	Nota	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	24	30.765.182	24.786.614
Costo de ventas	25	(25.600.600)	(20.090.908)
Ganancia bruta		5.164.582	4.695.706
Costos de distribución	25	(1.592.538)	(1.288.334)
Gastos de administración	25	(1.219.944)	(1.121.367)
Resultado operacional		2.352.100	2.286.005
Otros ingresos, por función	25	215.828	165.842
Otros gastos, por función	25	(441.643)	(245.660)
Otras ganancias (pérdidas) netas	25	6.322	298.448
Ingresos financieros	26	123.336	174.307
Costos financieros	26	(397.870)	(364.991)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	21	197.683	220.241
Diferencias de cambio	27	(22.807)	(3.035)
Resultados por unidades de reajuste		73.775	(25.720)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		0	0
Ganancias (pérdidas) antes de impuestos		1.959.174	2.505.437
Gasto por impuesto a las ganancias	16b	(408.188)	(549.212)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		1.550.986	1.956.225
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		0	0
Ganancia (pérdida) del ejercicio		1.550.986	1.956.225
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		924.708	1.192.241
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		626.278	763.984
Ganancia (pérdida) del ejercicio		1.550.986	1.956.225

	Nota	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		2,026196	2,612407
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		0,000000	0,000000
Ganancia (pérdida) por acción básica		2,026196	2,612407
Ganancia por acción diluidas			
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,000000	0,000000
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,000000	0,000000
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción		0,000000	0,000000

01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales Negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Estados de otros resultados consolidados integrales

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021.

	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Ganancia (pérdida)	1.550.986	1.956.225
Componente de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	0	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(12.261)	227
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuesto	(50.813)	(1.479)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuesto	(63.074)	(1.252)
Componente de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	20.494	(292.294)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	0	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	20.494	(292.294)
Activos a valor razonable con cambios en resultado integral		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos a valor razonable con cambios en resultado integral, antes de impuestos	31.176	(158.774)
Ajustes de reclasificación en activos a valor razonable con cambios en resultado integral, antes de impuestos	0	0
Otro resultado integral antes de impuestos, activos a valor razonable con cambios en resultado integral	31.176	(158.774)
Coberturas de flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos	(33.081)	(40.603)
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(5.825)	(45.426)
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas	0	0
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(38.906)	(86.029)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	(3.675)	(1.856)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	0	(71)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(2.865)	(50.608)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	0	1.968
Otro resultado integral del ejercicio, antes de impuestos	(56.850)	(588.916)

	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Impuesto a las ganancias relativo a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará a resultados del ejercicio	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	(518)	(696)
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	(1.308)	0
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(2.138)	23.640
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	0	0
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	1.460	865
Ajustes de reclasificación de en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	0	0
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	(2.504)	23.809
Otro resultado integral	(59.354)	(565.107)
Resultado integral total	1.491.632	1.391.118
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.088.487	793.572
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	403.145	597.546
Resultado integral total	1.491.632	1.391.118

01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales Negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Estados de cambios en el patrimonio consolidado

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021.

Periodo actual - 12/2022 (MUS\$)	Acciones ordinarias		Acciones propias en cartera	Reservas legales y estatutarias	Reservas por instrumentos financieros disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de coberturas	Otras reservas varias	Otras reservas total	Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	Patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora, total	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	Capital en acciones	Prima de emisión												
Saldo inicial periodo actual 01/01/2022	1.391.235	0	(1.483)	2	(190.899)	(1.340.868)	(67.013)	(63.595)	(183.504)	(1.845.877)	7.258.439	6.802.314	4.739.816	11.542.130
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo inicial Reexpresado	1.391.235	0	(1.483)	2	(190.899)	(1.340.868)	(67.013)	(63.595)	(183.504)	(1.845.877)	7.258.439	6.802.314	4.739.816	11.542.130
Cambios en patrimonio														
Resultado integral														
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	924.708	924.708	626.278	1.550.986
Otro resultado integral	0	0	0	0	43.479	66.090	(10.926)	69.329	(4.193)	163.779	0	163.779	(223.133)	(59.354)
Resultado integral	0	0	0	0	43.479	66.090	(10.926)	69.329	(4.193)	163.779	924.708	1.088.487	403.145	1.491.632
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(424.064)	(424.064)	0	(424.064)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.079	17.079	(22.398)	(5.319)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	0	0	(10.872)	0	0	0	0	0	0	0	0	(10.872)	(2.289)	(13.161)
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de cambios en patrimonio	0	0	(10.872)	0	43.479	66.090	(10.926)	69.329	(4.193)	163.779	517.723	670.630	378.458	1.049.088
Saldo final periodo actual 31/12/2022	1.391.235	0	(12.355)	2	(147.420)	(1.274.778)	(77.939)	5.734	(187.697)	(1.682.098)	7.776.162	7.472.944	5.118.274	12.591.218
Periodo actual - 12/2021 (MUS\$)	Acciones ordinarias		Acciones propias en cartera	Reservas legales y estatutarias	Reservas por instrumentos financieros disponibles para la venta	Reservas por ajustes de conversión	Reservas por beneficios definidos	Reservas de coberturas	Otras reservas varias	Otras reservas total	Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	Patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora, total	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	Capital en acciones	Prima de emisión												
Saldo inicial periodo actual 01/01/2021	1.391.235	0	0	2	(32.126)	(1.187.926)	(17.649)	(32.733)	(199.012)	(1.469.444)	6.757.635	6.679.635	4.596.595	11.276.021
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo inicial Reexpresado	1.391.235	0	0	2	(32.126)	(1.187.926)	(17.649)	(32.733)	(199.012)	(1.469.444)	6.757.635	6.679.635	4.596.595	11.276.021
Cambios en patrimonio														
Resultado integral														
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.192.241	1.192.241	763.984	1.956.225
Otro resultado integral	0	0	0	0	(158.773)	(153.654)	(49.364)	(30.862)	(6.016)	(398.669)	0	(398.669)	(166.438)	(565.107)
Resultado integral	0	0	0	0	(158.773)	(153.654)	(49.364)	(30.862)	(6.016)	(398.669)	1.192.241	793.572	597.546	1.391.118
Emisión de patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(645.072)	(645.072)	0	(645.072)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	712	0	0	21.524	22.236	(46.365)	(24.129)	(454.325)	(478.454)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	0	0	(1.483)	0	0	0	0	0	0	0	0	(1.483)	0	(1.483)
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de cambios en patrimonio	0	0	(1.483)	0	(158.773)	(152.942)	(49.364)	(30.862)	15.508	(376.433)	500.804	122.888	143.221	266.109
Saldo final periodo actual 31/12/2021	1.391.235	0	(1.483)	2	(190.899)	(1.340.868)	(67.013)	(63.595)	(183.504)	(1.845.877)	7.258.439	6.802.314	4.739.816	11.542.130

01
Presentación02
Nuestra hoja de ruta03
Gobierno corporativo04
Accionistas05
Creación de valor sostenible06
Personas07
Modelo de negocios08
Principales Negocios09
Indicadores10
Más sobre AntarChile S.A.11
Índice de contenidos normativos12
Suscripción de la memoria



Estados de flujos de efectivo consolidado

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021.

	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	33.000.145	26.651.236
Cobros procedentes de regalía, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	21	1
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar	0	0
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	4.281	4.130
Cobros derivados de arrendamiento y posterior venta de esos activos	3.815	0
Otros cobros por actividades de operación	554.049	537.032
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(29.488.940)	(22.815.111)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	0	0
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.174.260)	(1.143.639)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(19.357)	(15.678)
Pagos por fabricar o adquirir activos mantenidos para arrendar a otros y posteriormente para vender	(38.905)	(10.814)
Otros pagos por actividades de operación	(333.459)	(322.883)
Dividendos pagados por actividades de operación	(403.896)	(879.203)
Dividendos recibidos por actividades de operación	158.132	170.905
Intereses pagados por actividades de operación	(417.934)	(390.973)
Intereses recibidos por actividades de operación	105.455	39.172
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) por actividades de operación	(566.454)	24.917
Otras entradas (salidas) de efectivo por actividades de operación	1.167	4.407
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.383.860	1.853.499
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	2.000	171.602
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(292.537)	(3.027)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(22.709)	(145.420)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	1.879	0
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(9.665)	0
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	70.400	2.621
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(176)	(7.759)
Préstamos a entidades relacionadas	(3.304)	(1.891)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	126.802	128.060
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.713.120)	(1.661.864)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	314	0
Compras de activos intangibles	(20.244)	(31.204)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	51.934	256.659
Compras de otros activos a largo plazo	(300.209)	(218.918)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno por actividades de inversión	0	0
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	30	16
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	7	442
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(434)	10.879
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	8.764	0
Cobros a entidades relacionadas	0	11.250
Dividendos recibidos por actividades de inversión	174	0
Intereses recibidos por actividades de inversión	0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) por actividades de inversión	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo por actividades de inversión	(243.993)	34.090
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.344.087)	(1.454.464)

	31/12/2022 MUS\$	31/12/2021 MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de emisión de acciones	6.909	0
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	0	0
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(11.025)	(1.483)
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	0	0
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	741.740	294.430
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.174.445	382.694
Total importes procedentes de préstamos	1.916.185	677.124
Préstamos de entidades relacionadas	0	0
Pagos de préstamos	(1.089.686)	(1.229.130)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(65.852)	(67.020)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(71.076)	(73.702)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(6.931)	(1.988)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	(3)	0
Dividendos pagados	0	0
Intereses pagados	0	0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.630)	(3.572)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	676.891	(699.771)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(283.336)	(300.736)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(47.967)	(152.637)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(331.303)	(453.373)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.732.772	2.186.145
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.401.469	1.732.772



01
Presentación

02
Nuestra hoja
de ruta

03
Gobierno
corporativo

04
Accionistas

05
Creación de
valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de
negocios

08
Principales
Negocios

09
Indicadores

10
Más sobre
AntarChile S.A.

11
Índice de
contenidos
normativos

12
Suscripción de
la memoria



Estados financieros resumidos de subsidiarias y asociadas

Correspondientes a los años terminados
al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

- Empresas Copec S.A.
- Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (Igemar)
- Inversiones Nutravalor S.A.
- Red To Green S.A.
- Servicios Corporativos SerCor S.A.

Empresas Copec S.A.

Estados financieros consolidados resumidos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de situación financiera consolidados		
Activos		
Activos corrientes	8.544.686	7.163.449
Activos no corrientes	19.592.360	18.449.399
Total Activos	28.137.046	25.612.848
Pasivos		
Pasivos corrientes	5.082.960	3.368.637
Pasivos no corrientes	10.573.531	10.782.552
Total pasivos exigibles	15.656.491	14.151.189
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	13.022.176	12.201.751
Otras reservas	(1.665.769)	(1.887.371)
Participaciones no controladoras	438.034	461.165
Total patrimonio	12.480.555	11.461.659
Total Pasivos y Patrimonio	28.137.046	25.612.848
Estado de resultados integrales consolidados		
Ingresos de actividades ordinarias	30.765.182	24.786.614
Margen bruto	5.164.582	4.695.706
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	1.930.936	2.401.983
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(407.706)	(553.141)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	1.523.230	1.848.842
Ganancia (pérdida) atribuible a participación controladora	1.466.143	1.780.950
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	57.087	67.892
Ganancia (pérdida)	1.523.230	1.848.842

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de cambios en el patrimonio consolidado		
Saldo inicial periodo	11.461.659	11.060.470
Saldo inicial reexpresado	11.461.659	11.060.470
Cambios en el patrimonio	1.018.896	401.189
Saldo Final del Periodo	12.480.555	11.461.659
Estado de flujo de efectivo consolidado		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	1.200.238	1.826.564
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(2.206.966)	(1.454.464)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	699.916	(698.240)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(306.812)	(326.140)
Efectos de las variaciones en la tasa de cambio	(49.160)	(152.838)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.667.603	2.146.581
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.311.631	1.667.603

Pesquera Iquique-Guanaye S.A. (Igemar)

Estados financieros consolidados resumidos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de situación financiera consolidados		
Activos		
Activos corrientes	187.446	110.018
Activos no corrientes	499.752	377.551
Total Activos	687.198	487.569
Pasivos		
Pasivos corrientes	165.864	28.458
Pasivos no corrientes	257.214	238.612
Total pasivos exigibles	423.078	267.070
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	346.697	346.697
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(103.616)	(170.590)
Otras reservas	(26.512)	2.370
Participaciones no controladoras	47.551	42.022
Total patrimonio	264.120	220.499
Total Pasivos y Patrimonio	687.198	487.569
Estado de resultados integrales consolidados		
Ingresos de actividades ordinarias	285.706	238.618
Margen bruto	96.493	92.665
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	33.911	15.471
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(1.924)	(3.723)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	31.987	11.748
Ganancia (pérdida) atribuible a participación controladora	29.877	9.537
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	2.110	2.211
Ganancia (pérdida)	31.987	11.748

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de cambios en el patrimonio consolidado		
Saldo inicial periodo	220.498	206.067
Saldo inicial reexpresado	220.498	206.067
Cambios en el patrimonio	43.622	14.432
Saldo Final del Periodo	264.120	220.499
Estado de flujo de efectivo consolidado		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	(43.023)	21.151
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(62.722)	(22.491)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	102.096	(3.539)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(3.649)	(4.879)
Efectos de las variaciones en la tasa de cambio	233	220
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	13.119	17.778
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	9.703	13.119

Inversiones Nutravalor S.A.

Estados financieros consolidados resumidos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de situación financiera consolidados		
Activos		
Activos corrientes	447.333	333.235
Activos no corrientes	397.477	470.330
Total Activos	844.810	803.565
Pasivos		
Pasivos corrientes	319.510	304.007
Pasivos no corrientes	99.594	133.251
Total pasivos exigibles	419.104	437.258
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	103.515	103.515
Ganancias (pérdidas) acumuladas	164.799	136.840
Otras reservas	(19.968)	(22.542)
Participaciones no controladoras	177.360	148.494
Total patrimonio	425.706	366.307
Total Pasivos y Patrimonio	844.810	803.565
Estado de resultados integrales consolidados		
Ingresos de actividades ordinarias	487.545	357.879
Margen bruto	57.148	29.365
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	78.641	6.164
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(19.319)	(516)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	67.076	5.648
Ganancia (pérdida) atribuible a participación controladora	39.945	3.101
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	27.131	2.547
Ganancia (pérdida)	67.076	5.648

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de cambios en el patrimonio consolidado		
Saldo inicial periodo	366.307	365.599
Saldo inicial reexpresado	366.307	365.599
Cambios en el patrimonio	59.399	708
Saldo Final del Periodo	425.706	366.307
Estado de flujo de efectivo consolidado		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	20.626	(6.877)
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	134.173	(5.747)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	(55.301)	3.745
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	99.498	(8.879)
Efectos de las variaciones en la tasa de cambio	861	(370)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	36.176	45.425
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	136.535	36.176



Red To Green S.A.

Estados financieros consolidados resumidos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de situación financiera consolidados		
Activos		
Activos corrientes	6.264	4.600
Activos no corrientes	3.769	3.557
Total Activos	10.034	8.157
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.113	1.798
Pasivos no corrientes	427	418
Total pasivos exigibles	1.540	2.216
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	27.720	28.086
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(10.419)	(13.137)
Otras reservas	(8.808)	(9.008)
Participaciones no controladoras	-	-
Total patrimonio	8.493	5.941
Total Pasivos y Patrimonio	10.034	8.157
Estado de resultados integrales consolidados		
Ingresos de actividades ordinarias	8.835	6.666
Margen bruto	3.001	1.707
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	3.188	1.709
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(613)	(459)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	2.575	1.249
Ganancia (pérdida) atribuible a participación controladora	2.575	1.249
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	2.575	1.249

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de cambios en el patrimonio consolidado		
Saldo inicial periodo	5.864	4.656
Saldo inicial reexpresado	5.864	4.656
Cambios en el patrimonio	2.630	1.286
Saldo Final del Periodo	8.493	5.941
Estado de flujo de efectivo consolidado		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	667	932
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	12	(2)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	(573)	(33)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	106	896
Efectos de las variaciones en la tasa de cambio	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	2.089	1.220
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.195	2.117

(*) Las cifras en dólares de los estados de situación financiera resumidos fueron calculados con el tipo de cambio final de cada periodo.

Servicios Corporativos SerCor S.A. (*)

Estados financieros consolidados resumidos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de Situación Financiera		
Activos		
Activos corrientes	6.210	4.761
Activos no corrientes	2.606	2.773
Total Activos	8.816	7.534
Pasivos		
Pasivos corrientes	5.675	4.297
Pasivos no corrientes	1.584	2.138
Total pasivos exigibles	7.258	6.435
Patrimonio		
Capital emitido y pagado	3.475	3.522
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(1.887)	(66)
Otras reservas	(31)	(2.357)
Total patrimonio	1.558	1.099
Total Pasivos y Patrimonio	8.816	7.534
Estado de Resultados Integrales		
Ingresos de explotación	4.970	4.577
Margen bruto	1.667	1.754
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	201	373
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(151)	(73)
Ganancia (pérdida)	50	300

	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Estado de cambios en el patrimonio		
Saldo inicial periodo	1.099	788
Saldo inicial reexpresado	1.099	788
Cambios en el patrimonio	459	312
Saldo Final del Periodo	1.558	1.099
Estado de Flujo de Efectivo		
Flujos de efectivo netos de actividades de operación	598	182
Flujos de efectivo netos de actividades de inversión	(17)	(24)
Flujos de efectivo netos de actividades de financiación	53	1
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	633	159
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	781	751
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.414	791

(*) Las cifras en dólares de los estados de situación financiera resumidos fueron calculados con el tipo de cambio final de cada periodo.



11 Índice de contenidos normativos

AntarChile S.A., en su primera Memoria Integrada, sigue las directrices de la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).



antarchile



antarchile



01 Presentación

02 Nuestra hoja de ruta

03 Gobierno corporativo

04 Accionistas

05 Creación de valor sostenible

06 Personas

07 Modelo de negocios

08 Principales negocios

09 Indicadores

10 Más sobre AntarChile S.A.

11 Índice de contenidos normativos

12 Suscripción de la memoria



Índice de contenidos normativos

Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
1	Índice de contenidos	11 Índice de contenido normativos	Índice de contenidos normativos	184
2	Perfil de la entidad	2 Nuestra hoja de ruta	Nuestra hoja de ruta	13
2.1	Misión, visión, propósito y valores	2 Nuestra hoja de ruta	Mirada sostenible / Visión, compromisos y valores	12, 13
2.2	Información histórica	2 Nuestra hoja de ruta	Reseña histórica / Hitos destacados 2022	17, 22
2.3	Propiedad	4 Accionistas	Accionistas	54
2.3.1	Situación de control	4 Accionistas	Controladores	55
2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	4 Accionistas	Participación accionaria de directores y ejecutivos principales	56
2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	4 Accionistas	Propiedad / Principales accionistas al 31 de diciembre de 2022	54
2.3.4	Acciones, sus características y derechos	4 Accionistas	Accionistas	53
2.3.4 i.	Descripción de las series de acciones	4 Accionistas	Propiedad	72
2.3.4 ii.	Política de dividendos	4 Accionistas	Política de dividendos	57
2.3.4 iii.	Información estadística	4 Accionistas	Política de dividendos / Información bursátil	57, 58
2.3.4 iii. a.	Dividendos	4 Accionistas	Política de dividendos	57
2.3.4 iii. b.	Transacciones en bolsas	4 Accionistas	Información bursátil	58
2.3.4 iii. c.	Número de accionistas	4 Accionistas	Propiedad	54
2.3.5	Otros Valores	4 Accionistas	Información bursátil	58
3	Gobierno corporativo	3 Gobierno corporativo	Gobierno corporativo	29
3.1	Marco de gobernanza	3 Gobierno corporativo	Marco de gobernanza	30
3.1 i.	Buen funcionamiento gobierno corporativo	3 Gobierno corporativo	Marco de gobernanza	30
3.1 ii.	Enfoque de sostenibilidad en los negocios	3 Gobierno corporativo / 5 Creación de valor sostenible	Marco de gobernanza / Creación de valor sostenible	30, 61
3.1 iii.	Detección y gestión de conflictos de interés	3 Gobierno corporativo	Políticas y manuales corporativos	31
3.1 iv.	Intereses de los grupos de interés	5 Creación de valor sostenible	Relaciones sostenibles	64
3.1 v.	Promoción de la innovación	5 Creación de valor sostenible	Gestión de la innovación	78
3.1 vi.	Reducción de barreras organizacionales	3 Gobierno corporativo	Marco de gobernanza / Enfrentamiento de barreras	30, 40
3.1 vii.	Identificación de capacidades y conocimientos	3 Gobierno corporativo	Diversidad e inclusión	33
3.1 vii.	Organigrama	3 Gobierno corporativo / 4 Accionistas	Órganos de gobierno corporativo / Relación con los grupos de interés y público en general / Relación con inversionistas	34, 52, 60
3.2	Directorio	3 Gobierno corporativo	Directorio	35
3.2 i.	Identificación miembros del Directorio	3 Gobierno corporativo	Directorio	35

Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
3.2 ii.	Ingresos de los miembros del Directorio	3 Gobierno corporativo	Remuneración del Directorio	39
3.2 iii.	Política de contratación de expertos	3 Gobierno corporativo	Política para la contratación de asesorías al Directorio	33
3.2 iv.	Matriz de conocimientos del Directorio	3 Gobierno corporativo	Matriz de conocimientos y diversidad del Directorio	38
3.2 v.	Procedimientos de inducción de nuevos miembros del Directorio	3 Gobierno corporativo	Procedimiento para inducción de directores	32
3.2 vi.	Periodicidad de reuniones con Riesgo y Auditoría Interna	3 Gobierno corporativo	Unidad de Gestión de Riesgos / Auditoría Interna / Encargado de Prevención de Delitos / Auditoría Externa	41
3.2 vii.	Cómo se informa respecto a materias ambientales, sociales y de cambio climático	5 Creación de valor sostenible	Estrategia de creación de valor	62
3.2 viii.	Visitas a terreno	3 Gobierno corporativo	Procedimiento para inducción de directores	32
3.2 ix.	Evaluación del Directorio	3 Gobierno corporativo	Procedimiento de capacitación para el Directorio / Enfrentamiento de barreras / Enfrentamiento de barreras	32, 40
3.2 ix. a.	Áreas de capacitación	3 Gobierno corporativo	Procedimiento de capacitación para el Directorio	32
3.2 ix. b.	Detección y reducción de barreras organizacionales	3 Gobierno corporativo	Enfrentamiento de barreras	40
3.2 ix. c.	Contratación de asesorías de expertos	3 Gobierno corporativo	Evaluación del Directorio	40
3.2 x.	Número mínimo de reuniones ordinarias	3 Gobierno corporativo	Sesiones del Directorio	39
3.2 xi.	Cambio en su forma de organización	3 Gobierno corporativo	Funcionamiento frente a una contingencia	40
3.2 xii.	Sistema de información remoto a:	3 Gobierno corporativo	Sistema de información al Directorio	40
3.2 xii. a.	Actas y documentos	3 Gobierno corporativo	Sistema de información al Directorio	40
3.2 xii. b.	Minuta o documento de síntesis de cada sesión	3 Gobierno corporativo	Sistema de información al Directorio	40
3.2 xii. c.	Canal de denuncias	3 Gobierno corporativo	Sistema de información al Directorio	40
3.2 xii. d.	Acta definitiva de cada sesión	3 Gobierno corporativo	Sistema de información al Directorio	40
3.2 xiii.	Información del Directorio a reportar:	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39
3.2 xiii. a.	Número total de directores, separado por sexo e independencia	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39
3.2 xiii. b.	Número de directores por nacionalidad separado por sexo e independencia	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39
3.2 xiii. c.	Número de directores por rango de edad separado por sexo e independencia	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39
3.2 xiii. d.	Número de directores por antigüedad separado por sexo e independencia	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39
3.2 xiii. e.	Número de directores en situación de discapacidad separado por sexo e independencia	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39

01
Presentación02
Nuestra hoja de ruta03
Gobierno corporativo04
Accionistas05
Creación de valor sostenible06
Personas07
Modelo de negocios08
Principales negocios09
Indicadores10
Más sobre AntarChile S.A.**11**
Índice de contenidos normativos12
Suscripción de la memoria



Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
3.2 xiii. f.	Brecha salarial por sexo	3 Gobierno corporativo	Diversidad del Directorio	39
3.3	Comités del Directorio	3 Gobierno corporativo	Comité de Directores	42
3.3 i.	Descripción del rol y funciones de cada comité	3 Gobierno corporativo	Comité de Directores	42
3.3 ii.	Identificación de los miembros de cada comité	3 Gobierno corporativo	Composición	42
3.3 iii.	Ingresos de los miembros de cada comité en forma comparativa	3 Gobierno corporativo	Remuneración	42
3.3 iv.	Identificación de las principales actividades de cada comité	3 Gobierno corporativo	Gestión del comité	42
3.3 v.	Políticas para la contratación de asesorías y gastos de cada comité	3 Gobierno corporativo	Política para contratación de asesores	42
3.3 vi.	Periodicidad con la que el Comité de Directores se reúne con las unidades de riesgo y auditoría	3 Gobierno corporativo	Reuniones con áreas de gestión	42
3.3 vii.	Periodicidad con que cada comité reporta al Directorio	3 Gobierno corporativo	Periodicidad de reporte al Directorio	42
3.4	Ejecutivos principales	3 Gobierno corporativo	Administración	43
3.4 i.	Información básica de cada ejecutivo	3 Gobierno corporativo	Administración	43
3.4 ii.	Remuneración de los ejecutivos en forma comparativa	3 Gobierno corporativo	Administración	43
3.4 iii.	Planes de compensación o beneficios especiales	3 Gobierno corporativo	Administración	43
3.4 iv.	Porcentaje de participación en la propiedad del emisor que posean los ejecutivos y directores	3 Gobierno corporativo	Participación accionaria de directores y ejecutivos principales	56
3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	3 Gobierno corporativo	Marco de gobernanza	30
3.6	Gestión de riesgos	3 Gobierno corporativo	Gestión de riesgos	44
3.6 i.	Directrices del Directorio sobre las políticas de gestión de riesgo	3 Gobierno corporativo	Directrices del sistema de gestión de riesgos	44
3.6 ii.	Riesgos y oportunidades	3 Gobierno corporativo	Riesgos y oportunidades ambientales, sociales y de derechos humanos	45
3.6 ii. a.	Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad	3 Gobierno corporativo	Riesgos relacionados a los negocios	45
3.6 ii. b.	Riesgos de seguridad de la información	3 Gobierno corporativo	Factores de riesgo de AntarChile S.A.	46
3.6 ii. c.	Riesgos relativos a la libre competencia	3 Gobierno corporativo	Factores de riesgo de AntarChile S.A.	46
3.6 ii. d.	Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores	3 Gobierno corporativo	Factores de riesgo de AntarChile S.A.	46
3.6 ii. e.	Otros riesgos y oportunidades derivados de las operaciones la entidad	3 Gobierno corporativo	Otros riesgos	47
3.6 iii.	Detección y jerarquización de riesgos	3 Gobierno corporativo	Detección y monitoreo de riesgos	51
3.6 iv.	Rol del Directorio y alta gerencia en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos	3 Gobierno corporativo	Rol del Directorio en la gestión de riesgos	51
3.6 v.	Unidad de gestión de riesgos	3 Gobierno corporativo	Unidad de Gestión de Riesgos / Gestión de riesgos	41, 45, 51
3.6 vi.	Unidad de auditoría interna	3 Gobierno corporativo	Auditoría Interna	35
3.6 vii.	Código de Ética	3 Gobierno corporativo	Políticas y manuales corporativos	31

Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
3.6 viii.	Programas de divulgación de información y capacitación sobre la gestión de riesgos	3 Gobierno corporativo	Cpacitaciones de cultura de riesgos	45
3.6 ix.	Canal de denuncias para personal, accionistas, clientes, proveedores	3 Gobierno corporativo	Políticas y manuales corporativos	31
3.6 x.	Procedimientos para Plan de Sucesión	3 Gobierno corporativo	Procedimiento de reemplazo del gerente general y ejecutivos principales	33
3.6 xi.	Procedimientos para revisión de estructuras salariales por parte del Directorio	3 Gobierno corporativo	Directrices y política de compensaciones, indemnizaciones e incentivos a gerentes y ejecutivos principales	33
3.6 xii.	Procedimientos para aprobación de estructuras salariales por parte de los accionistas	3 Gobierno corporativo	Directrices y política de compensaciones, indemnizaciones e incentivos a gerentes y ejecutivos principales	33
3.6 xiii.	Modelo de prevención de delitos conforma a Ley N°20.393	3 Gobierno corporativo	Política y manuales corporativos	31
3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general	3 Gobierno corporativo	Relación con los grupos de interés y el público en general	52
3.7 i.	Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa	3 Gobierno corporativo / 4 Accionistas	Relación con los grupos de interés / Relación con medios de prensa / Relación con inversionistas	52, 60
3.7 ii.	Procedimiento de mejoramiento continuo en procesos de difusión de revelaciones	3 Gobierno corporativo	Procedimiento de evaluación y mejora de las comunicaciones	52
3.7 iii.	Procedimiento para que accionistas se informen sobre diversidad de capacidades de candidatos	3 Gobierno corporativo	Antelación de la información	52
3.7 iv.	Mecanismo de voto remoto para accionistas	3 Gobierno corporativo	Sistema de votación remota	52
4	Estrategia	7 Modelo de negocios	Modelo de negocios	90
4.1	Horizontes de tiempo	7 Modelo de negocios	Presencia histórica en principales negocios / Horizontes de tiempo	93
4.2	Objetivos estratégicos	2 Nuestra hoja de ruta / 5 Creación de valor sostenible / 7 Modelo de negocios	Mirada sostenible / Estrategia de creación de valor / Estrategia de inversión	14, 62, 91
4.3	Planes de inversión	7 Modelo de negocios	Planes de inversión	92
5	Personas	6 Personas	Personas	112
5.1	Dotación de personal	6 Personas	Dotación de personal	83
5.1.1	Número de personas por sexo	6 Personas	Número de personas por sexo	83
5.1.2	Número de personas por nacionalidad	6 Personas	Número de personas por nacionalidad	84
5.1.3	Número de personas por rango de edad	6 Personas	Número de personas por rango de edad	85
5.1.4	Antigüedad laboral	6 Personas	Antigüedad laboral	85
5.1.5	Número de personas con discapacidad	6 Personas	Número de personas con discapacidad	86
5.2	Formalidad laboral	6 Personas	Formalidad laboral	86



Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
5.3	Adaptabilidad laboral	6 Personas	Adaptabilidad laboral	86
5.4	Equidad salarial por sexo	6 Personas	Equidad salarial por género	87
5.4.1	Política de equidad	6 Personas	Política de equidad	87
5.4.2	Brecha salarial	6 Personas	Brecha salarial	87
5.5	Acoso laboral y sexual	6 Personas	Acoso laboral y sexual	87
5.6	Seguridad laboral	6 Personas	Salud y seguridad laboral	87
5.7	Permiso postnatal	6 Personas	Permiso postnatal	88
5.8	Capacitación y beneficios	6 Personas	Capacitación y beneficios	88
5.8 i.	Monto total de recursos destinados a capacitaciones	6 Personas	Inversión en desarrollo	88
5.8 ii.	Número total de personal capacitado	6 Personas	Personal capacitado	88
5.8 iii.	Promedio anual de horas de capacitación	6 Personas	Personal capacitado	88
5.8 iv.	Identificación de las materias que abordaron las capacitaciones	6 Personas	Materias abordadas en las capacitaciones	89
5.8 iv.	Descripción de los beneficios y dependencia del vínculo laboral	6 Personas	Capacitación y beneficios	88
5.9	Política de subcontratación	6 Personas	Política de subcontratación	89
6	Modelo de negocios	7 Modelo de negocios	Modelo de negocios	126
6.1	Sector industrial	7 Modelo de negocios	Sector industrial	96
6.1 i.	Naturaleza de los productos y/o servicios de la entidad	7 Modelo de negocios / 8 Principales negocios	Productos y/o servicios / Principales subsidiarias y asociadas	101, 109-138
6.1 ii.	Competencia que enfrenta la entidad en el sector industrial	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas	109-138
6.1 iii.	Marco legal que regule la industria	7 Modelo de negocios	Marco legal y entidades regulatorias	99
6.1 iv.	Entidades reguladoras nacionales o extranjeras con atribuciones fiscalizadoras	7 Modelo de negocios	Marco legal y entidades regulatorias	99-100
6.1 v.	Principales grupos de interés que se hubieren identificado	5 Creación de valor sostenible	Principales grupos de interés	65
6.1 vi.	Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	7 Modelo de negocios	Afiliación a gremio, asociaciones u organizaciones	100
6.2	Negocios	7 Modelo de negocios	Descripción del negocio	101
6.2 i.	Principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados	7 Modelo de negocios / 8 Principales negocios	Productos y/o servicios / Principales subsidiarias y asociadas	101, 109-138
6.2 ii.	Canales de venta y métodos de distribución	7 Modelo de negocios	Canales de venta y métodos de distribución	101
6.2 iii.	Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras	7 Modelo de negocios	Número de proveedores	104
6.2 iv.	Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento	7 Modelo de negocios	Número de clientes	101
6.2 v.	Principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios	7 Modelo de negocios / Principales negocios	Marcas patentes y licencias / Principales subsidiarias y asociadas	104-105, 109-138
6.2 vi.	Patentes de propiedad de la entidad	7 Modelo de negocios / Principales negocios	Marcas patentes y licencias / Principales subsidiarias y asociadas	104-105, 109-138

Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
6.2 vii.	Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad	7 Modelo de negocios / Principales negocios	Marcas patentes y licencias / Principales subsidiarias y asociadas	104-105, 109-138
6.2 viii.	Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios de la entidad	3 Gobierno corporativo / 7 Modelo de negocios	Riesgos generales / Contrato y transacciones con empresas relacionadas	46, 105
6.3	Grupos de interés	5 Creación de valor sostenible / 7 Modelo de Negocios	Principales grupos de interés / Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	65-68, 100
6.4	Propiedades e instalaciones	7 Modelo de negocios / 8 Principales negocios	Horizontes de tiempo / Principales subsidiarias y asociadas	93, 109-138
6.4 i.	Características más relevantes de las principales propiedades	7 Modelo de negocios / 8 Principales negocios	Horizontes de tiempo / Principales subsidiarias y asociadas	93, 109-138
6.4 ii.	Áreas de concesión y/o los terrenos que posee (para empresas de extracción de recursos naturales)	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas	109-138
6.4 iii.	Identificar si la entidad es propietaria o arrendataria de dichas instalaciones	8 Principales negocios	Horizontes de tiempo / Principales subsidiarias y asociadas	93, 109-138
6.5	Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1	Subsidiarias y asociadas	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 i.	Individualización, domicilio y naturaleza jurídica	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 ii.	Capital suscrito y pagado	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 iii.	Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 iv.	Nombre y apellidos del o los directores y del gerente general	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 v.	Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria y variaciones	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 vi.	Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 vii.	Identificación del director, gerente general o ejecutivos principales de la matriz que tengan cargos en la subsidiaria	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 viii.	Descripción de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias durante el ejercicio	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 ix.	Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias	8 Principales negocios	Principales subsidiarias y asociadas / Otras subsidiarias y asociadas indirectas	108-162
6.5.1 x.	Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad directa e indirecta entre la matriz y las subsidiarias	8 Principales negocios	Malla societaria	107



01
Presentación

02
Nuestra hoja de ruta

03
Gobierno corporativo

04
Accionistas

05
Creación de valor sostenible

06
Personas

07
Modelo de negocios

08
Principales negocios

09
Indicadores

10
Más sobre AntarChile S.A.

11
Índice de contenidos normativos

12
Suscripción de la memoria

Número	Contenido	Capítulo	Título Memoria Integrada	Página
6.5.2	Inversión en otras sociedades (más del 20% del activo total de la entidad)	8 Principales negocios	Minería y otras inversiones	162
6.5.2 i.	Individualización de ellas y naturaleza jurídica	N.A.	N.A.	N.A.
6.5.2 ii.	Porcentaje de participación	N.A.	N.A.	N.A.
6.5.2 iii.	Descripción de las principales actividades que realicen	N.A.	N.A.	N.A.
6.5.2 iv.	Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones	N.A.	N.A.	N.A.
7	Gestión de proveedores	7 Modelo de negocios	Gestión de proveedores	104
7.1	Pago a proveedores	7 Modelo de negocios	Número de proveedores	104
7.1 i.	Número de Facturas pagadas	7 Modelo de negocios	Pago a proveedores	104
7.1 ii.	Monto Total (millones de pesos)	7 Modelo de negocios	Pago a proveedores	104
7.1 iii.	Monto Total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos)	7 Modelo de negocios	Pago a proveedores	104
7.1 iv.	Número de Proveedores	7 Modelo de negocios	Pago a proveedores	104
7.1 v.	Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago	7 Modelo de negocios	Pago a proveedores	104
7.2	Evaluación de proveedores	7 Modelo de negocios	Evaluación de proveedores	104
8	Indicadores	9 Indicadores	Indicadores	163
8.1	Cumplimiento legal y normativo	9 Indicadores	Cumplimiento legal y normativo	164
8.1.1	En relación con clientes	9 Indicadores	En relación con clientes	164
8.1.2	En relación con sus trabajadores	9 Indicadores	En relación con trabajadores	164
8.1.3	Medioambiental	9 Indicadores	Medioambiental	164
8.1.4	Libre Competencia	9 Indicadores	Libre competencia	164
8.1.5	Otros	9 Indicadores	Otros	164
8.2	Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	9 Indicadores	Sostenibilidad por tipo de industria	165
9	Hechos relevantes o esenciales	10 Más sobre AntarChile S.A.	Hechos relevantes o esenciales	173
10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	10 Más sobre AntarChile S.A.	Comentarios de accionistas y del Comité de Directores	173
11	Informes financieros	10 Más sobre AntarChile S.A.	Estados financieros consolidados / Estados financieros resumidos	174-185



12 Suscripción de la memoria

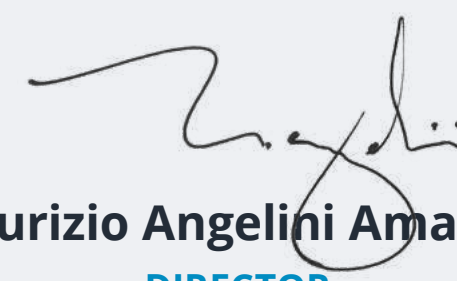
Conforme con lo señalado en la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero, la presente memoria es suscrita por los directores de la sociedad, quienes en conjunto con el gerente general se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.



Roberto Angelini Rossi
PRESIDENTE
RUT 5.625.652-0



Jorge Andueza Fouque
VICEPRESIDENTE
RUT 5.038.906-5



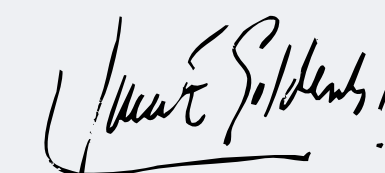
Maurizio Angelini Amadori
DIRECTOR
RUT 13.232.559-6



Manuel Enrique Bezanilla Urrutia
DIRECTOR
RUT 4.775.030-K



Jorge Desormeaux Jiménez
DIRECTOR
RUT 5.921.048-3



Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel
DIRECTOR
RUT 6.926.134-5



Andrés Lyon Lyon
DIRECTOR
RUT 5.120.544-8



Andrés Lehuedé Bromley
GERENTE GENERAL
RUT 7.617.723-6

Santiago, abril de 2023



antarchile

www.antarchile.cl